



Vasa centralsjukhus  
Vaasan keskussairaala



**TILINPÄÄTÖS  
2021**

# Tilinpäätös 2021

## Sisältö

1 Johdanto.....	1
2 Tilinpäätös kuntalain ja kirjanpitolain mukaan.....	1
2.1 Tilinpäätöstä ja sen sisältöä koskevat säännökset.....	1
2.2 Toimintakertomusta koskevat säännökset.....	2
3 Toimintakertomus.....	3
3.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	3
3.1.1 Piirin johtajan katsaus.....	3
3.1.2 Kuntayhtymän hallinto.....	6
3.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys kuntayhtymän alueella.....	11
3.1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa.....	11
3.1.5 Henkilöstö.....	13
3.1.6 Ympäristöasiat.....	14
3.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat.....	14
3.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	15
3.1.9 Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	15
3.2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	18
3.2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	18
3.2.2 Hallituksen toimenpiteet toimintavuoden tuloksen johdosta.....	18
3.2.3 Toiminnan rahoitus.....	19
3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	20
4 Talousarvion toteuttaminen.....	21
4.1 Tavoitteiden ja käyttötalouden toteuttaminen.....	21
4.1.1 Strategisten tavoitteiden ja visioiden seuranta.....	22
4.1.2 Medisiininen vastuualue.....	24
4.1.3 Operatiivinen vastuualue.....	28
4.1.4 Lasten vastuualue.....	32
4.1.5 Psykiatrian vastuualue.....	35
4.1.6 Vastuualue muut/yleislääketiede.....	38
4.1.7 Akuutinhoidon palvelualue.....	40
4.1.8 Avohoidon palvelualue.....	42
4.1.9 Vuodeosastohoidon palvelualue.....	44
4.1.10 Naisten ja lasten palvelualue.....	47
4.1.11 Psykiatrian palvelualue.....	49
4.1.12 Kuntoutuksen palvelualue.....	51
4.1.13 Sairaanhoidon tuen palvelualue.....	53
4.1.14 Diagnostiikkakeskus.....	55
4.1.15 Lääkäreiden ja asiantuntijoiden palvelualue.....	57
4.1.16 Huollon palvelualue.....	59
4.1.17 Hallinnon palvelualue.....	60
4.1.18 Jäsenkuntien erikoissairaanhoidon käyttö Vaasan keskussairaalassa.....	61
4.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu.....	64
4.3 Investointiosan toteutumisvertailu.....	66
4.4 Rahoitusosan toteutumisvertailu.....	70
4.5 Yhteenvedo valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisvertailu.....	72
5 Tilinpäätöslaskelmat.....	73
5.1 Tuloslaskelma.....	73
5.2 Rahoituslaskelma.....	74
5.3 Tase.....	75
6 Tilinpäätöksen liitetiedot.....	77
6.1 Oikeat ja riittävät tiedot.....	77

6.2 Tuloslaskelman liitteet .....	77
6.2.1 Toiminnan tuotot .....	77
6.2.2 Palvelujen ostot .....	77
6.2.3 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista .....	78
6.2.4 Varausten muutokset .....	79
6.2.5 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja –tappiot .....	79
6.2.6 Satunnaiset tuotot .....	79
6.2.7 Selvitys puolueveroista .....	79
6.3 Taseen liitetiedot .....	80
6.3.1 Pysyvät vastaavat .....	80
6.3.2 Omistus tytäryhteisöstä .....	81
6.3.3 Saamiset tytäryhteisöltä .....	81
6.3.4 Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät .....	82
6.3.5 Rahoitusarvopaperit .....	82
6.3.6 Oman pääoman erittely .....	82
6.3.7 Kuntien osuudet peruspääomasta ja muusta pääomasta .....	83
6.3.8 Velat jotka erääntyvät viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua .....	84
6.3.9 Sekkitalilimiitti .....	84
6.3.10 Siirtovelat .....	84
6.4 Takaussitoumukset ja huostassa olevat varat .....	84
6.4.1 Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta .....	84
6.4.2 Huostassa olevat varat .....	84
6.4.3 Vuokravastuut .....	84
6.4.4 Takaisinmaksuvastuu .....	85
6.4.5 Johdannaissopimukset .....	85
6.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot .....	85
6.5.1 Henkilöstön määrä .....	85
6.5.2 Henkilöstökulut .....	85
6.5.3 Tilintarkastajan palkkiot .....	85
6.5.4 Intressitahotapahtumia .....	86
<b>7 Käytetyt kirjanpitokirjat .....</b>	<b>86</b>
<b>8 Käytetyt tositelajit .....</b>	<b>87</b>
<b>9 Tilinpäätöksen allekirjoitus .....</b>	<b>88</b>
<b>10 Tilinpäätösmerkintä .....</b>	<b>89</b>
<b>11 Kuntakohtaiset laskutustiedot .....</b>	<b>90</b>
11.1 Kuntayhtymän laskutus jäsenkunnilta .....	90
11.2 Kuntayhtymän laskuttamat suoritteet jäsenkunnilta .....	93
11.3 Kuntayhtymän laskutus jäsenkunnilta erikoisaloittain .....	94

## 1 Johdanto

Kuntayhtymä tekee tilinpäätöksen kalenterivuositain kuntalain mukaisesti. Tilinpäätöksessä seurataan toiminta- ja taloussuunnitelmassa vahvistettuja tavoitteita. Yksiköiden taloutta ja suoritteita seurattiin jatkuvasti vuoden aikana, ja toimenpiteisiin ryhdyttiin toiminnan sopeuttamiseksi vahvistettuihin kustannuskehyksiin. Vuoden aikana tehdään jaksotuksia siten, että joka kuukauden seuranta vastaa todellista tilannetta, joten jokainen vastuhenkilö saa realistisen kuvan tilanteesta. Vuoden 2021 aikana on tehty neljä välintilinpäätöstä ja raportoitu niistä hallitukselle per 30.4, 30.6, 31.8 ja 31.10.

Vuosi 2021 oli jo toinen pandemiavuosi nousuineen ja laskuineen niin toiminnan kuin laajuudenkin osalta. Ajoittain seurauksena olivat vähentyneet tuotot, vaikka toiminta kyettiin pitämään normaalimmalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin. Vuodenvaihteen jälkeen tuli valtavasti uusia tapauksia ja vielä helmikuussa niiden määrä oli korkealla tasolla. Valtion koronatukea on myönnetty myös vuodelle 2021 ja pandemian aiheuttamat nettoliikustannukset on korvattu täysin. Vaasan sairaanhoitopiirin saama tuki oli 3,4 miljoonaa euroa.

Sairaanhoitopiirin tulos on 8.860.530,31 euroa alijäämäinen, johtuen pääasiassa syksyllä lopetetun asiakas- ja potilastietoprojekti Aster Botnian arvonalemmuksesta.

Arvonalemmus on 6,8 miljoonaa euroa ja loput alijäämästä muodostavat ostopalveluiden lääkäriresurssit. Hyvinvointialueen suunnittelun yhteydessä saatiin 5,9 miljoonaa euroa valtion tukea erilaisiin suurempiin projekteihin, kun taas oma osuus projektista oli 1,3 miljoonaa, joka rahoittaa tulosta. Toisaalta vuoden aikana saatiin harvinaisen suuri osingonjako 2,1 miljoonaa euroa.

Jäsenkuntien maksusuodet olivat yhteensä 233.451.505,41 euroa. Jäsenkuntien laskutus ylittää budjetoidun 6.935.843,97 eurolla. Oman toiminnan laskutus jäsenkunnilta ylittää budjetoidun 5.741.726,61 eurolla, mikä johtuu täysin covid-19:ään liittyvästä hoidosta, kun taas ostopalvelut muista laitoksista ylittävät budjetoidut määrät 1.657.461,03 eurolla ja asukaslukuun suhteutetut maksut alittavat talousarvion 463.343,67 eurolla.

Nettoinvestointitalousarvio vuoden 2021 talousarviossa oli yhteensä 91,7 miljoonaa euroa, josta vain 59,6 miljoonaa toteutui. Koska 2,3 miljoonaa on rahoitettu leasingillä, 21.900 euroa lahjoituksin ja 0,15 miljoonaa euroa investoitu it-ostopalveluihin, jää jäljelle puhdasta investointinetta 57,1 miljoonaa euroa. 34,6 miljoonaa on käyttämätöntä määrärahaa, joka tulee suuremmista aloittamattomista projekteista, kuten C- ja M-osista sekä projekteista, jotka eivät ole valmistuneet suunnitellusti, vaan valmistuvat myöhemmin.

## 2 Tilinpäätös kuntalain ja kirjanpitolain mukaan

### 2.1 Tilinpäätöstä ja sen sisältöä koskevat säännökset

#### Tilinpäätöksen sisältö

Kuntalain 113 §:n mukaan kuntayhtymän tilinpäätökseen kuuluu tuloslaskelma, tase ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kirjanpitolain säännösten soveltamisesta antaa ohjeet kirjanpitolautakunnan kuntajasto. Nämä ohjeet kuuluvat kirjanpitolain edellyttämän hyvän kirjanpitolain lähteisiin.

Tasekirja ja muu tilinpäätösaineisto muodostavat seuraavan kokonaisuuden:

#### Tasekirja

- Toimintakertomus
- Toteutumisvertailu
- Tilinpäätöslaskelmat
  - tuloslaskelma
  - rahoituslaskelma
  - tase
- Liitetiedot

- Allekirjoitukset ja merkinnät
  - tilinpäätöksen allekirjoitukset
  - tilinpäätösmerkinnät

#### Luettelot ja selvitykset

- luettelo kirjanpitokirjoista
- luettelo tositelajeista
- selvitys kirjanpidon säilytyksestä

#### Varmentavat asiakirjat

- tase-erittelyt
- liitetietojen erittelyt
- tilinpäätöksen tarkastusasiakirjat
- tilintarkastuskertomus
- arviointikertomus

#### Tilinpäätöksen laatimisen ajankohta

Kuntayhtymäsopimuksen mukaisesti kuntayhtymän tulee laatia tilinpäätös helmikuun aikana. Tilinpäätös on saatettava valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä. Tilinpäätöksen allekirjoittavat kuntayhtymän hallitus ja sairaanhoitopiirin johtaja.

#### Tilinpäätöksen sidonta

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätös sekä luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista samoin kuin tieto niiden säi-

lytystavoista on kirjoitettava sidottuun ja välittömästi tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen sidottavaan tasekirjaan, jonka sivut tai aukeamat on numeroitava.

### Julkinen käsittely

Kuntayhtymän tilinpäätös on julkinen asiakirja, johon sovelletaan kirjanpitolain julkistamissäännösten sijasta lakia yleisten asiakirjain julkisuudesta. Tuloslaskelman, rahoituslaskelman, taseen ja niiden liitetietojen lisäksi julkisia ovat myös tase-erittelyt ja liitetiedot niiltä osin kuin ne eivät sisällä salassa pidettäviä tietoja.

### Arkistointisäännöt

Kirjanpitolain mukaan kirjanpitokirjat on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä. Kuntayhtymän tasekirja on kuitenkin valtion arkiston ohjeen mukaan säilytettävä pysyvästi. Tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto ja koneellisen kirjanpidon täsmäytys selvitykset on säilytettävä vähintään kuusi vuotta tilikauden päättymisen jälkeen.

### Yleiset kirjanpitoperiaatteet

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätökseen kuuluvien asiakirjojen on oltava selkeitä ja tilinpäätöksen on muodostettava yhtenäinen kokonaisuus. Tilinpäätöstä laadittaessa ja tilinavausta tehtäessä on noudatettava seuraavia periaatteita:

- oletus toiminnan jatkuvuudesta
- johdonmukaisuus menettelytavoissa tilikaudesta toiseen
- sisältöpainotteisuus
- varovaisuuden periaate
- tasejatkuvuuden periaate
- suoriteperusteisuus
- erillisarvostusta koskeva periaate

### Tilinpäätöksen tarkistaminen ja hyväksyminen

Hallituksen on saatettava tilinpäätös siihen liittyvine asiakirjoineen ja allekirjoituksineen tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava päätyneen tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös ja luovutettava tilintarkastuskertomus.

## 2.2 Toimintakertomusta koskevat säännökset

Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomus on osa kuntayhtymän virallista tilinpäätöstä. Hallitus ja sairaanhoitopiirin johtaja vastaavat toimintakertomuksen antamisesta. Toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä kuntayhtymässä on selvittää toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista olennaisista asioista,

jotka liittyvät kunnan talouteen ja joista ei ole tehtävä selkoa tuloslaskelmassa tai taseessa. Kuntalain 115 §:n mukaan hallituksen on toimintakertomuksessa tai sen antamisen yhteydessä tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelyä sekä talouden tasapainottamista koskeviksi toimenpiteiksi.

## 3 Toimintakertomus

### 3.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

#### 3.1.1 Piirin johtajan katsaus

Pohjanmaan väestö on vuoden aikana saanut erikoissairaanhoidon palveluita kaikista koronan aiheuttamista haasteista huolimatta. Henkilöstö on joutanut paljon ja sen avulla on saatu toiminta turvattua. Hallinnon näkökulmasta vuotta on hallinnut valmistautuminen hyvinvointialueen käynnistymiseen sekä Covid – 19.

Vuoden aikana on valmisteltu uusi strategia, palvelustrategia, hallintosääntö, kelpoisuus- ja kielitaitosääntö sekä valmisteltu uudestaan kaikki toimintaa ohjaavat dokumentit. Päätöksenteko on ollut hyvin osallistavaa, koska kaikki hyvinvointialuetta koskevat päätökset on käsitelty organisaation johtoryhmässä sekä alueellisessa sote johtoryhmässä, koordinaationeuvottelukunnassa, poliittisessa ohjausryhmässä, hallituksessa sekä tarvittaessa valtuustossa. Hallitus on lisäksi jokaisessa kokouksessa saanut laajan tilannekuvaesityksen ja keskustellut keskeisiä asioista sekä riskeistä, että mahdollisuuksista. Tämän lisäksi erittäin paljon aikaa vei laaja rekrytointikierros, joka tehtiin hyvinvointialueelle. Uuden kuntayhtymän valmistelu on ollut mittava työ ja monessa asiassa paljon jäi vielä tulevalle vuodelle sovittavaksi ja kehitettäväksi. Mutta vuoden aikana saatiin hyvä alku yhteisen uuden organisaation toiminnan aloittamiselle.

Kesällä hyväksyttiin Suomessa uusi hyvinvointialue lainsäädäntö, jonka myötä kaikkialla Suomessa käynnistyy hyvinvointialueet 1.1.2023. Lainsäädäntöä pystyttiin hyödyntämään myös kuntayhtymän valmistelussa ja sillä tavalla pystyttiin varmistamaan, että siirtyminen kuntayhtymästä itsehallinnollisen alueen organisaatioon ei vaadi Pohjanmaalla niin suuria muutoksia. Lainsäädännön hyväksyntä toi tuki osaltaan vielä sitten rinnakkaisen valmistelun kuntayhtymä valmistelulle.

Vaikka vuosi on ollut hyvin haastava koko henkilökunnalle, voidaan kuitenkin todeta, että asiakastyytyväisyys ja palaute potilailta kertoo pääasiassa hyvästä laadusta ja kohtelusta. Olemme siis pystyneet edistämään strategista tavoitettamme laatua asiakkaille. Vuosi on kuitenkin koronasta johtuvien paineiden tähden ollut hyvin haastava ja henkilöstön suosittelu työpäikkana meillä on vielä paljon tekemistä, että koko henkilöstö suosittelisi työpaikkaansa. Samoin taloudellisesta näkökulmasta vuosi on ollut haastava, koska korona on jatkuvasti sekoittanut normaalia toimintaa. Siitä näkökulmasta olemme kuitenkin pystyneet edistämään myös taloudellisesti kestävä toimintaa, vaikka tiettyjä ongelmia, jotka johtivat alijäämään, on ollut.

Suurena pettymyksenä vuoden aikana voidaan pitää asiakas- ja potilastietojärjestelmähankkeen kaatumista ja sen

seuraukset näkyvät sekä taloudellisessa tuloksessa, että toki suurena hidastavana tekijänä toiminnan integraation aikaansaamiselle.

Kuntayhtymän peruspääoman mahdollista tarkastusta varten tehtiin paljon työtä ja päästiin jo päätösesityksiin asti, mutta kesällä hyväksytty uusi hyvinvointialue lainsäädäntö vei pohjan muutoksen tekemiselle ja sen tähden valmistelu keskeytettiin.

Covid-19 pandemian varjossa toimittiin myös vuosi 2021. Kokemusta epidemian hoitamisesta oli kuitenkin kertynyt, joten erityisjärjestelyihin tai laajoihin supistuksiin suunnitellussa toiminnassa ei jouduttu, vaikka uusia epidemia-aaltoja pyyhki maakunnan yli. Eriasteiset rajoitustoimet kuitenkin jossain määrin haittasivat kehittämistoimenpiteitä. Alueellisen yhteistyön edut ilman organisaatorajoja nähtiin vahvasti, kun luotiin yhteisiä ohjeita ja käytänteitä. Sairaanhoidopiirin rooli oli poikkeuksellisen vahva alueellisessa näyteenotossa, kun se vastasi hyvin pitkälle koko keskisen alueen näyteenotosta.

Lähetemäärä kasvoi edellisvuodesta liki 6 %, fyysisten avohoitokontaktien kasvaessa liki samassa mitassa. Lisäksi hoidettiin aiempaa runsaammin potilaita etäyhteyden kautta, myös hoitajien välisinä konsultaatioina. Lähivastaanottoja on ollut pääsääntöisesti Pietarsaareissa, röntgen- ja dialyysikäyntejä (Vshp:n omaa toimintaa) myös Kristiinankaupungissa. Pietarsaareissa on käynyt ortopedian, korva-, nenä- ja kurkkutautien, verisuonikirurgian, gastroenterologian, lastentautitautien, lastenneurologian, onkologian, kardiologian ja neurologian erikoislääkäreitä pitämässä lähivastaanottoja.

Keskussairaalan lääkäritilanne vaikeutui vuoden aikana erityisesti silmäyksikössä, minne syksyllä lopulta jäi vain yksi erikoislääkäri, ja palveluja on tuotettu konsulttien ja Etelä-Pohjanmaan Keskussairaalan tuella. Tämä näkyi myös suoritteiden määrissä. Ortopeditilanne myös heikkeni, joka näkyi vaikeuksina pysyä hoitotakuussa. Keskitämisasetus siirsi eräitä leikkaustoimenpiteitä yliopistosairaalassa tehtäviksi. Positiivisena tuloksena vuodelta 2020 on synnytysmäärien lisääntyminen ja SERI-keskusten avaaminen. Psykiatrian huono virkalääkäritilanne on jatkunut, siellä ollaan entiseen tapaan vahvasti ostopalvelujen varassa. Myös neurologia potee erikoislääkäripulaa. Sen sijaan röntgenosaston lääkäritilanne näyttää valoisammalta kuin vuosikymmeniin, se on suuri muutos. Toinen merkittävä muutos oli patologian osaston siirtyminen Fimlabin alle loppuvuodesta.

Syksyn 2021 aikana käytiin hyvähenkiset keskustelut pelastuslaitoksen kanssa ensihoidon siirtymisestä hyvinvointikuntayhtymän hoidettavaksi 1.1.2022 alkaen, koko pelastuslaitosta sama siirtyminen koskee vuonna 2023. Perusterveydenhuollon kuormittuminen ja aikojen vähyys coronan takia on näkynyt päivystyksessä, mihin on varsinkin loppuvuodesta ollut ruuhkaa. Tämä on kuormittanut monin tavoin henkilöstöä.

Ostopalvelujen suuri määrä on valitettavaa mutta myös käytännön pakon sanelemaa, kaikista rekrytointiyrityksistä huolimatta. Osa ostopalveluista on kustannustehokkaita, palvelu voidaan tuottaa täällä edullisemmin ja asiakasystävällisemmin kuin esim. yliopistosairaalaan lähettämällä. Valitettavasti suuri osa ei kuulu tähän kategoriin, osin siihen vaikuttaa myös tietyille erikoisaloille syntynyt vinouma, eli eläkkeelle jää enemmän lääkäreitä kuin uusia valmistuu. Esimerkiksi psykiatriassa lähes koko Suomessa yhä suurempi osa palveluista tuotetaan ostopalveluilla, joista käydään köydenvetoa julkisten palvelujen tuottajien kesken. Kehitys on valitettava.

Hoitotyön näkökulmasta kulunut vuosi on ollut hyvin haasteellinen. Pandemian jatkui jo toista vuotta ja henkilöstölisäyksiä tarvittiin laajentuneeseen näytteenottotoimintaan sekä sairauslomien ja karanteenien aiheuttamien poissaolojen paikkaamiseen. Tämä kaikki on vaatinut esimiehiltä ja henkilöstöltä tiivistä yhteistyötä, joustavuutta ja luovuutta ratkaista ongelmia. Toiminnan turvaamiseksi on ollut käytössä erityisiä lisäkorvauksia mm. kesälomakaudella ja joulun aikana. Poikkeuksellisenä aikana on henkilökuntaa tuettu mm. jalkinehankinnoissa ja kaku-kahvitarjoiluilla yksikköihin.

Hoitohenkilökunnan rekrytointiin panostettiin. Oppilaitoksille suunnattuja rekrytointitilaisuuksia on jouduttu pitämään Teamsin kautta, mikä lisäsi rekrytoinnin onnistumisen vaativuutta. Opiskelijoiden harjoittelua ei onneksi ollut tarvetta keskeyttää koko vuoden aikana, vaikka pandemiatilanne välillä paheni. Niin opiskelijoiden kuin henkilökunnan työturvallisuudesta ja koronaturvallisesta potilaan hoidosta huolehdittiin. Puheen-tunnistuksen käyttöönotto on edistynyt, mutta sanelumäärät eivät ole vielä vähentyneet vaan sanelujonon hallinnan takaamiseksi on jouduttu käyttämään lisätyökorvauksia. Hoitohenkilökunnan kesälomien ajaksi palkattiin 150 sijaista ja koronanäytteenottoon yli 70 työntekijää.

Uuden H-talon toimintojen suunnittelu on jatkunut. Asiakkaan hoitopolkua kehitetään moniammatillisessa yhteistyössä ja uusiin tiloihin on suunniteltu toimintojen automatisointia ja digitalisointia. Toimintojen integrointiin, hoitotyön prosessien yhtenäistämiseen ja henkilöstön koulutukseen kohti H-talon käyttöönottoa on panostettu. Uuden organisaation rakentuminen, uusiin työtehtäviin valmistautuminen ja uuteen henkilöstöön tutustuminen on vienyt runsaasti erityisesti esimiesten aikaa. Eri palvelualueiden esimiesten ja kuntien vastaavien toimintojen välistä yhteistyötä ja prosessien yhtenäistämistä ja tehostamista aloitettiin rakentamaan Lean-toimintamallia hy-

väksikäyttäen. Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon vuodeosastoille tehtiin toimintalähtöinen henkilöstöresursoinnin mitoitus.

Huolimatta raskaasta ja haasteellisesta vuodesta ovat esimiehet ja hoitohenkilökunta erinomaisesti edistäneet ja kehittäneet hoitotyötä ja potilaan turvallista lääkettä. Hoitotyön laatumittareita on otettu laajasti käyttöön vuodeosastoilla ja perushoittoon hyödynnetty hyvän perushoidon Steppi –hankkeen mallia. Vaativan kuntoutuksen osasto sai Kinestetikan laaduntunnustus-sertifikaatin ensimmäisenä Suomen keskussairaaloista.

Turvallisuuden näkökulmasta kehittämistyössä on panostettu vuoden 2021 aikana potilasturvallisuuden systematisemman perehdytysmallin luomiseen sekä vaaratapahtumien käsittelyprosessiin. Vaaratapahtumista saadun opin hyödyntäminen tulee olemaan myös kuluvan vuoden tärkeä tavoite. Käsihygienian merkitys on pandemian aikana korostunut ja käsihygienian seuranta on viety eteenpäin. Käsihygienian seurantamenetelmät ovat kehittyneet ja tehostamisen varaa on edelleen käsihygienian toteutumisessa. Henkilöstön osaamisen varmistamisen prosessia on digitalisoitu lääkehoidon ja laiteosaamisen varmistamisen osalta. Lääkehoidossa on käyttöön otettu osaamisen varmistamisen kriteerit näyttöjen osalta. Valmistelutyö on syönyt henkilöstöresursseja ja kehittämishankkeita on tehty uuden Hyvinvointialueen käynnistämisen eteen.

Hyvinvointialueen valmisteluissa on panostettu laatu-työn kehittämiseen ja laatu-järjestelmän käyttöönottoon koko Pohjanmaan alueella.

Bothnia High 5 -allianssi on nyt ollut toiminnassa neljä vuotta. Sinä aikana on tapahtunut paljon. H-talo on ulkopuolelta lähes valmis. Jäljellä on jonkin verran pihatöitä. Kaikkien kerrosten talotekniikka on pian valmis ja toimintatilaus on aloitettu. Kiintokalusteet on asennettu ja huonekalutoimitukset ovat alkaneet.

H-talon taiteeseen liittyvä työskentely on jatkunut vuoden aikana ja kaikki taiteilijat on valittu. Osa taideteoksista on jo asetettu paikoilleen.

Hanke on edelleen aikataulussa ja käyttöönotto on suunnitteilla syyskuu 2022.

Leikkaussalien saneeraus on sujunut odotetusti ja koko saneerauksen odotetaan valmistuvan maaliskuussa 2022. Suuria muutoksia alueella tapahtui myös, kun loppuvuodesta purettiin XB-osa. Sen lisäksi Huutoniemen alueen tulevaisuutta on käyty läpi useassa kokouksessa ja on tilattu eri selvityksiä, jotta voidaan paremmin tehdä suunnitelmia alueen tulevaisuudesta.

ICT:n osalta vuosi 2021 kului pääosin hyvinvointialueen kuntayhtymän tietoteknisten ratkaisujen suunnitteluun ja toteutukseen. Fokuksessa oli tässä vaiheessa lakisääteiset muutokset eri asiakas- ja potilastietojärjestelmiin ja uusi yhteinen AD-ympäristö ja sähköposti.

H-talon digitaalisia ratkaisuja suunniteltiin eteenpäin ja saatiin kilpailutettua niistä tärkein eli palvelutuotannon suunnittelu- ja ohjausjärjestelmä.

Aster Bothnia eteni alueella lopulliseen päätöksentekoon ja hallitus ehti jo tehdä päätöksen ehdottaa valtuustolle hankkeen etenemistä toimitusvaiheeseen. Ennen valtuuston kokoontumista Keski-Suomen sairaanhoitopiiri ehti kuitenkin hylätä hankkeen jatkon omalta osaltaan, joka tarkoitti koko hankkeen kaatumista. Yhteisen asiakas- ja potilastietojärjestelmän hankinnassa palattiin siis lähes tulkoon lähtökuoppiin ja vuoden 2022 aikana suunnitellaan, miten hankinnan kanssa jatketaan eteenpäin, yhteinen järjestelmä tarvitaan joka tapauksessa.

Potilas- ja asiakasturvallisuuden kehittämiskeskusten toimintamuodot vakiintuivat. Eniten voimavaroja kului koordinaatio-, kehittämis- ja koulutustehtävien ohella kansallisen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategian ja toimenpideohjelman (2022-2026) valmisteluun. Strategiatyötä tuettiin kyselyllä, fasilitoitiin 8 työpajaa (osallistumisia lähes 1000) sekä tavattiin sosiaali- ja terveysministeriön ja sen alaisten laitosten edustajia useita kertoja eri kokoonpanoissa. Osallistuttiin myös strategian kirjoitustyöhön ja ohjaus- ja työryhmiin esittelijöinä.

Asiantuntijaverkosto (297 jäsentä) kokoontui 9 kertaa ja koulutusilltapäiviä pidettiin 15 kertaa (60-90 osallistujaa). Kehittämis- ja tutkimuslinjoja toimi seitsemän. Seminaarissa 2.-3.9. oli 236 henkeä. Pääpuhujat olivat WHO:sta ja Ruotsista. Potilasturvallisuuspäivän 17.9. teema oli äitien ja vastasyntyneiden turvallisuus. Mukana oli 23 organisaatiota, 44 paikkakuntaa ja 451 webinaariosallistujaa.

Vaasaan hajautetuille lääketieteen opiskelijoille annettiin potilasturvallisuuden pienryhmäkoulutusta. VAMKIn, Novian ja TY:n kanssa laadittiin 3 op:n kurssi. Sosiaalialan asiantuntijaryhmä perustettiin.

Henkilöstö vahvistui 1.11. alkaen erikoissuunnittelijalla (koulutus- ja tutkimus), ja joulukuussa valittiin ohjelmapäällikkö strategian jalkautukseen alkaen 2022. Keskukseen nimi muuttui muotoon Asiakas- ja potilasturvallisuuskeskus 1.12.2021. Visuaalisen ilmeen uudistus aloitettiin.

Viestintää tehtiin suomeksi ja ruotsiksi monikanavaisesti: 10 sähköistä uutiskirjettä (tilaajia 655), 207 twiittiä (@patkeskus), NO HARM -lehti asiakas- ja potilasturvallisuudesta ilmestyi verkossa kahdesti (tilaajia 746). Keskukseen toiminnasta artikkeleja julkaistiin ammatillisissa medioissa, valtakunnallisissa tai alueellisissa viestimissä yli 10 kertaa. Lisäksi potilasturvallisuuspäivä 17.9. sai valtakunnallista julkisuutta some-kanavilla ja 24:ssä eri julkaisuissa. Medi uutiset valitsi keskuksen lääkitys-turvallisuuskoordinaattorin terveysalan 100 vaikuttajan joukkoon yhteistyön edistäjänä.

Tieteellisiä alkuperäisjulkaisuja ja ammattilehtien kirjoituksia julkaistiin 17. Valtioneuvoston kanslia julkaisi VN TEAS -hankkeen raportin potilas- ja asiakasturvallisuuden tilannekuvasta ja mittareista. Julkistamistilaisuuteen osallistui noin 230 henkeä. Pääpuhujana oli Göran Henriks Jönköpingistä.

Suuri kiitos kaikille, jotka ovat vuoden aikana työtä tehneet Pohjanmaan väestön palveluiden turvaamiseksi ja ovat olleet valmistelemassa tulevaisuutta, jossa alueen väestön perusterveydenhuollon, sosiaalihuollon ja erikoissairaanhoidon palvelut tarjotaan asukkaille samasta organisaatiosta.



### 3.1.2 Kuntayhtymän hallinto

#### Valtuusto 2021 - 2022

Kuntayhtymän organisaatio säädetään kuntayhtymäsopimuksessa ja korkein päätösvalta on valtuustolla.

Valtuuston toimikausi on 2021 - 2022 ja sen kokoonpano syksyllä 2021 on ollut:

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pietarsaari		Uusikalepyy	
Nina Brännkärr-Friberg	Annica Haldin	Gösta Willman	Steven Frostdahl
Marcus Suojoki	Oskar Storbacka	Maria Palm	Pauliina Peltorinne-Cederström
Bengt Kronqvist	Lars Björklund		
Kaskinen		Närpiö	
Jan-Anders Lundenius	Carl-Gustav Mangs	Ann-Sofie Smeds-Nylund	Marieanne Nyqvist-Mannsen
		Gun Granlund	Roy Wilson
		Carl-Gustav Svedjebäck	Jim Erikson
Mustasaari			
Mikael Fredman	Lena Gammelgård	Pedersöre	
Carola Lithén	Per-Henrik Lithén	Greger Forsblom	Johanna Holmäng
Ulla-Maj Salin	Sakarias Liimatainen	Anja Lillqvist	Carita Vik-Hästbacka
Tomas Ekblad	Margareta Rodas	Viktor Kock	David Pettersson
Korsnäs			
Katarina Holmqvist	Johanna Juthborg	Vaasa	
Anna-Lena Kronqvist	Christina Bässar	Tuija Kivioja	Marjatta Kiviranta
		Kurt Jäntti	Nils Englund
		Katja Rajala	Sari Saarikoski
Kristiinankaupunki		Marit Nilsson-Väre	Sari Somppi
Stina Lähtenmäki	Hans Ingvesgård	Sture Erickson	Thomas Öhman
Mikael Perjus	Sari-Milla Ingves	Eva-Maria Strömsholm	Ramieza Mahdi
		Risto Helin	Aarne Kolehmainen
Laihia		Pirita Hakomäki	Anne Nivukoski
Erkki Aro	Teemu Knuuti		
Salminen Asko	Jukka Harju	Vöyri	
		Kjell Heir	Rainer Bystedt
		Gunilla Jusslin	Karita Ohlis
Luoto			
Andreas Hjulfors	Daniel Svenlin		
Bernhard Bredbacka	Anders Enbär		
Maalahti		Valtuuston puheenjohtaja	Gösta Willman, Nykarleby
Lili-Ann Brolund	Lorenz Uthardt	I varapuheenjohtaja:	Bernhard Bredbacka, Larsmo
Sture Skinnar	Kristina Vesterback	II varapuheenjohtaja:	Mikael Perjus, Kristinestad
		Sihteeri:	Juha Post

## Valtuusto 2017 - 2021

Kuntayhtymän organisaatio säädetään kuntayhtymäsopimuksessa ja korkein päätösvalta on valtuustolla. Valtuuston toimikausi on 2017 - 2021 ja sen kokoonpano syksyyn 2021 asti on ollut:

Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet	Varsinaiset jäsenet	Varajäsenet
Pietarsaari Annica Haldin Marcus Suojoki Bengt Kronqvist	Mona Vikström Kim Yli-Pelkola Lars Björklund	Uusikarlepyy Gösta Willman Maria Palm	Roger Frostdahl Siv Frostdahl-Blomqvist
Kaskinen Jan-Anders Lundenius	Carl-Gustav Mangs	Närpiö Ann-Sofie Smeds-Nylund Gun Granlund Jim Eriksson	Marieanne Nyqvist-Mannsen Westerlund Thorolf Björn Häggblom
Mustasaari Carola Lithén Ulla-Maj Salin Michael Luther	Susanne Jungerstam Linda Ahlbäck Ulf Hildén	Pedersöre Greger Forsblom Helena Berger Viktor Kock	Anja Lillqvist Carita Vik-Hästbacka David Pettersson
Korsnäs Katarina Holmqvist Anna-Lena Kronqvist	Johanna Juthborg Christina Bässar	Vaasa Päivi Karppi Harri Moisio Sture Erickson Marit Nilsson-Väre Per Hellman Juha Silander	Heimo Hokkanen Päivi Moisio Thomas Öhman Sari Somppi Nils-Johan Englund Mirja Kiviniemi
Kristiinankaupunki Patrick Ragnäs Mikael Perjus	Christina Kindt Sari-Milla Ingves	Vöyri Kjell Heir Gunilla Jusslin	Rainer Bystedt Karita Ohlis
Laihia Mari Lampinen-Tuomela Teemu Knuutti Säde Salo-Somppi	Erkki Aro Heikki Latva-Nikkola Marja Vetterranta		
Luoto Daniel Svenlin Bernhard Bredbacka	Andreas Hjulfors Anders Enbär		
Maalahti Lili-Ann Brolund Sture Skinnar	Lorenz Uthardt Kristina Vesterback	Valtuuston puheenjohtaja I varapuheenjohtaja: II varapuheenjohtaja: Sihteeri:	Gösta Willman, Nykarleby Bernhard Bredbacka, Larsmo Mari Lampinen-Tuomela, Laihela Juha Post

## Tarkastuslautakunta 2017 - 2021

Tarkastuslautakunnan kokoonpano 1.1.2021-13.9.2021

Varsinaiset jäsenet Kjell Heir Bengt Kronqvist Kristina Vesterback Rune Rönn Ulla-Maj Salin Ulla Salmenheimo-West Carl-Wilhelm Stenman	Varajäsenet Gunilla Jusslin Gudrun Eklöv Anna-Lena Kronqvist Thomas Öhman Marcus Suojoki Dan Jakobsson Maria Palm	Puheenjohtaja: Varapuheenjohtaja: Sihteeri:	Kjell Heir Bengt Kronqvist OFGR Jari Lindholm
		BDO Audiator Ab utsedd Tilintarkastaja: Avustava tilintarkastaja:	CGR, OFGR Andreas Holmgård Hans Becker

## Tarkastuslautakunta 2021 - 2022

Tarkastuslautakunnan kokoonpano 13.9.2021 ->

Varsinaiset jäsenet Kjell Heir Bengt Kronqvist Jan Ray Ulla-Maj Salin Ulla Salmenheimo-West Thomas Öhman Anne-Marie Viinamäki	Varajäsenet Julia Sunabacka Simon Holmstedt Maria Palm Marlene Ahlberg Dan Jakobsson Camilla Ribacka Erkki Aro	Puheenjohtaja: Varapuheenjohtaja: Sihteeri:	Kjell Heir Bengt Kronqvist Hans Becker, BDO Audiator
		BDO Audiator Ab utsedd Tilintarkastaja: Avustava tilintarkastaja:	CGR, OFGR Andreas Holmgård Hans Becker

## Hallitus 2021 - 2022

Hallituksen kokoonpano 1.9.2021 ->

<b>Varsinaiset jäsenet</b>	<b>Varajäsenet</b>	<b>Puheenjohtaja:</b>	Hans Frantz
Hans Frantz	Ragnvald Blomfeldt	<b>Varapuheenjohtaja:</b>	Per Hellman
Barbro Kloo	Jessica Pāvall	<b>Sihteerit:</b>	Juha Post
Han-Erik Lindqvist	Katarina Holmqvist		
Greger Forsblom	Carita Vik-Hästbacka	<b>Esittelijä</b>	Marina Kinnunen
Per Hellman	Nils-Johan Englund		Peter Nieminen
Raija Kujanpää	Katja Rajala		Arja Tuomaala/Marjo Orava
David Pettersson	Luisa Tast		Juha Post
Mia West	Rainer Bystedt		
Annica Haldin	Mikael Lindvall		
Aarne Kolehmainen	Risto Helin		
Carola Lithén	Tomas Bäck		
Patrick Ragnäs	Mirja Högstrand		
Mervi Rantala	Ulla Hellén		

## Hallitus 2017 - 2021

Hallituksen kokoonpano 1.1-31.8.2021

<b>Varsinaiset jäsenet</b>	<b>Varajäsenet</b>	<b>Puheenjohtaja:</b>	Hans Frantz
Hans Frantz	Ragnvald Blomfeldt	<b>Varapuheenjohtaja:</b>	Per Hellman
Monica Sirén -Aura	Kenneth Pärus	<b>Sihteerit:</b>	Juha Post
Mona Vikström	Carita Vik-Hästbacka		
Greger Forsblom	Karita Nynäs	<b>Esittelijä</b>	Marina Kinnunen
Han-Erik Lindqvist	Riitta Kentala		Peter Nieminen
Åsa Blomstedt	Lorenz Uthardt		Arja Tuomaala
Per Hellman	Nils-Johan Englund		Juha Post
Ulla Hellén	Marianne Waltermann		
Raija Kujanpää	Erkki Aro		
Davis Pettersson	Luisa Tast		
Barbro Kloo	Katarina Holmqvist		

## Sairaanhoidopiirin henkilöstöjaosto 2017 - 2021

Hallitus on hyvinvointialueen kuntayhtymän palkka- ja henkilöstöpoliittisia kysymyksiä varten asettanut henkilöstöjaoston seuraavalla kokoonpanolla:

<b>Varsinaiset jäsenet</b>	<b>Varajäsenet</b>	<b>Puheenjohtaja:</b>	Mona Vikström
Mona Vikström	Greger Forsblom	<b>Varapuheenjohtaja:</b>	Nils-Johan Englund
Hans-Erik Lindqvist	Åsa Blomstedt	<b>Esittelijä ja siht.</b>	Ann-Charlott Gröndahl
Barbro Kloo	Monica Sirén-Aura		
Kenneth Pärus	Rune Rönn		
Nils-Johan Englund	Ulla Hellén		
Raija Kujanpää	Erkki Aro		

## Hyvinvointialueen kuntayhtymän henkilöstöjaosto 2017 - 2021

Hallitus on hyvinvointialueen kuntayhtymän palkka- ja henkilöstöpoliittisia kysymyksiä varten asettanut henkilöstöjaoston seuraavalla kokoonpanolla:

<b>Varsinaiset jäsenet</b>	<b>Varajäsenet</b>	<b>Puheenjohtaja:</b>	Hans-Erik Lindqvist
Hans-Erik Lindqvist	Åsa Blomstedt	<b>Varapuheenjohtaja:</b>	Nils-Johan Englund
Nils-Johan Englund	Ulla Hellén	<b>Esittelijä ja siht.</b>	Ann-Charlott Gröndahl
Anita Sundman	Kennet Pärus		
Barbro Kloo	Rune Rönn		
Greger Forsblom	Maria Palm		
Annica Haldin	Sture Skinnar		
Erkki Aro	Juha Silander		

## Hyvinvointialueen kuntayhtymän henkilöstöjaosto 2017 - 2021

### Varsinaiset jäsenet

Hans-Erik Lindqvist  
Nils-Johan Englund  
Anita Sundman  
Barbro Kloo  
Kenneth Pärus  
Annica Haldin  
Erkki Aro

### Varajäsenet

Camilla Ribacka  
Peter Sjökvist  
Per-Henrik Lithén  
Monica Sirén-Aura  
Mikael Lindvall  
Greger Forsblom  
Raija Kujanpää

### Puheenjohtaja:

Varapuheenjohtaja:  
Esittelijä ja siht.

Hans-Erik Lindqvist  
Nils-Johan Englund  
Ann-Charlott Gröndahl

## Vähemmistökielinen lautakunta

### Varsinaiset jäsenet:

Säde Salo-Somppi  
Juhani Holm  
Vesa-Matti Rantanen  
Kaj Johansson  
Pasi Thölix  
Paula Heikkilä  
Päivi Karppi

### Varajäsenet:

Mervi Rantala  
Anja Heinänen  
Heikki Mäkinen  
Matias Kvist  
Raija Viljanmaa  
Heikki Mustonen  
Asko Salminen

### Puheenjohtaja:

Varapuheenjohtaja:  
Sihteeri:  
Hallituksen edustaja:

Juhani Holm  
Pasi Thölix  
Sari West  
Ulla Hellén

## Psykiatrian neuvottelukunta

### Varsinaiset jäsenet

Pernilla Vikström  
Ann-Sofi Smeds-Nylund  
Sture Erickson  
Roger Eriksson  
Per Hellman

### Varajäsenet

Kenneth Pärus  
Christer Rönnlund  
Irene Bäckman  
Camilla Rosenlund-Nordling  
Jonna Lindqvist

### Puheenjohtaja:

Varapuheenjohtaja:  
Sihteeri:  
Esittelijä:  
Hallituksen edustaja:  
Asiantuntijat:

Per Hellman  
Pernilla Vikström  
Tanja Jaakola  
Mirja Remes  
Raija Kujanpää  
Anna-Stina Småros, toiminnanjoht.  
Alice Backström, sos.johtaja  
Heikki Kaukoranta, johtava ylilääkäri  
Helena Lundman-Evars, joht. Psykol.  
Mikaela Granfors, psykologi

## Omistajaohjausjaosto

### Varsinaiset jäsenet

Hans Frantz  
Raija Kujanpää  
Hans-Erik Lindqvist  
Ulla Hellén

### Varajäsenet

Barbro Kloo  
David Petterson  
Mona Vikström  
Per Hellman

### Puheenjohtaja:

Varapuheenjohtaja:  
Sihteeri:  
Muut:

Hans Frantz  
Juha Post  
Antti Korpi, Juha Post, Maria Liukkonen  
Marina Kinnunen  
Lena Nystrand

## Johtavat viranhaltijat 31.12.2021

### Kuntayhtymähallinnon johtoryhmä

Marina Kinnunen

Peter Nieminen

Arja Tuomaala

Juha Post

Lena Nystrand

Ann-Charlott Gröndahl

sairaanhoitopiirin johtaja

johtajaylilääkäri

johtajaylihoitaja

hallintojohtaja

talousjohtaja

HR-johtaja

## Sairaanhoitotoiminnan johtoryhmä 31.12.2021

Peter Nieminen	johtajaylilääkäri	Puheenjohtaja
Marina Kinnunen	sairaanhoitopiirin johtaja	
Christian Kantola	medisiinisen vastualueen johtaja	
Christian Palmberg	operatiivisen vastualueen johtaja	
Tarja Holm	lasten vastualueen johtaja	
Mirja Remes	psykiatrian vastualueen johtaja	
Juha Post	hallintojohtaja, hallinnon/huollon vastualueet	
Arja Tuomaala	johtajaylihoitaja	
Saija Seppelin	ylihoitaja, akuuttihoidon palvelualue	
Kosti Hyvärinen	ylihoitaja, vuodeosastohoidon palvelualue	
Lisa Sundman	ylihoitaja, avohoidon palvelualue	
Birgitta Ivars	ylihoitaja, naisten ja lasten palvelualue	
Tanja Jaakola	ylihoitaja, psykiatrian palvelualue	
Heidi Kotanen	ylihoitaja, kuntoutuksen palvelualue	
Birgitta Ivars	ylihoitaja, diagnostiikkakeskus	
Satu Hautamäki	ylihoitaja, sairaanhoidon tuen palvelualue	
Päivi Berg	perusterveydenhuollon yksikön päällikkö	
Kaija Heikkilä	henkilökunnan edustaja	
Jaani Kujanpää	henkilökunnan edustaja	
Ann-Charlott Gröndahl	asiantuntija	
Lena Nystrand	asiantuntija	
Heli Masa	asiantuntija	
Mari Plukka	asiantuntija	

### 3.1.3 Yleinen taloudellinen kehitys kuntayhtymän alueella

Covid-19 on leimannut kahta viimeistä vuotta koko yhteiskunnassamme ja taloudelliset vaikutukset ovat olleet valtavat sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Tästä huolimatta tilanne ei ollut lainkaan niin katastrofaalinen kuntakentällä kuin oli ennakoitu, ja useimmat Pohjanmaan kunnista tekivät kirjanpituvedolta jopa yllättävän positiivisia ylijäämiä. Isot kansainväliset yhtiöt antavat sedulle tietyn ylläpidon ja työttömyys on vähäisempää kuin muualla Suomessa; jopa selvää työvoimapulaa esiintyy tietyillä alueilla Pohjanmaalla. Pandemia on koetellut tiettyjä elinkeinoja erittäin kovasti myös meidän alueellamme. Taloudellisen kasvun mahdollisuudet riippuvat maailman yleisen tilanteen lisäksi paljolti pandemiasta, onko se hiipumassa vai tuleeko uusia aaltoja. Sitä mukaa kun väestö on saanut rokotukset, voitaneen toivottavasti palata normaaliin elämään ja talouskin voi elpyä.

Ennalta arvaamattomia sosioekonomisia vaikutuksia on odotettavissa varsinkin nuoremman sukupolven kohdalla

ja ne alkavat näkyä, kun arvioidaan eri toimenpiteitä, kuten yhteiskunnan ajoittaista sulkemista eri kertoina ja etäopetusta, joita pandemia on vaatinut. Kuntien taloutta tulee oletettavasti edelliinkin leimaamaan niukat resurssit ja vähentyneet valtionosuudet.

Sosiaali- ja terveydenhollon uudistus on antanut odotuksia itseään, mutta nyt vuonna 2023 on lopullinen määränpää. Samoin vapaaehtoisen integroidun kuntayhtymän, joka aloitti toimintansa 2022.

Pitkällä tähtäimellä tehostaminen johtaa kustannusten nousun hillitsemiseen ja palveluihin pääsy paranee. Rahoitus tulee olemaan kuitenkin yksi suurimmista huolenaiheista, koska väestö on Pohjanmaalla enimmäkseen terveempää kuin muualla maassa. Valtion rahoituksen jako perustuu pitkälti sairastavuusindeksiin. Paljon on kuitenkin tehty töitä sen eteen, että muihinkin tekijöihin pantaisiin suurempaa painoa.

### 3.1.4 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Toimintavuoden aikana seurattiin toimintaa ja taloutta jatkuvasti taloussuunnitelman pohjalta. Vuoden aikana on tapahtunut suuri muutos aiempaan verrattuna: samalla kun pandemia on aiheuttanut paljon koordinoitua vastuuta sairaanhoidon johdolta, on myös hyvinvointialueen aloitus vuonna 2022 vaatinut suuria panostuksia koko vuoden ajan.

Samalla kun hyvinvointialueen rakentamiseen ja budjetointiin laitettiin paljon energiaa ja huomiota, jatkui sairaanhoitopiirin toiminta normaalissa laajuudessaan pandemian haasteet alituisena seuralaisena ja uhkana muulle toiminnalle.

Pandemiasta johtuvat kustannukset	1 000 €
Torjunta- ja valmiustyö	931
Suojavarusteiden käyttö yksiköillä	711
Muut pandemiaan liittyvät kustannukset	1 441
	3 083
Tulojen menetys potilasmaksut	480
Pandemian suora tulosvaikutus	3 563
Valtionavustus	3 408

Suurimmat ylitykset sekä toimintatuotoissa että -kuluissa ovat covidista johtuvia. Covid-19 kustannuksiin saatiin valtion tukea 3,4 miljoonaa euroa, mikä vastaa myös niitä lisäkuluja, joita tästä syntyi. Sairaanhoitopiiri on hoitanut suuren osan testauksesta, mikä näkyy päivystyskäyntien

määrässä, tuotot näistä testikäynneistä ovat noin 5 miljoonaa euroa. Tämä selittää myös jäsenkuntien myynnin ylityksen omassa toiminnassa. Tämän lisäksi laboratoriopalveluja on välitetty terveyskeskuksille 3 miljoonalla enemmän kuin oli budjetoitu. 13 miljoonan euron tuloylitystä voi siten selittää sillä, että 11,5 miljoonaa johtuu covidin kustannuksista, joita ei ole budjetoitu. Tämän lisäksi läpilaskutus hoidosta muissa laitoksissa ylittyi 1,7 miljoonaa euroa. Asiakasmaksut eivät myöskään 2021 yltäneet budjetoidulle tasolle, vaan alittivat budjetoidun 0,8 miljoonalla. Asiakasmaksujen hinnankorotusten puuttuminen ja siirtyminen kirje- ja puhelinvastauksiin helpottamaan potilaiden asiointia, vaikuttivat tulojen vähentymiseen

Kuntalaskutus oli yhteensä 242,7 miljoonaa euroa. Tästä summasta jäsenkuntien osuus on 233,5 miljoonaa, mikä on 3,1 % budjetoitua enemmän. Keskussairaalan oman toiminnan laskutus on 173,3 miljoonaa, josta jäsenkuntien osuus on 164,1 miljoonaa tai 3,6 % budjetoidusta, ylitystä on 5,7 miljoonaa euroa. Hoito muissa laitoksissa on 43,4 miljoonaa, mikä on 1,7 miljoonaa tai 4 % budjetoitua enemmän. Myynti ulkokunnille oli 9,2 miljoonaa euroa tai 0,8 miljoonaa budjetoitua enemmän.

Erityisvelvoitteista, joista käytetään nimitystä yhteiset maksuosuudet, on laskutettu erilaisia maksuja, jotka veloitetaan suhteessa asukasmäärään. Näitä maksuja ovat jäsenmaksu (47,38 €/asukas), jonka suurin kustannus on potilasvakuutusmaksu ja lääkinnällisiin apuvälineisiin liittyvät kustannukset, kalliin hoidon maksu (47,41 €/asukas), ensihoidon maksu (49,13 €/asukas) sekä maksu erikoissairaanhoidon päivystysvalmiudesta (42,35 €/asukas). Vuoden 2021 aikana laskutettiin lisäksi maksu hyvinvointialueen suunnittelusta, 14,47 €/asukas, Korsnäsin

osalta vain 9,41 €/asukas, koska se ei osallistu sosiaalihuollon osalta.

Näiden maksujen veloitusta korjattiin ennen tilinpäätöstä siten, että lopulliset maksut vastaavat lopullisia kustannuksia. Maksut olivat vuonna 2021 yhteensä 34 miljoonaa euroa. Clearingin jälkeen laskutettiin lisää 71.896,13 euroa. Kalliin hoidon raja oli 90.000,- euroa potilasta kohden vuonna 2021. Jäsenmaksuun kuuluvat kulut olivat miljoona euroa budjetoitua vähemmän, johtuen lähinnä pienemmästä potilasvakuutusvastuusta. Ensihoidon maksu oli 0,5 miljoonaa korkeampi ja kalliin hoidon maksu 0,5 miljoonaa korkeampi. Päivystysvalmiusmaksu ja Hyky-maksu olivat lähes muuttumattomia.

Henkilöstökulut ovat usein kriittisin osa jokaisessa tilinpäätöksessä, mutta 2021 toteutuivat 99,4 % tai yhteensä 115,3 miljoonaa euroa. Tämä on 0,7 miljoonaa euroa budjetoitua vähemmän. Palkat toteutuivat 99,8 % eli 0,2 miljoonaa budjetoitua vähemmän. Myös 2021 aikana kustannukset ylittivät budjetoidun osittain suojavarustuksen käytön johdosta. Tarvikkeiden talousarvio ylittyi 0,8 miljoonalla eurolla tai 2,2 %.

Ostopalvelut ylittivät talousarvion 17,6 miljoonalla eurolla tai 17,6 %. Suurin yksittäinen ylitys oli laboratoriopalveluiden 8,4 miljoonaa euroa, joka sisältää ne palvelut, jotka välitettiin suurimmalle osalle alueen terveyskeskuksista. Jälleenmyynnistä tuli 3 miljoonaa ylitystä, kun taas loput ovat kokonaan covid-pohjaista hoitoa ja testausta omassa toiminnassa. Ostolääkäripalvelut ylittivät budjetoidun 2,8 miljoonalla ja hoito muissa laitoksissa 1,7 miljoonalla eurolla. Potilaskuljetukset tulivat 0,7 miljoonaa budjetoitua kalliimmiksi. Summaan kuuluu sekä ambulanssi- että taksikuljetukset. Muut ostopalvelujen ylitykset johtuvat pääasiassa projekteista, jotka oikeuttavat valtion tukeen ja keskittyivät tulevaan rakennuudistukseen. Tähän kuuluvat ennen kaikkea it-kulut.

Muut kulut ylittivät budjetoidun 0,9 miljoonalla eurolla, mikä johtui siitä, että ulkopuoliset osalliset (kunnat) saavat osansa kokonaisrahoituksesta valtionosuuteen oikeuttavasta tuesta VSHP:ltä.

Vuoden aikana on seurattu kuluja ja tuottoja ja pyritty pitämään kustannustaso kurissa samalla, kun on pidetty silmällä pandemiasta johtuvia kuluja. Kaikki välitilinpäätökset vuoden aikana näyttivät heti alijäämää, jonka arviointiin olevan joitakin miljoonia vuositasolla. Kun selvisi, että asiakas- ja potilastietoprojektia ei jatketa, alettiin selvittämään kuinka suuri osa 10 miljoonasta voitaisiin allokoida uuteen järjestelmään ja kuinka suuri osuus kuluista poistettaisiin heti. Tulosta rasittava arvonlennus on 6,8 miljoonaa euroa ja on suurin syy suureen alijäämään. Vaikka osingonjaossa saatiin 2,1 miljoonaa ja rahoituskuluja käytettiin 0,8 miljoonaa budjetoitua vähemmän, ei alijäämää voinut välttää.

Vaasan sairaanhoitopiirillä on kumulatiivista ylijäämää 6.120.089,94. Se ei riitä kattamaan syntynyttä 8.860.530,31 alijäämää. Kuntayhtymien alijäämä tulee kattaa viimeistään 31.12.2022, kun ne lopetetaan. Jotta hyvinvointialuekuntayhtymä ei tarvitsisi aloittaa integroitua toimintaansa 2022 alijäämä taakkanaan, koska sillä on myös omat haasteet ensimmäisenä talousarviovuonna, on tätä varten selvitetty eri vaihtoehtoja. Yksi vaihtoehto on, että kuntayhtymän muut rahastot puretaan ja varat käytetään alijäämän kattamiseen. Niissä on pääomaa 3.287.451,05, käsittäen pääasiassa kassavarantorahaston. Toisena vaihtoehtona on, että kunnat kattavat alijäämän maksuosuuksilla.

Investointiluonteiset nettokulut nousivat yhteensä 59,6 miljoonaan euroon ja 65 % budjetoituista investointinetosta toteutui. It-järjestelmiin, jotka eivät kuulu normaaleihin 2M-IT:ltä ostettaviin palveluihin, budjetoitiin 0,5 miljoonaa euroa, mutta ne toteutuivat vain 0,16 miljoonaan euroon. Omista it-hankinnoista Aster Botnia oli suurin, jonka investointia alennettiin 6,8 miljoonaa euroa, jäljellä on 3,2 miljoonan arvoista materiaalia uusien tulevien potilastietojärjestelmien investointeihin.

Rakennusinvestointien talousarvio alittui 24,6 miljoonalla ja kiinteiden rakenteiden ja laitteiden talousarvio 0,9 miljoonalla eurolla. Koneisiin ja kalustoon oli budjetoitu 2,2 miljoonaa ja tästä toteutui 1,7 miljoonaa euroa. Suurin rakennusinvestointi on H-talo, jonka talousarvio on 56,1 miljoonaa euroa vuodelle 2021, ja josta toteutui 42,2 miljoonaa euroa. F-osan korjausten jatkaminen, ts. leikkauksalien, toteutui 2,7 miljoonaa. Ja pysäköintitalon korottamista varten 0,6 miljoonaa euroa. Kokonaan jäi 8 miljoonaa euroa käyttämättä, koska B-, C-, G- ja M-rakennusten korjauksia siirrettiin kokonaan tai osittain. F-osaan oli budjetoitu sairaalavarustusta 0,7 miljoonaa euroa, mutta hankinnat viivästyivät.

Kallein hankinta, sädehoitolaite hankittiin 2,3 miljoonalla eurolla leasingrahoituksella. Suurimmat yksittäiset hankinnat olivat röntgenvarustus sekä Vaasaan että Kristiinankaupunkiin sekä HOT-cell Pet annostukseen. Varsinaisina investointimenoina tehtiin laitehankintoja 1,7 miljoonalla eurolla.

Peruspääoma pidettiin muuttumattomana edellisellä tasolla, 61 miljoonaa euroa. Peruspääoman korko 1.1.2020 oli 0,46 miljoonaa euroa, mikä maksettiin jäsenkunnille Tilikauden rahoitusanalyysin mukaan maksuvalmius oli kassapäivinä ilmaistuna 10,8 päivää, mikä on parannusta edellisen vuoden 0,14 päivään. Investoinnit ylittivät poisotot vuoden 2021 aikana 41,6 miljoonalla eurolla.

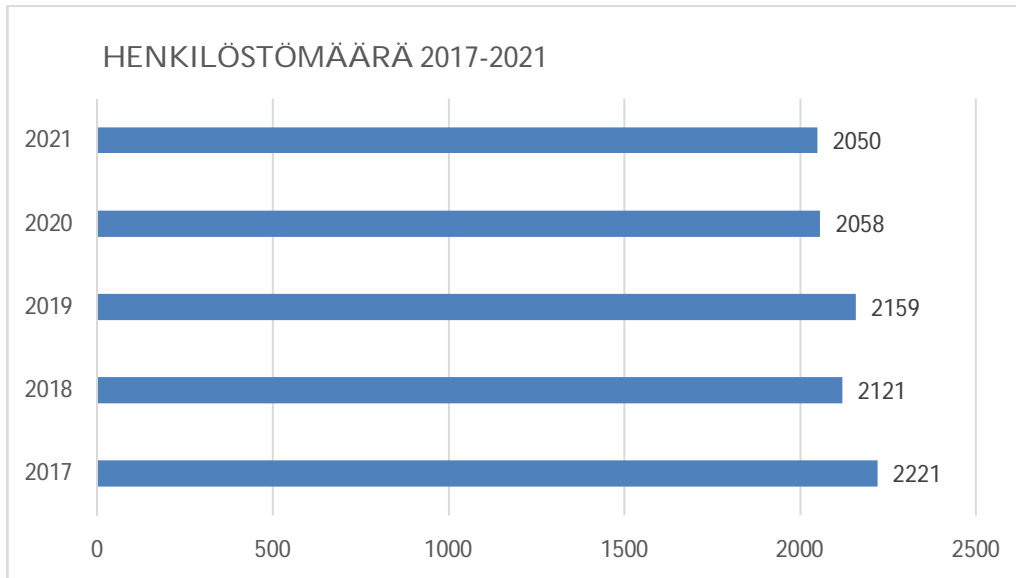
Vuoden aikana nostettiin H-talon rahoitukseen toinen erä Nordiska Investeringsbankenista, 43,5 miljoonaa euroa sekä ensimmäinen erä Euroopan Investointipankista, 45 miljoonaa euroa. Sen lisäksi nostettiin 15 miljoonan euron talousarviolaina muiden kiinteistösaneerauksien rahoitukseen.

### 3.1.5 Henkilöstö

#### Henkilöstöresurssit

Vuoden 2021 henkilöstötilasto osoittaa, että henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 2050, vain kahdeksan henkilöä vähemmän kuin edellisvuonna. Kaksi suurta hankeorga-

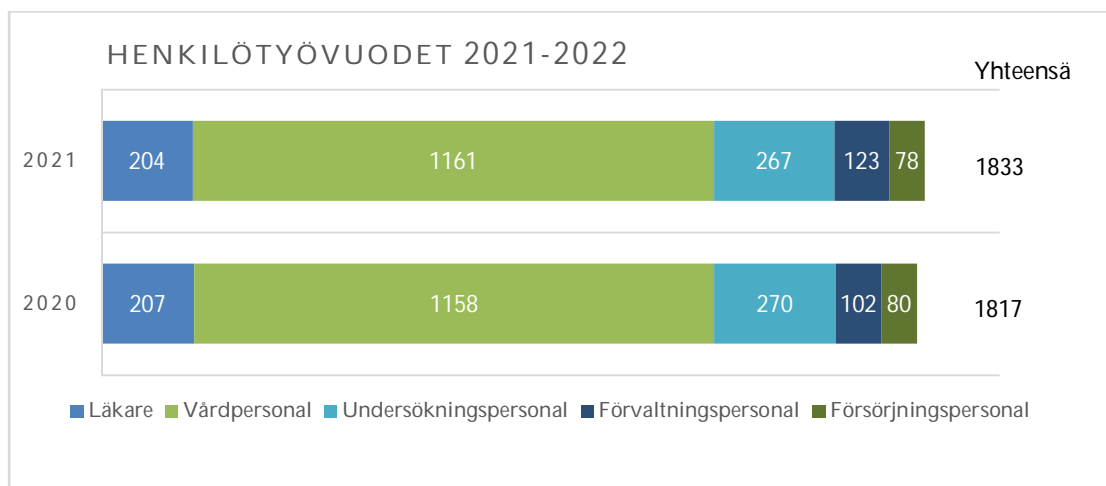
nisaatiota, potilas- ja asiakasturvallisuuskeskus ja potilastietojärjestelmä Aster, sekä hyvinvointialueen valmistelu näkyvät henkilöstötilastoissa siten, että hallinto- ja henkilöstön määrä on lisääntynyt 27 henkilöllä.



#### Henkilötyövuodet

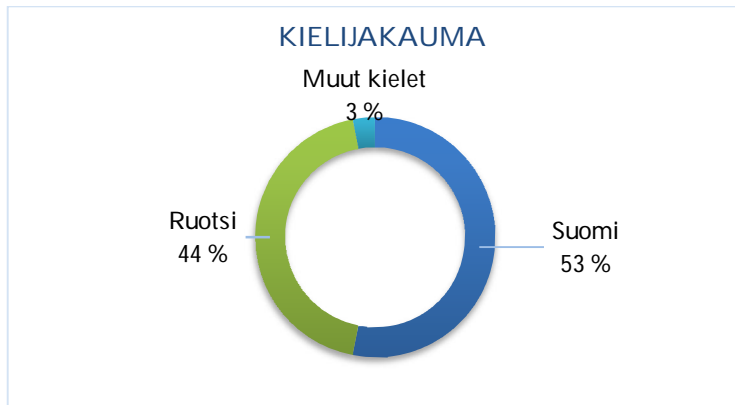
Henkilötyövuodet kuvaavat yleisesti ottaen henkilöstövahvuutta paremmin, sillä henkilötyövuosiin luetaan jokainen palveluksessaolopäivä ja niissä huomioidaan myös työaikaprosentit. Henkilöstöresurssien seuranta henkilötyövuosina (palveluksessaolopäivät-poissaolopäivät/360) osoittaa, että henkilötyövuosien määrä lisääntyi

yhteensä 16:lla edellisvuoteen verrattuna. Suurin lisäys, 21 henkilötyövuotta, oli hallinnossa, ja myös hoitohenkilöstön henkilötyövuodet osoittivat hienoista lisäystä kolmessa henkilötyövuodessa. Muissa ryhmissä todettiin vähentymistä.





Henkilöstön kielijakauma on säilynyt ennallaan.



### 3.1.6 Ympäristöasiat

Sairaalan toimintaan liittyvä ympäristöasioiden hallinta on osa sairaanhoitopiirin SHQS-laadunhallintajärjestelmää. Sairaalan yksiköissä käytetään energiaa, vettä, materiaaleja ja kemikaaleja sekä tuotetaan jätettä. Toiminnan aiheuttamaan ympäristökuormitukseen voidaan vaikuttaa yksiköiden oman toiminnan aktiivisella vaikuttavuusajattelulla. Toiminnassa on otettava huomioon myös voimassa olevat lait ja muut ympäristöasioihin liittyvät ohjeet. Kestävän kehityksen työryhmä on kokoustanut vuoden aikana ja edistänyt ympäristötekoja piirissä.

Sairaanhoitopiirissä tehdään jatkuvasti työtä jätteiden vähentämiseksi ja kierrätyksen lisäämiseksi. Uusi jätekeskus on valmis ja voidaan ottaa käyttöön jolloin erilaisten jätteiden käsittely ja kierrättäminen tehostuu. Muovijätteen

kartoittaminen on tehty, ja tavoitteena on löytää kestävä ratkaisu muovin kierrätykselle. Muovin kierrätys on aloitettu muutamassa yksikössä. Myös biojätteen keräystä on kehitetty ja ravitsemiskeskuksen ylijäämäruoka lahjoitetaan Vaasan Ruoka-apu ry:lle.

Sairaanhoitopiirin tekemissä hankinnoissa ja investoinneissa otetaan ympäristönäkökulmat, kuten energiatehokkuus, huomioon yhä suuremmassa määrin. Ostettu sähkö on tuotettu kokonaan uusiutuvilla energioilla. Energiatehokkuudella ja ympäristönäkökohdilla on uudisrakennusten ja saneerausten suunnittelussa tärkeä rooli, kuten H-talon katolle asennetut aurinkopaneelit

### 3.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Toimintaa ohjaavat yhteiset perusarvot: asiakaslähtöisyys, ihmisarvon kunnioittaminen, vastuullisuus ja oikeudenmukaisuus. Oma henkilöstö on tärkein resurssi ja strategiassa painotetaan työntekijöiden viihtyvyyttä ja sitä, että heillä on tunne siitä, että he tekevät arvokasta ja merkityksellistä työtä. Yhdenvertaisuus, tasa-arvoinen kohtelu ja kaksikielisyys ovat tärkeitä tekijöitä työpaikallamme.

Hoidon laatu on Suomen keskussairaaloiden parhaimmista, ja pyritään myös jatkossa sijoittumaan maan parhaimpien joukkoon. Potilaan elämänlaatu on tärkeää. SHQS laatuohjelman mukaan kehitetään laadunvalvontaa ja laatujärjestelmää. Laatutunnistus edellyttää jatkuvaa kehitystyötä ja laadunvalvontaa. Ulkopuoliset auditoijat suorittavat osan auditoinnista. Tämän lisäksi järjestelmää arvioidaan säännöllisesti sisäisin auditoinnein ja itsearvioinnein. Laatuohjelma koskee koko organisaatiota

ja kaikkea toimintaa, aina potilastyön turvallisuudesta hallinnon ja talouden riskeihin kaikilla tasoilla.

Eri ohjeiden ja sääntöjen avulla sairaanhoitopiiri voi varmistua siitä, että taloudellisia resursseja käytetään vastuullisesti ja kestäväällä tavalla. Haluamme välttää ja torjua väärinkäytöksiä sekä mahdollisuutta rikolliseen toimintaan tai tahalliseen vahinkoon. Mm. seuraavat säännöt voidaan mainita:

- Sisäisen tarkastuksen, hyvän johtamisen ja hallinnon ohjeet
- Riskienhallinnan ohje
- Tietosuojapolitiikka
- Tiototurvapolitiikka
- Hankintaohje ja hankintoja koskevat soveltamisohje
- Omistajaohjauksen ohje
- Sopimushallinnan ohjeet
- Ohjeet laskujen käsittelyyn
- Ostolaskujen tarkastus ja hyväksyntä

- Memoriaalien kierto ja hyväksyntä
- Ohjeet investoinneista
- Matkakorvaukset
- Matkustussäännöt
- Ohjeet potilasvarojen käsittelystä

- Sisäiset laskutusperiaatteet
- Hinnasto ja hinnoitteluperiaatteet
- Ohjeet vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista
- Ohjelma henkilöstön palkitsemisesta

### 3.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Covid-19-pandemia leimasi toimintaa vuosien 2020-2021 aikana ja se vaikuttaa edelleen toiminnassa ja taloudessa vuonna 2022. Vuoden 2021 aikana suurin osa väestöstä on saanut toisen annoksen rokotetta ja kolmas annos on suurelta osin annettu vuodenvaihteen jälkeen.

Pandemiatilanne eteni sairaanhoitopiirissä jälleen leviämisvaiheeseen vuodenvaihteen tienoilla, tartuntoja oli paljon ja tapausten määrässä saavutettiin uusia ennätyksiä. Kotitestit ovat tulleet nykyään tavallisemmiksi ja paineet testaukseen ja taudinjäljitykseen ovat helpottaneet. Tämän vuoksi enää ei ole saatavilla tarkkoja lukuja, mutta nyt painotetaan enemmän sitä, että väestö voisi palata normaaliin arkeen.

Tähän saakka on sairaalan osastoilla viruksen vuoksi hoidettavina olleita ollut suhteellisen vähän, mutta niiden potilaiden suhteen, jotka ovat sairaalassaolon aikana olleet eristyksessä joko tartuntaepäilyn tai positiivisen testituloksen johdosta, on ollut haasteita toiminnan suunnittelussa. Sekä potilaat että henkilökunta ovat saaneet tartuntoja tai heidät on asetettu kranteeniin. Tilanne on ollut todella hankala. Kun suuri osa henkilöstöstä on ajoittain ollut karanteenissa, vaikeutuu toiminta esim. siten, että osastoja on ajoittain jouduttu sulkemaan ja tämä on vähentänyt vuodepaikkoja.

Elektiivisen hoidon lykkääntyminen oli vaarana myös vuonna 2021, samoin kuin se, että mahdollisesti tarvitaan lisää resursseja varmistamaan, että väestö saa tarvitsemansa hoidon.

Pandemian taloudelliset vaikutukset yhteiskuntaan ovat kokonaisuudessaan suuret, samoin kuin jäsenkuntiimme, mutta valtion korvausten ja tuen turvin voidaan seuraukset toivottavasti minimoida ja nopeuttaa yhteiskunnan paluuta normaaliin arkeen.

Sairaanhoitopiirissä meneillään olevat suuret tapahtumat ovat tärkeitä peruspilareita Pohjanmaan tulevalle sosiaali- ja terveydenhoidolle.

### 3.1.9 Selvitys sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa resurssien tarkoituksenmukainen ja kustannustehokas käyttö, tavoitteiden saavuttaminen ja että toiminta noudattaa lakeja, ohjeita ja päätöksiä. Sisäisen valvonnan tehtävänä on

H-talon rakentaminen on ratkaiseva tekijä integroidussa toiminnassa ja hyvinvointikuntayhtymän alkaminen ensimmäinen askel ennen suurta hyvinvointialuemuutosta 2023. Nämä ovat suuria ja vaativia panostuksia. Valmistelut Pohjanmaan hyvinvointialueen vapaaehtoisesta perusterveyden-, sosiaali- ja erikoissairaanhoidon integroinnista olivat käynnissä 2021. Toiminta aloitetaan 1.1.2022..

Talousarviovuodesta 2022 lähtien suuri osa kuntien nykyisestä toiminnasta ja talousarvioista viedään hyvinvointialueelle. Koska kyse on suurista määristä ja suuresta osasta kuntien nykyisistä tehtävistä, tulevat muutokset olemaan suuria molemmiin puolin, sekä kunnissa että hyvinvointialueella. Odotukset prosessien tehostamisesta palveluissa ja myös hallinnossa ovat suuria, mutta samalla pitää olla realistinen ja tiedostaa, että näinkin suuri muutos ottaa aikansa ja joukko väistämättömiä kuluja syntyy aloitusvaiheessa ja kehittämisessä, mutta tuovat säästöä ajan mittaan. Muutosten päätarkoituksena on kuitenkin saada paremmat, tehokkaammat ja yhdenvertaisemat palvelut asiakkaille. Vapaaehtoinen integroitu toiminta on aloitettu siten, että muutokset sopivat tulevaan muutokseen 1.1.2023.

Jo tehtyjen muutosten lisäksi suunnitteluja jatketaan niiden osalta, jotka ovat jäljellä ennen seuraavaa vuodenvaihdetta. Vielä on integroitava vaativia toimintoja, pelastuslaitokset, sekä Pohjanmaan pelastuslaitos että Pietarsaareissa oleva osa Keski-Pohjanmaan pelastuslaitosta. Näiden lisäksi osia erityishuollosta sekä Kärkylässä että Eskoossa sekä palvelut Kruunupyysässä, jotka nykyään ovat osa Soite kuntayhtymää, mutta jotka siirtyvät Pohjanmaan hyvinvointialueelle 2023. Ja viimeisenä mutta ei vähäisempänä tulevat vielä Korsnäsän sosiaalipalvelut.

Vuosi 2022 on kuntayhtymän viimeinen toimintavuosi, mutta se tulee olemaan täynnä toimintaa viime hetken saakka

myös varmistaa, että päätöksenteko pohjautuu oikea-aikaiseen, olennaiseen ja luotettavaan tietoon toiminnasta ja tekijöistä, jotka vaikuttavat siihen. Päättynyttä vuotta 2021 leimasi valmistautuminen hyvinvointikuntayhtymään. Ohjausympäristö on konkretisoitu luomalla uusi

johtamisjärjestelmä vastuunjakoalueineen. Ohjausympäristöllä tarkoitetaan organisaatorakennetta, päätöksentekojärjestelmää, vastuun delegointia ja johtamistapaa. Eri organisaatioiden nykykäytänteitä on käyty läpi ja tässä yhteydessä on uusittu ja yhtenäistetty mm. sääntöjä, määräyksiä ja ohjeita uutta organisaatiota varten, jonka toiminta alkaa 1.1.2022. Vuodenvaihteen jälkeen työ jatkuu yksityiskohtaisemman valvontajärjestelmän laadinnalla. Valvontatoimenpiteillä tarkoitetaan erilaisia menettelytapoja, joilla varmistetaan johdon ohjeiden mukainen toiminta ja riskienhallintamenettelyt tavoitteiden saavuttamisen turvaamiseksi.

Riskienhallinta on osa sairaanhoitopiirin strategista, toiminnallista ja taloudellista ohjausta, jolla pyritään varmistamaan, että asetetut tavoitteet ovat saavutettavissa, päätöksenteko perustuu riittävään ja luotettavaan tietoon, että lainsäädäntöä, ohjeita ja päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus sekä voimavarat ovat turvattuina.

Riskienhallintatyöryhmä järjesti talven ja kevään aikana sairaanhoitopiirin hallinnon ja huollon toimintaan liittyen talven neljä workshopia. Tällä tavoin työryhmä koosti kokonaiskuvan keskeisimmistä riskeistä, ja antoi sen johtoryhmälle tiedoksi. Johtavat virkamiehet, jotka ovat vastanneet organisaatiomuutoksen valmistelusta, ovat vastaavasti ylläpitäneet riskirekisteriä. Operatiivisen toiminnan riskienhallintatyö dokumentoidaan erityisesti silloin, kun prosesseja muutetaan tai toiminto muuttuu. Riskienhallintatyöryhmä on myös koostanut käsikirjan, jonka tarkoituksena on toimia riskienhallinnan käytännönläheisenä metodioppaana.

Tekninen yksikkö on tänä vuonna vastannut siitä, että sairaalan päävesiliittymä on uusittu ja että paineenkorotuspumppu asennettu kaukolämpöverkkoon. Myös sähköjakelun valvontajärjestelmän käyttöönottoprojekti on edennyt. Järjestelmän hankinta aloitettiin edellisvuonna. Viestintätekniikkaan liittyen on Hietalahden alueella parannettu puhelinten sisäkuuluvuutta, aloitettu kriittisten Virve-käyttäjien back-up -verkon rakentamista, tarkennettu henkilöturvahälytysten paikannusta sekä tietoliikenteen ja kriittisen viestinnän osalta parannettu sähkövarmistusta.

Potilasturvallisuudessa Vaasan sairaanhoitopiiri toimii etulinjassa, sillä sairaanhoitopiiri vastaa asiakas- ja potilasturvallisuuskeskuksen toiminnasta. Keskuksen tehtävänä on kansallisesti edistää asiakas- ja potilasturvallisuutta tutkimalla, kouluttamalla ammattilaisia ja kehittämällä käytänteitä sekä työvälineitä. Keskus on ollut yhdessä Sosiaali- ja terveysministeriön kanssa aktiivinen toimija uuteen asiakas- ja potilasturvallisuusstrategiaan ja sen toimeenpanosuunnitelmaan liittyvässä työssä.

Seurannan teemat ovat monenlaisia. Seuranta voi olla joko jatkuva, jolloin se on johdon ja taloushallinnon tekemää seurantaa, tai erillistä, jolloin riskiarvion perusteella on valikoitu tiettyjä kohteita erityiseen seurantaan. Oleellista

on sisäisen ja ulkoisen toimintaympäristön jatkuva arviointi ja nykyisten toimintatapojen kyseenalaistaminen. Raportointi on oleellinen osa seurantaa, ja tietojärjestelmien ajanmukaisuus on oleellinen tekijä seurantaa toteutettaessa.

Käytännössä seuranta on toiminnan seurantaa laatuohjelman ja talousseurannan avulla, mutta sen lisäksi he analysoidaan poikkeamia ja tehdään yhteistyötä muun muassa erilaisten valvontaviranomaisten, tarkastuslautakunnan ja sisäisen tarkastuksen kanssa.

Tiedon arvioinnissa voidaan käyttää seuraavia perusteita: informaation tulee olla ajantasaista, oikeassa muodossa ja se on annettava ajoissa. Lisäksi tiedon tulisi organisaatiossa kulkea "joka suuntaan" ja tavoittaa oikea vastaanottaja. Tänä vuonna painopiste tiedonkulussa ja viestinnässä ollut organisaatiomuutoksesta tiedottaminen henkilöstölle ja muille sidosryhmille. Lisäksi on panostettu datan hyödyntämiseen johtamisessa, nk. tiedolla johtamiseen. Asiakas- ja potilastietojärjestelmän (Aster) hankintaprojektin kaatuminen oli pettymys, sillä tarve uudelle yhtenäiselle tietojärjestelmälle on huutava.

Asianhallintaan on panostettu hankkimalla asianhallintajärjestelmä uuden organisaation käyttöön. Järjestelmän tarkoituksena on, että tulevaisuudessa myös pysyvästi säilytettävää materiaalia voi arkistoida sähköisesti ja että keskeisimmät asiakirjat pystytään käsittelemään ja arkistomaan järjestelmässä siten, että käsittelyvaiheet pystytään jäljittämään. Järjestelmä tukee myös tiedonkulkua ja seurantaa.

Johtaja on pitänyt tilannekatsauksia säännöllisesti hallitukselle ja valtuustolle. Poliittinen ohjausryhmä on ollut mukana uuden organisaation rakentamisessa.

Sairaanhoitopiiri on viime vuosina ulkoistanut tukipalveluita ja sen vuoksi omistajaohjaukselle on kehitelty malli. Omistajaohjauksen hoitamiseksi hallitus on siirtänyt toimivaltaansa alaiselleen erilliselle jaostolle, omistajaohjausjaostolle. Jaoston tehtävänä on muun muassa nimetä edustajat yhtiökokouksiin ja hallituksiin, antaa ohjeita kuntayhtymää yhtiökokouksissa edustaville henkilöille, seurata yhtiöiden toimintaa, tehdä toimenpide-ehdotuksia, järjestää in-house-yhtiöidemme sopimushallinta ja valvoa, että sopimukset ohjaavat palvelujen tuotantoa. Jaosto raportoi hallitukselle. Omistajaohjauksen strategia, tarkoitus, vastuunjako ja periaatteet on tänä vuonna selkiytetty ja dokumentoitu kirjallisesti kahden ohjeen muodossa: omistajaohjauksen perusteet ja omistajaohjauksen ohje. Omistajaohjaukseen liittyvää on myös lainopillisten asiantuntijoiden tekemä työ liittyen eri organisaatioilla olemassa olevien sopimusten koostamiseksi ja siirtämiseksi hyvinvointikuntayhtymälle. Tämän työn tuloksena on myös tehty uudet mallipohjat sopimuksille.

Ns. Whistleblowing-direktiivi astui voimaan joulukuussa, ja syksyllä aloitettiin tähän liittyvän politiikan ja menettelytapojen suunnittelu, jotta mahdollistetaan ilmoittaminen mahdollisesta epäeettisestä käytöksestä, väärinkäytösepäilyistä ja muista direktiivissä listatuista asioista. Työ on viivästynyt osittain siksi, että kansallinen lainsäädäntöprosessi on myöhässä, osittain tietojärjestelmään liittyvistä teknisistä haasteista johtuen. Kanava tulee osaltaan vahvistamaan organisaation sisäistä valvontaa.

#### Sisäisen tarkastuksen järjestäminen

Sairaanhoidopiirillä on controller, joka suorittaa sisäisen tarkastuksen: vuonna 2021 käytännössä 80 % työajalla. Uuteen organisaatioon perustettiin sisäisen tarkastajan virka. Myös sisäinen tarkastus on valmistautunut muu-

tokseen käymällä läpi ja uusimalla kaikki ohjeet ja säännöt. Muilla liittyvillä organisaatioilla ei ole ollut sisäisen tarkastuksen toimintoa.

Sisäinen tarkastus toimii hallintosäännön ja hallituksen sisäisestä valvonnasta antamien ohjeiden mukaisesti. Työohjelma laaditaan vuosittain yhdessä johtajan kanssa. Sisäinen tarkastus on osallistunut aktiivisesti organisaation riskienhallintatyöhön johtamalla whistleblowing-kanavan käyttöönottoa ja osallistunut sisäisen tarkastuksen ammattitutkintoon johtavaan opetukseen jonka Hämeen ammatti-instituutti on järjestänyt.

Tarkastusten perusteella todetaan, että sisäinen valvonta toimii vähintään tyydyttävästi, mutta tarkastuksissa on tullut esiin myös havaintoja, joiden perusteella sisäinen valvonta toimii hyvin

## 3.2 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 3.2.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Vaasan sairaanhoitopiirin ky	2021 1 000 €	2020 1 000 €
Toimintatuotot	282 917	262 935
Valmistus omaan käyttöön	10	22
Toimintakulut	-277 741	-252 630
<i>Toimintakate</i>	<i>5 186</i>	<i>10 326</i>
Korkotuotot	130	24
Muut rahoitustuotot	2 145	668
Korkokulut	-570	-522
Muut rahoituskulut	-462	-478
<i>Vuosikate</i>	<i>6 427</i>	<i>10 019</i>
Poistut käyttöomaisuudesta	-8 720	-9 082
Käyttöomaisuuden arvonalentumiset	-6 819	-2 506
Satunnaiset tuotot	251	3 021
<i>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</i>	<i>-8 861</i>	<i>1 452</i>
Tuloslaskelman tunnusluvut		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	-101,87 %	-104,09 %
Vuosikate/Poistot, %	-41,36 %	-86,46 %

### 3.2.2 Hallituksen toimenpiteet toimintavuoden tuloksen johdosta

Toimintavuoden 2021 alijäämä on 8.860.530,31 euroa, joka kirjataan aiempien vuosien kertyneeseen ylijäämään. Aiempien vuosien ylijäämä on 6.120.089,94.

### 3.2.3 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	6 427	10 019
Satunnaiset erät	251	3 021
Pysyvien vastaavien hyödykk. myyntivoitot/tappiot	0	-136
Pakollisten varausten muutos	-890	-345
Tulorahoituksen korjaukset	-890	-481
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-57 204	-51 108
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	111	544
	-57 093	-50 564
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-51 305</b>	<b>-38 005</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	58 500	72 500
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 311	-6 311
Lyhytaikaisten lainojen muutos	11 341	-35 613
	63 530	30 576
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-37	-369
Vaihto-omaisuuden muutos	472	-2 561
Saamisten muutos	-5 878	4 973
Korottomien velkojen muutos	3 210	4 555
	-2 233	6 598
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>61 297</b>	<b>37 174</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>9 992</b>	<b>-831</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>10 107</b>	<b>115</b>
Kassavarat 31.12.	115	946
Kassavarat 1.1.	9 992	-831
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuoden aikana</b>	<b>-141 966</b>	<b>-98 190</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>11,24 %</b>	<b>19,60 %</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>1,02</b>	<b>1,54</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>0,29</b>	<b>0,67</b>
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>10,78</b>	<b>0,14</b>

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta = Tulorahoitus +/- korjaukset + investoinnit, netto. Yhteensä viimeisten 5 vuoden aikana.

Investointien tulorahoitus, % =  $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Lainanhoitokate =  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Laskennallinen lainanhoitokate =  $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv) =  $365 \text{ pv} \cdot \text{Rahavarat 31.12.} / (\text{Rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset}) / \text{Kassasta maksut tilikaudella} (\text{Toimintakulut} - \text{Valmistus omaan käyttöön} + \text{Korkokulut} + \text{Muut rahoituskulut} + \text{Investointimenot} + \text{Antolainojen lisäys} + \text{Pitkäaikaisten lainojen vähennys (lyhennykset)})$

### 3.3 Rahoitusasema ja sen muutokset

VASTAAVAA	2021	2020	VASTATTAVAA	2021	2020
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>A OMA PÄÄOMA</b>		
I Aineettomat hyödykkeet			I Peruspääoma	60 982	60 982
1 Aineettomat oikeudet	645	109		60 982	60 982
II Aineelliset hyödykkeet			IV Muut omat rahastot	3 287	3 287
1 Maa- ja vesialueet	7 680	7 680	V Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	6 120	4 668
2 Rakennukset	110 564	109 263	Tilikauden ylijäämä	-8 861	1 452
3 Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 201	6 117			
4 Koneet ja kalusto	5 358	6 190	<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>61 529</b>	<b>70 389</b>
6 Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	116 379	75 577			
	245 182	204 828	<b>C PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
III Sijoitukset			2 Muut pakolliset varaukset	5 386	6 277
1 Osakkeet ja osuudet	3 247	3 243		5 386	6 277
2 Muut lainasaamiset	60	60	<b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
4 Muut saamiset	800	139	2 Lahjoitusrahastojen pääomat	156	193
	4 107	3 442			
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			<b>E VIERAS PÄÄOMA</b>		
2 Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	42	41	I Pitkäaikainen		
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			2 Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	157 987	105 798
I Vaihto-omaisuus				157 987	105 798
Keskusvarasto	2 543	3 140	II Lyhytaikainen		
Apteekkivarasto	1 948	1 824	2 Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	27 811	16 470
Verivalmisteverasto	0	0	6 Ostovelat	24 481	23 188
	4 491	4 964	7 Muut velat	4 189	3 490
II Saamiset			8 Siirtovelat	19 035	17 816
Pitkäaikaiset saamiset				75 516	60 964
2 Lainasaamiset	0	0	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>300 574</b>	<b>243 620</b>
	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset					
1 Myyntisaamiset	26 761	24 052			
2 Lainasaamiset	90	264			
3 Muut saamiset	5 121	4 967			
4 Siirtosaamiset	4 027	837			
	35 999	30 120			
Rahoitusarvopaperit					
III 1 Osakkeet ja osuudet	5	5			
IV Rahat ja pankkisaamiset	10 103	111			
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>300 574</b>	<b>243 620</b>			
<b>Taseen tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>			
Omavaraisuusaste, %	20,47	28,89			
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	82,53	63,42			
Lainakanta 31.12., 1 000 €	185 798	122 267			
Lainat ja vuokravastuut 31.12	187 727	123 952			
Lainasaamiset 31.12., 1 000 €	60,04	60,04			
Velat ja vastuut % käyttötuloista	81,91	62,76			

Omavaraisuusaste, % = 100 \* (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaeht. varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 \* (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot

Lainakanta 31.12., 1 000 € = Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat ja vuokravastuut 31.12 = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainasaamiset, 1 000 € = Sijoituksiin merkityt jvk –lainasaamiset ja muut lainasaamiset

Velat ja vastuut % käyttötuloista = 100 \* (Vieras pääoma - Saadut ennakot + Vuokravastuut) / Käyttötulot

## 4 Talousarvion toteuttaminen

### 4.1 Tavoitteiden ja käyttötalouden toteuttaminen

Käyttötalouden toteuttaminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	
Toimintatuotot	262 934 525	269 883 283	282 916 818	13 033 534	4,8	7,6
Valmistus omaan käyttöön	22 191		10 449			
Toimintakulut	-252 630 586	-259 172 884	-277 741 361	-18 568 477	7,2	9,9
Toimintakate	10 326 131	10 710 400	5 185 906	-5 524 494	-51,6	-49,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-307 380	-1 620 000	1 241 564	2 861 564	-176,6	-503,9
Poistot	-11 588 168	-9 090 400	-8 719 719	370 681	-4,1	-24,8
Arvonalentumiset			-6 819 481			
Satunnaiset tuotot	3 021 089		251 200			
Ylijäämä/alijäämä	1 451 672	0	-8 860 530	-8 860 531		-710,4
	<b>Toteutunut 2020</b>	<b>Tavoite 2021</b>	<b>Toteutunut 2021</b>	<b>Poikkeama tavoitteesta</b>	<b>2020-2021 %</b>	
<b>Myyntituotot</b>						
Oma tuotanto						
Pkl-käynnit, somatiikka	60 408 163	59 914 249	62 919 563	3 005 314	5,0	4,2
Pkl-käynnit, yleis-/akuuuttilääket.	4 574 980	3 997 070	9 627 928	5 630 859	140,9	110,4
Pkl-käynnit, psykiatria	8 962 665	9 280 154	8 769 313	-510 841	-5,5	-2,2
Hoitopäivät somatiikka	4 052 646	5 038 435	4 996 062	-42 373	-0,8	23,3
Hoitopäivät psykiatria	10 153 388	10 322 494	11 480 359	1 157 865	11,2	13,1
DRG-paketit	67 685 666	70 836 805	68 358 127	-2 478 678	-3,5	1,0
Outlier-päivät	4 706 680	4 717 560	4 246 650	-470 910	-10,0	-9,8
Siirtoviivepot. Yleislääketiede	795 850	840 000	1 036 560	196 560	23,4	30,2
Siirtoviivepot. Akuuttilääk./yleislääke.	540 100	616 000	651 280	35 280	5,7	20,6
Hengityshalvauspotilaat	1 412 068	1 226 567	1 216 656	-9 911	-0,8	-13,8
Potilaskoti	12 852		1 326	1 326		-89,7
	163 305 058	166 789 333	173 303 824	6 514 491	3,9	6,1
<b>Hoito muissa laitoksissa</b>						
Pkl-käynnit, yliop.sair. somatiikka	3 982 708	4 760 000	4 347 494	-412 506	-8,7	9,2
Pkl-käynnit, yliop.sair. psykiatria	129 186	140 000	212 462	72 462	51,8	64,5
Pkl-käynnit, somatiikka	4 270 600	4 365 000	4 303 273	-61 727	-1,4	0,8
Pkl-käynnit, psykiatria	346 704	380 000	355 747	-24 253	-6,4	2,6
Pkl-käynnit, lääk. kuntoutus	736 070	925 000	716 893	-208 107	-22,5	-2,6
Hoitopäivät, yliop.sair. somatiikka	17 730 008	19 425 000	20 898 369	1 473 369	7,6	17,9
Hoitopäivät, yliop.sair. psykiatria	66 564	285 000	555 212	270 212	94,8	734,1
Hoitopäivät muissa sair.ja TK:t, som.	6 246 454	6 275 000	6 944 218	669 218	10,7	11,2
Hoitopäivät muissa sair.ja TK:t, psyk.	988 725	1 020 000	836 160	-183 840	-18,0	-15,4
Hoitopäivät valtiollisissa sairaaloissa	2 850 828	2 900 000	2 675 582	-224 418	-7,7	-6,1
Hoitopäivät, lääk. kuntoutus	0					
Pkl-käynnit, P:saari, somatiikka	765 874	450 000	699 431	249 431	55,4	-8,7
Pkl-käynnit, P:saari, psykiatria	106 664	40 000	60 458	20 458	51,1	-43,3
Hoitopäivät, P:saari, somatiikka	731 427	725 000	664 933	-60 067	-8,3	-9,1
Hoitopäivät, P:saari, psykiatria	45 100	10 000	97 875	87 875	878,8	117,0
	38 996 912	41 700 000	43 368 108	1 668 108	4,0	11,2
<b>Suoritteet</b>						
Oma tuotanto						
Pkl-käynnit, somatiikka	178 684	180 255	183 856	3 601	2,0	2,9
Pkl-käynnit, yleis-/akuuuttilääket.	39 427	33 950	95 314	61 364	180,7	141,7
Pkl-käynnit, psykiatria	37 657	38 700	35 083	-3 617	-9,3	-6,8
Hoitopäivät somatiikka	8 218	9 640	9 020	-620	-6,4	9,8
Hoitopäivät psykiatria	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4
DRG-paketit	21 589	22 087	20 471	-1 616	-7,3	-5,2
Outlier-päivät	8 289	8 127	7 317	-810	-10,0	-11,7
Siirtoviivepot. Yleislääketiede	1 447	1 500	1 851	351	23,4	27,9
Siirtoviivepot. Akuuttilääk./yleislääke.	982	1 100	1 163	63	5,7	18,4
Hengityshalvauspotilaat, hpv.	1 073	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,2
Potilaskoti	126		13	13		-89,7



#### 4.1.1 Strategisten tavoitteiden ja visioiden seuranta

LAATUA ASIAKKAALLE 31.12.2021												
STRATEGINEN TAVOITE												
1. Korkealaatuinen, vaikuttava ja potilasturvallinen hoito												
2. Suomen paras asiakaskokemus												
3. Sujuva hoitopääsy												
4. Kaksikielinen palvelu lähellä asiakasta												
Palvelualue	Kielelliset palvelut	Asiakkaat suosittelevat hoitopaikkaa	Potilas-/asiakastytyväisyys	Henkilöstö suosittelee hoitopaikkaa	Odottaa hoitoa, vrk, median > 180 vrk	Odottaa arviota, vrk, median > 90 vrk	Lähetteen käsittelyajat, vrk, median > 21 vrk	Influenssatoroketatta v. potilashoitoon os. henk.kunta				
VKS	96 %	77	4,7	48	58	0	38	Vcs lääkärit 70 % hoitajat 58 % muut 45 %				
- Lääkärit												
- Hoitajat												
- Muut												
Akuuttihoidon pa.	94 %	67	4,5	40	57	0	9					
Avohoidon palv.al.	96 %	82	4,7	74	56	0	39					
Vuodeos.hoidon	98 %	87	4,8	38	66							
Naisten ja lasten	96 %	71	4,6	79	32	0	29					
Psykiatrian pa.	90 %	54	4,5	17		0	38					
Kuntoutuksen pa	100 %	100	4,8	49		0	30					
Lääkärien ja				65								
Sairaanhoidon												
Diagnostiikkakesk.	99 %	91	4,8	33		0	30					
Huolto												
Hallinto												

Yksikkö	Käsihuuhde kulutus	Syvät leikkauksen alueen infektiot A. Primäärit lonkkaproteesi- leikkaukse/leikkauksista elekt.pot. B. Primäärit polviproteesi-	Sairaalasyntyiset veriviljely- positiiviset infektiot/1000 hoitopv (sairaala hoito > 48 h)	Hoidon vaikuttavuus Kerran vuodessa
VKS		A. 2/246 = 0,8 %  B. 3/265 = 1,1 %	0,92	Kahden parhaan akuuttisairaalan joukkon sij. THL:n Perfect-hanke  Kahden parhaan akuuttisairaalan joukkon sij. THL:n Perfect-hanke
Erityisgeriatr. os.	30			
A3	51			
T2	53			
T3	39			
Synnyt. ja naisten	67			
Päivystysosasto	51			
Lastenosasto	97			
Vaativa kuntoutus	30			
Sydänosasto	48			
Onkologian osasto	59			
Sisätaudit ja neuro	36			
Tehostettu valv.	133			

HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA 31.12.2021						
STRATEGINEN TAVOITE						
1. Vetovoimainen työpaikka ammattilaisille						
2. Henkilöstö suosittelee työpaikkaansa						
3. Koulutus- ja kehittämisyönt. henkilöstö						
Palvelualue	Andelen tillsvidareanställda av antalet vakanser	Toistaiseksi otetun henkilöstön osuus viroista ja toimista	Rekommenderar sin arbetsplats	Suosittelee työpaikkaansa	Utbildningsdagar/årsverk	Koulutuspäivät/henkilötyövuosi
VKS		90,13 %		69,1		
Akuuttihoidon pa.		67,53 %		58,7		
Avohoidon palv.al.		94,28 %		76,7		
Vuodeos.hoidon pa		100,00 %		66,7		
Naisten ja lasten pa		91,62 %		71,2		
Psykiatrian pa.		95,45 %		67,9		
Kuntoutuksen pa		90,48 %		78,0		
Lääkärien ja asiant.		94,12 %		74,7		
Sairaanhoidon tuen		91,64 %		66,2		
Diagnostiikkakesk.		86,67 %		68,0		
Huolto		91,67 %		62,2		
Hallinto		89,23 %		85,1		

TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ 31.12.2021									
STRATEGINEN TAVOITE									
1. Kustannustehokas toiminta									
2. Tuottavuutemme on kansallista keskitasoa									
Vastuualue/ Palvelualue	Tulojen toteuma talousarviosta	Menojen toteuma talousarviosta	Onko talustilanne tasapainossa	Omavaraisuus- aste	Henkilöstö- resurssien käyttö				
VKS	104,8 %	107,2 %	2,3%	84,4 %	101,8%				
Meidisiininen va.	98,8 %	100,5 %	1,7 %	90,4 %					
Operatiivinen va.	102,8 %	103,0 %	0,2 %	74,8 %					
Lasten va.	96,4 %	102,2 %	5,8 %	59,9 %					
Psykiatrian va.	103,0 %	104,6 %	1,6 %	80,2 %					
Vastuualue muut	187,4 %	217,4 %	30,0 %	84,6 %					
Akuuttihoidon pa.	104,6 %	105,5 %	0,9 %		106,0 %				
Avohoidon palv.al.	98,9 %	100,0 %	1,1 %		102,6 %				
Vuodeos.hoidon pa	104,9 %	105,6 %	0,7 %		105,4 %				
Naisten ja lasten pa	101,5 %	102,6 %	1,1 %		102,2 %				
Psykiatrian pa.	103,0 %	103,5 %	0,5 %		104,3 %				
Kuntoutuksen pa	91,9 %	92,6 %	0,7 %		82,1 %				
Lääkärien ja asiant.	104,7 %	104,8 %	0,1 %		103,3 %				
Sairaanhoidon tuen	102,0 %	102,8 %	0,8 %		104,2 %				
Diagnostiikkakesk.	115,9 %	102,8 %	-13,1 %		105,7 %				
Huolto	100,1 %	105,6 %	5,5 %		99,3 %				
Hallinto	109,7 %	102,9 %	-6,8 %		88,8 %				
VKS	Sairaaloiden tuottavuusanalyysit, benchmarkingaineisto (THL)			Episodituott.=0,92					
				Hoitajaksotuott. = 0,94					

## Vastuualueiden tavoitteiden ja käyttötalouden toteuttaminen

Organisaatiomallissa ja johtamisjärjestelmässä potilaiden prosessit sijaitsevat vastuualueilla, jotka vielä jakautuvat kukin omiin erikoisaloihinsa. Vastuualueiden johtajat ja niihin kuuluvien erikoisalojen ylilääkärit johtavat, kehittävät ja seuraavat potilaiden tutkimusta, hoitoa, kuntoutusta ja potilaan terveysongelman hoidon kokonaisuuden prosessia ja sen kustannuksia. Keskeistä on suunnitella palvelutuotanto, joka on potilaslähtöistä, tarvetta vastaavaa, lääketieteellisesti asianmukaista, vaikuttavaa ja potilasturvallista sekä kustannustasoltaan kohtuullista.

Vastuualueet ovat medisiininen vastuualue, operatiivinen vastuualue, lasten vastuualue, psykiatrian vastuualue ja vastuualue muut/yleislääketiede.

Seuraavassa osiossa tarkastellaan sitä, kuinka vastuualueet ovat saavuttaneet asetetut tavoitteensa ja kuinka heidän talousarvionsa on toteutunut.

### 4.1.2 Medisiininen vastuualue

Sisätaudit  
Sisätautien endokrinologia  
Sisätautien gastroenterologia  
Hematologia  
Kardiologia  
Infektiosairaudet  
Nefrologia

Reumatologia  
Ihotaudit  
Onkologia  
Neurologia  
Keuhkosairaudet  
Geriatría

Väestön erikoissairaanhoidon tarve medisiinisen vastuualueen erikoisaloilla on vaihdellut. Kardiologian poliklinikalle tehtyjen lähetteen määrä oli samalla tasolla kuin aikaisemmin (ennen on ollut lisäystä vuosittain). Kardiologiaan lähetettyjen päivystyspotilaiden määrä on vähentynyt selvästi edellisvuoteen verrattuna, mikä on johtanut pallolaajennusten määrän vähenemiseen. Ihotautien poliklinikalle ja nefrologian poliklinikalle tehdyt läheteet ovat lisääntyneet selvästi. Väestön ikääntyessä on odotettavissa, että medisiinisellä vastuualueella annettavan erikoissairaanhoidon tarve lisääntyy tulevaisuudessa.

Suunnitelmallisessa pallolaajennuksessa olleita potilaita on voitu yhä suuremmissa määrin lähettää kotiin samana

päivänä. Tämän johdosta sydänosaston kuormitus on vähentynyt. Uniapneapotilaiden hoitoprosessi on kehittyä ja osa kontrollikäynneistä hoidetaan jo nyt perusterveydenhuollossa. Pietarsaaren lähivastaanottoa on laajennettu uusilla erikoisaloilla (nefrologia, neurologia, onkologia ja gastroenterologia).

Jonotilanne on hallinnassa kaikilla medisiinisen vastuualueen erikoisaloilla. Jotkut erikoisalot ovat tehneet lisätyötä iltaisin ja viikonloppuisin hoitotakuussa pysymiseksi. Lisäksi joillakin erikoisaloilla käytetään ulkopuolisia konsulttilääkäreitä.

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Etävastaanottoja lisätään (helpompi potilaalle)	Koulutukseen panostaminen:sisäiset ja ulkoiset koulutukset, tasapuolinen mahdollisuus henkilöstöllä osallistua.	Etävastaanottojen määrää lisätään (lisää tehokkuutta)
Lähivastaanotto lisätään.	Lisää myönteistä palautetta henkilökunnan kesken.	Lähivastaanottoa laajennetaan, uutena esimerkiksi kardiologia
Jonot lyhyemmiksi tehostamalla toimintaa.		Rutiinien kriittinen läpikäynti (kontrollien karsiminen, laboratoriotestien karsiminen)
<p>Etävastaanottoja myös kardiologiassa, neurologiassa ja onkologiassa. MEVAn lääkärit ovat osallistuneet sekä sisäisiin että ulkoisiin etäkoulutuksiin. Koulutusten kokonaismäärä on kuitenkin vähentynyt (koronan vuoksi). Useilla erikoisaloilla (gastroenterologia, keuhkosairaudet) seurantakäynnit on siirretty perusterveydenhuoltoon. Fyysisiä seurantakäyntejä on korvattu puhelinvastaanotoilla</p>		

Medisiininen vastuualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
<b>Myyntituotot</b>						
Jäsenkunnilta, oma tuotanto	66 715 599	66 941 532	66 188 310	-753 223	-1,1	-0,8
Jäsenkunnilta, ostopalvelut	7 346 341	8 085 000	7 887 210	-197 790	-2,4	7,4
Ulkop.shp:ltä ja muilta	5 453 979	5 587 008	5 496 101	-90 907	-1,6	0,8
Muut myyntituotot	675					
	79 516 594	80 613 540	79 571 621	-1 041 919	-1,3	0,1
Maksutuotot	3 808	20 300	5 552	-14 748	-72,7	45,8
Sisäiset toimintatuotot	1 022 038	990 800	1 030 814	40 014	4,0	0,9
	80 542 440	81 624 640	80 607 986	-1 016 654	-1,2	0,1
<b>Toimintakulut</b>						
Palvelujen ostot, hoito muissa laitoksissa	-7 346 340	-8 085 000	-7 887 557	197 443	-2,4	7,4
Muiden palvelujen ostot	-5 166 775	-4 922 200	-5 761 419	-839 219	17,0	11,5
Laboratoriopalvelut	-5 010 222	-4 741 100	-5 590 389	-849 289		11,6
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 861 661	-7 878 500	-8 934 535	-1 056 035	13,4	13,6
Lääkinnällisen kuntoutuksen tarvikkeet	-964 475	-961 000	-986 757	-25 757	2,7	2,3
Apteekkitarvikkeet	-6 871 061	-6 917 500	-7 938 728	-1 021 228	14,8	15,5
Muut tarvikkeet	-26 125		-9 050			-65,4
Muut kulut	0		-7			
Sisäiset toimintakulut	-61 797 042	-60 738 940	-59 426 566	1 312 374	-2,2	-3,8
Laboratoriopalvelut	-3 612 548	-3 276 145	-3 250 703	25 442	-0,8	-10,0
Röntgenpalvelut	-4 620 693	-4 274 262	-4 602 178	-327 916	7,7	-0,4
Leikkaus- ja anestesiapalvelut	-207 681	-129 900	-116 313	13 587	-10,5	-44,0
Päivystyshoito	-1 978 035	-1 990 700	-1 527 163	463 537	-23,3	-22,8
Tehohoitopalvelut	-5 062 582	-4 742 068	-5 202 221	-460 153	9,7	2,8
Sydänasemapaalvelut	-5 168 193	-5 262 599	-4 798 207	464 392	-8,8	-7,2
Sosiaaliohjelmapalvelut	-235 129	-263 300	-239 914	23 386	-8,9	2,0
Fysioterapiapalvelut	-628 941	-658 909	-416 754	242 155	-36,8	-33,7
Hoitopalvelut, avohoito	-20 516 275	-20 579 356	-20 259 968	319 388	-1,6	-1,2
Hoitopalvelut, vuodeosasto hoito	-19 757 507	-19 557 201	-19 008 084	549 117	-2,8	-3,8
Huoltopalvelut	-3 869	-4 500	-4 488	12	-0,3	16,0
Kiinteistö- ja tekniikan palvelut	-4 908		-573	-573		-88,3
Sisäiset tarvikeostot	-681			0		-100,0
	-82 171 818	-81 624 640	-82 010 084	-385 444	0,5	-0,2
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 629 379</b>	<b>0</b>	<b>-1 402 097</b>	<b>-1 402 098</b>		
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	<b>-1 629 379</b>	<b>0</b>	<b>-1 402 097</b>	<b>-1 402 098</b>		

Medisiininen vastuualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
Avohoitokäynti						
Sisätaudit	39 292	36 975	36 150	-825	-2,2	-8,0
Sisätaudit	3 965	5 440	5 367	-73	-1,3	35,4
Sisätaudit, korona	4 678			0		-100,0
Endokrinologia	4 328	4 350	4 463	113	2,6	3,1
Gastroenterologia	7 103	7 010	7 497	487	6,9	5,5
Hematologia	5 391	5 505	5 514	9	0,2	2,3
Infektiosairaudet	951	1 100	921	-179	-16,3	-3,2
Nefrologia	10 025	10 990	9 732	-1 258	-11,4	-2,9
Reumatologia	2 851	2 580	2 656	76	2,9	-6,8
Kardiologia	7 585	7 800	8 079	279	3,6	6,5
Ihotaudit	9 370	8 870	11 152	2 282	25,7	19,0
Onkologia	26 768	27 250	26 202	-1 048	-3,8	-2,1
Neurologia	5 921	5 490	7 127	1 637	29,8	20,4
Keuhkosairaudet	6 849	6 320	8 668	2 348	37,2	26,6
	95 785	92 705	97 378	4 673	5,0	1,7
Hoitopäivät						
Sisätauditemediicin	20		110	110		
Hematologia	26		0			
Kardiologia	8		25	25		
Neurologia	1 987	2 500	2 891	391	15,6	
Keuhkotaudit	72	140	0			
Geriatría	5 496	6 200	5 198	-1 002	-16,2	
	7 609	8 840	8 224	-616	-7,0	
DRG-paketit						
Sisätaudit	3 318	3 444	3 048	-396	-11,5	-8,1
Sisätaudit	2 879	2 977	2 689	-288	-9,7	-6,6
Endokrinologia	16	17	11	-6	-35,3	-31,3
Gastroenterologia	104	100	61	-39	-39,0	-41,3
Hematologia	228	262	235	-27	-10,3	3,1
Infektiosairaudet	1	4	1	-3	-75,0	0,0
Nefrologia	89	83	51	-32	-38,6	-42,7
Reumatologia	1	1		-1	-100,0	-100,0
Kardiologia	2 316	2 236	1 978	-258	-11,5	-14,6
Hudsjukdomar	3	0	2	2		-33,3
Onkologia	839	849	698	-151	-17,8	-16,8
Neurologia	1 311	1 294	1 329	35	2,7	1,4
Keuhkosairaudet	453	472	362	-110	-23,3	-20,1
	8 240	8 295	7 417	-878	-10,6	-10,0
Outlier-päivät						
Sisätaudit	2 077	1 956	2 086	130	6,6	0,4
Sisätaudit	1 393	1 381	1 813	432	31,3	30,2
Endokrinologia		0	0	0		
Gastroenterologia	119	96	45	-51	-53,1	-62,2
Hematologia	318	290	176	-114	-39,3	-44,7
Infektiosairaudet		5	11	6	120,0	
Nefrologia	247	184	41	-143	-77,7	-83,4
Kardiologia	756	754	662	-92	-12,2	-12,4
Onkologia	1 012	925	464	-461	-49,8	-54,2
Neurologia	578	607	576	-31	-5,1	-0,3
Keuhkosairaudet	342	314	301	-13	-4,1	-12,0
	4 765	4 556	4 089	-467	-10,3	-14,2
Potilaskoti						
Yöpymiset						
Sisätaudit	1			0		
Ihotaudit						
Onkologia	117		13	13		-800,0
	118		13	13		-807,7

#### 4.1.3 Operatiivinen vastuualue

Kirurgia  
Ortopedia  
Urologia  
Gastrokirurgia  
Yleiskirurgia  
Plastiikkakirurgia

Thoraxkirurgia  
Verisuonikirurgia  
Naistentaudit ja synnytykset  
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit  
Suu- ja leukasairaudet  
Fysioterapia ja kuntoutus

Vuonna 2021 päähuomion vei toista vuotta peräkkäin COVID- pandemian aiheuttamat muutokset ja rajoitukset eri toimintoihin ja toimintayksiköihin. Tilanne näytti kuitenkin suotuisammalta kuin vuonna 2020 eikä operatiivista toimintaa rajoitettu COVIDin takia vasta kuin loppuvuodesta tilanteen kärjistyessä riittävää henkilöstöresursseja turvaten. Suoria henkilöstömuutoksia tapahtui silmäyksikössä, missä lääkimäärä väheni heti alkuvuodesta kahdella, myöhemmin syksyllä tilanne murentui, kun VKS:n jätti niin yllilääkäri, vastavalmistunut erikoislääkäri kuin myös erikoistuva lääkäri.

Marraskuusta lähtien on silmätoimintaa pyritetty yhden vakituisen silmälääkärin ja kokoon haalittujen konsulttien avulla. Etelä-Pohjanmaan Keskussairaala on tukenut toimintaamme esimerkiksi. Myös ortopedian alueella tapahtui kesän jälkeen harventumista kahden erikoislääkärin siirtyessä yksityispuolelle. Korvausta kuitenkin saatiin yhden uuden erikoislääkärin kautta ja tulossa on myös omia koulutettavia takaisin. Plastiikkakirurgia on toiminut ainoastaan konsultin varassa kevästä 2021, tilanne ei ole hyvä, jonot kasvavat.

Eläkkeelle siirtyvät heti vuoden 2022 alussa niin KNK yllilääkäri kuin myös Suu- ja leukakirurgian yllilääkäri. KNK-yksikköön on uusi yllilääkäri valittu, Suu- ja leukakirurgialle ei suunnitelmia vielä ole tehty. Positiivisena tuloksena vuodelta 2020 on synnytysmäärien lisääntyminen joko COVID- vaikutuksena tai sitten koska gynekologisen yksikön lähitoimintaa on aloitettu Pietarsaareissa. Myös SERI- keskuksen avaaminen loppuvuodesta katsotaan positiiviseksi nostoksi toiminnassamme. Negatiivisella puo-

lella mainitaan operatiivisen toiminnan kapeneminen keskittämisasetuksen voimaantulon ja sen seurannan takia. Lähivastaanotto toiminta jäi epävarmalle pohjalle jatkoon kannalta vuotta 2022 ajatellen korvauskäytäntöjen muuttuessa, kun siirrymme yhteen ja samaan organisaatioon. Lähivastaanotot ovat kuitenkin tärkeässä strategisessa asemassa myös jatkossa, joten niiden jatkuvuuteen pitää panostaa.

Syksyn 2021 aikana käytiin hyvähenkiset keskustelut pelastuslaitoksen kanssa ensihoidon siirtymisestä Hyvinvointialueen hoidettavaksi 1.1.2022 alkaen, koko pelastuslaitosta sama siirtyminen koskee sitten ensi vuonna 2023. Samalla muutettiin myös Operatiivisen vastuualueen johtaja kahdeksi eri kokonaisuudeksi: johtava lääkäri akuutti sairaalaan ja ensihoitoon, sekä johtava lääkäri operatiiviseen toimintaan.

Yhteenvetona vuodesta 2021 voin todeta, että COVID- tilanteen kanssa "opittiin elämään" ja toimintoja suunniteltiin eri pohjalla ja tietämyksellä kuin keväällä 2020, kun kaikki oli vielä uutta. Jonotilanteen kehittyminen ortopedialla ja plastiikkakirurgialla, sekä silmätaudeissa viiveellä on huolestuttavaa ja siihen on koetettava vielä aktiivisemmin vaikuttaa vuonna 2022. Myös esimerkiksi juuri ortopediset proteesikontrollit ja niiden siirtäminen enenevässä määrin fysioterapeuteille alkoi hyvin, mutta priimus moottorin siirtyessä yksityispuolelle toiminta lopahti alkuaskelmille. Syksyllä 2020 laadittua toimintasuunnitelmaa ja -tavoitteita ei valitettavasti ole kyetty toteuttamaan toivotulla tavalla, asioiden jalkauttaminen ja operatiivisen tason osallistaminen ei ole onnistunut.

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
1 potilas 1 lääkäri -> jatkuvuuden periaate.	Mahdollisuus osallistua suunnitteluun / tehtyjen suunnitelmien toteutukseen.	Tehdään oikeat asiat oikeassa paikassa ja oikealla henkilökunnalla.
Ajanannon hyvä suunnitelma, hyväksyttävä "aikahaarukka" potilaan toivomuksiin ja lääketieteen realismiin perustuen.	Esimiesten "aivoriihet" eli (epäviralliset) keskustelutapahtumat (-illat?)	Lähipalveluissa ymmärrys sen tärkeydestä koko toiminnalle, ei vain "se ylimääräinen" rahallinen palkkio.
Yleisötilaisuudet eri asiantuntijoiden esittäminä eri aihealueista.	Jokainen voi ja saa rekrytoida - onnistuminen palkitaan!	Tietämyksen lisääminen -> numeroiden ja tuotantokäyrien jalkautus useammin.
<p>Laatua asiakkaalle -tavoitteen osalta on pyritty jatkuvuuden periaatteeseen "yksi potilas, yksi lääkäri", mutta sitä ei ole voitu toteuttaa 100-prosenttisesti. Osittain on onnistuttu myös laatimaan ajanannon hyvä suunnitelma, joka perustuu potilaan toivomuksiin ja lääketieteen realismiin. Vallitsevan tilanteen vuoksi ei ole voitu järjestää yleisötilaisuuksia. Muihin tavoitteisiin on pyritty, mutta toteutumista on vaikea mitata.</p>		



Operatiivinen vastuualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
<b>Myyntituotot</b>						
Jäsenkunnilta, oma tuotanto	52 455 296	54 996 711	56 489 597	1 492 887	2,7	7,7
Jäsenkunnilta, ostopalvelut	18 252 683	20 010 000	20 268 924	258 924	1,3	11,0
Ulkop.shp:ltä ja muilta	1 912 697	1 714 275	2 137 941	423 666	24,7	11,8
Muut myyntituotot	3 350		20 746			
	72 624 026	76 720 986	78 917 208	2 196 222	2,9	8,7
Maksutuotot	26 226	39 300	31 132	-8 168	-20,8	18,7
Muut toiminnan tuotot	419		1 206			
Sisäiset toimintatuotot	1 411 029	1 527 500	1 552 526	25 026	1,6	10,0
	74 061 700	78 287 786	80 502 072	2 214 287	2,8	8,7
<b>Toimintakulut</b>						
Palvelujen ostot, hoito muissa laitoksissa	-18 252 804	-20 010 000	-20 270 733	-260 733	1,3	11,1
Muiden palvelujen ostot	-1 866 282	-1 959 000	-2 347 938	-388 938	19,9	25,8
Laboratoriopalvelut	-1 423 037	-1 500 600	-1 839 836	-339 236		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 284 915	-1 435 100	-1 409 460	25 640	-1,8	9,7
Lääkinnällisen kuntoutuksen tarvikkeet	-1 014 679	-1 146 500	-1 083 986	62 514		6,8
Apteekkitarvikkeet	-270 106	-288 600	-325 336	-36 736		20,4
Muut tarvikkeet	-130		-138			6,5
Vuokrat	-972		-567			-41,7
Sisäiset toimintakulut	-54 559 191	-54 883 686	-56 593 281	-1 709 595	3,1	3,7
Laboratoriopalvelut	-2 100 577	-1 965 200	-2 128 840	-163 640	8,3	1,3
Röntgenpalvelut	-4 183 200	-3 791 500	-4 164 409	-372 909	9,8	-0,4
Leikkaus- ja anestesiapalvelut	-19 348 979	-20 352 714	-19 923 315	429 399	-2,1	3,0
Päivystyshoito	-1 175 521	-1 149 300	-949 474	199 827	-17,4	-19,2
Tehohoitopalvelut	-1 861 711	-2 066 600	-1 839 266	227 334	-11,0	-1,2
Sydänasemapaalvelut	-3 981		-11 268			183,1
Sosiaaliohjelmapalvelut	-55 278	-63 500	-61 259	2 241	-3,5	10,8
Fysioterapiapalvelut	-583 903	-579 400	-459 504	119 896	-20,7	-21,3
Hoitopalvelut, avohoito	-12 546 161	-13 149 565	-12 699 579	449 986	-3,4	1,2
Hoitopalvelut, vuodeosasto hoito	-12 692 376	-11 760 607	-14 348 837	-2 588 230	22,0	13,1
Huoltopalvelut	-4 453	-5 300	-7 529	-2 229	42,1	69,1
Kiinteistö- ja tekniikan palvelut	-327					-100,0
Sisäiset tarvikeostot	-2 724					-100,0
	-75 964 164	-78 287 786	-80 621 980	-2 334 194	3,0	6,1
<b>Toimintakate</b>	-1 902 464	0	-119 907	-119 907		
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	-1 902 464	0	-119 907	-119 907		

Operatiivinen vastuualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Avohoitokäynti</b>						
Anestesiologia ja tehohoito	808	910	79	-831	-0,9	-90,2
Kirurgia	29 717	31 600	30 642	-958	-3,0	3,1
Kirurgia	3 465	4 020	3 614	-406	-10,1	4,3
Gastrokirurgia	4 201	4 280	4 490	210	4,9	6,9
Ortopedia	8 611	9 500	9 269	-231	-2,4	7,6
Urologia	7 232	7 360	7 337	-23	-0,3	1,5
Yleiskirurgia	2 633	2 530	2 539	9	0,4	-3,6
Plastiikkakirurgia	742	870	562	-308	-35,4	-24,3
Neurokirurgia	493	490	537	47	9,6	8,9
Verisuonikirurgia	2 340	2 550	2 294	-256	-10,0	-2,0
Naistent. ja synnytykset	10 877	11 170	12 470	1 300	11,6	14,6
Silmätaudit	11 972	13 360	10 388	-2 972	-22,2	-13,2
Korva-, nenä- ja kurkkut.	8 503	9 160	8 744	-416	-4,5	2,8
Suu- ja leukasairaukset	5 496	5 980	6 482	502	8,4	17,9
Fysioterapia	3 365	3 300	4 464	1 164	35,3	32,7
	70 738	75 480	73 269	-2 211	-2,9	3,6
<b>Hoitopäivät</b>						
Kirurgia	609	800	796	-4	-0,5	30,7
Kirurgia	45	250		-250	-100,0	-100,0
Gastrokirurgia	23		15	15		-34,8
Ortopedia	517	500	770	270	54,0	48,9
Verisuonikirurgia	24	50	11	-39	-78,0	-54,2
	609	800	796	-4	-0,5	30,7
<b>DRG-paketit</b>						
Anestesiologia ja tehohoito			1	1		
Kirurgia	5 851	6 055	5 805	-250	-4,1	-0,8
Kirurgia	115	182	108	-74	-40,7	-6,1
Gastrokirurgia	2 056	1 961	2 035	74	3,8	-1,0
Ortopedia	1 909	2 028	1 960	-68	-3,4	2,7
Urologia	918	967	1 001	34	3,5	9,0
Yleiskirurgia	378	401	314	-87	-21,7	-16,9
Plastiikkakirurgia	78	89	70	-19	-21,3	-10,3
Verisuonikirurgia	386	427	298	-129	-30,2	-22,8
Thoraxkirurgia	11		19	19		72,7
Neurokirurgia	35		34	34		-2,9
Naistent. ja synnytykset	1 702	1 761	1 796	35	2,0	5,5
Silmätaudit	18	25	11	-14	-56,0	-38,9
Korva-, nenä- ja kurkkut.	311	318	306	-12	-3,8	-1,6
Suu- ja leukasairaukset	41	30	47	17	56,7	14,6
<i>Päiväkirurgia, kaikki erikoisalot</i>	2 806	3 077	2 795	-282	-9,2	-0,4
<i>Päiväkirurgia, silmätaudit</i>	1 084	1 095	865	-230	-21,0	-20,2
	11 848	12 361	11 660	-701	-5,7	-1,6
<b>Outlier-päivät</b>						
Anestesiologia ja tehohoito						
Kirurgia	2 070	2 223	2 016	-207	-9,3	-2,6
Kirurgia	20	80	19	-61	-76,3	-5,0
Gastrokirurgia	970	938	855	-83	-8,8	-11,9
Ortopedia	453	496	428	-68	-13,7	-5,5
Urologia	255	287	396	109	38,0	55,3
Yleiskirurgia	211	200	81	-119	-59,5	-61,6
Plastiikkakirurgia	59	10	17	7	70,0	-71,2
Verisuonikirurgia	91	212	188	-24	-11,3	106,6
Thoraxkirurgia	11		32	32		190,9
Naistent. ja synnytykset	333	304	281	-23	-7,6	-15,6
Silmätaudit	7	9	0	-9	-100,0	-100,0
Korva-, nenä- ja kurkkut.	68	78	42	-36	-46,2	-38,2
Suu- ja leukasairaukset		5	16	11	220,0	
	2 478	2 619	2 355	-264	-10,1	-5,0
<b>Potilaskoti</b>						
<b>Yöpymiset</b>						
Kirurgia	1		0	0		-100,0
Silmäsairaudet	7		0	0		-100,0
	8	31	0	0		-100,0

#### 4.1.4 Lasten vastuualue

##### Lastentaudit

Perhekeskeinen, moniammatillinen, aitoa kohtaamista toteuttava hoito tavoitti lapsiperheet. Hoidon saatavuus ja hoitotakuu toteutuivat. PKI-käyntimäärät +6%, last pkl läheteet +15%, lastenneurologian läheteet +26%, hoitopäivät +28,5%. Hoitoon oltiin tyytyväisiä (4,7/5), vaikka pandemian edelleen jatkuessa hoitojen toteuttaminen ja toimintatavat ovat vaatineet luovia ratkaisuja: sairaat lapsipotilaat ovat joutuneet tulkitsemaan suojavarusteissa olevien lääkäreiden ja hoitajien empaattisuutta silmistä, äänestä ja eleistä. Osaamista ja opettamista vahvistettiin. Laatua ja potilasturvallisuutta parannettiin aloittamalla osaamisperustaisen erikoislääkärikoulutuksen dokumentoidut arvioinnit. SIM/MET-harjoitukset tehostivat henkilöstön tiimityötä. Webinaari -koulutukset, videomeetingit ja teamit vapauttivat aikaa potilastyöhön, joka ylläpiti tuottavuutta ja tehokkuutta. Vaikeahoitoisten hengitystukihoitoa tarvitsevien vastasyntyneiden määrä kasvoi. Vankkaa tietotaitoa vaativat hoitajaksot toteutuivat ammattitaitoisen henkilökunnan ja erityisosaamista hallitsevien kollegoiden toimesta. Synnytykset kääntyivät nousuun (+53). Elokuussa aloitettu perhepkl osoittautui tarpeelliseksi. Lastensuojelun, esh:n ja sos-pediatrian tiedonkulku sujui.

Keväällä hengitystieinfektio-tilanne oli rauhallinen, mutta syksystä lastenosaston kuormitus päivystyspotilaiden osalta lisääntyi merkittävästi. Kotisairaallalle oli suuri tarve. Lastenkirurgisten potilaiden hoitajaksot nousivat. Hyvällä maineella, aktiivisella rekrytoinnilla ja erikoistuvien koulutusväyläkeskusteluilla pidettiin lääkäriresurssi hyvänä. Tilanpuutetta potilasvastaanottojen pitämiseen oli viikoittain. Lisääntyneet lähivastaanotot Pietarsaaren, digiteknologian käyttö etävastaanotoilla, sähköinen huoneenvaraus tai käynnin korvaaminen puhelinvastaanotoilla eivät poistaneet tilaongelmaa. Tuottavuus olisi parempaa, resurssin ja synergian käyttö ketterämpää, mikäli vuosia olleeseen tilaongelmaan lastentaudeilla ja erityisesti lastenneurologialla olisi saatu ratkaisu. Lasten menetyille päiväosastotoiminnalle ei ole edelleenkaan tiloja. Tarve lastenkirurgien, lastenkardiologin, lastenreumatologin ja lastenendokrinologin konsultaatiokäynneille jatkui. Loppuvuodesta neuvoteltiin konsultoivan lastenendokrinologin kanssa käyntien laajentamisesta Pietarsaaren, jolloin palvelu olisi lähellä siellä olevia potilaita ja

##### Lastenkirurgia

toteuttaisi organisaation strategiaa. Tämä palvelisi tulevan Pohjanmaan alueen lapsipotilaita Hyky:n pohjoisinta aluetta myöten.

Prosessien päivitykset tehtiin. Vaikka lastenneurologisen yksikön lähetemäärät kasvoivat, pysyivät resurssi ja tilat samana. ADHD -palveluketjun päivittäminen pth:n kanssa koulutuksen ja integraation avulla suunniteltiin lähiajan tavoitteeksi. Sisätautipkl:n kanssa tehtiin riskienkartoitus lasten kapseliendoskopiaprosessissa. Buddy-Care toimintaa laajennettiin skopioihin ja ane-magneetteihin. Kirurgialle luotiin yleispolku. Tutkimustyö lisääntyi. Erikoisalaosaamisen ylläpitämistä tuettiin edelleen vapauttamalla erikoislääkäreitä lyhyille yo-sairaalahajakoille. Laaturekisterityö jatkui lastenreumapkl:lla. Puheentunnistus pilotoitiin ja omaksuttiin käyttöön osalle pkl:sta. Syksyn aikana eri työryhmissä integraatioon, LAPE -perhekeskusmalliin ja organisaatiomuutokseen valmistautuessa tuli esille epävarmuutta erikoislääketieteen roolin säilymisestä uudessa organisaatiossa. Ennakoivan ja varhaisen tuen lisääntynyt tarve nousi esiin niin voimakkaasti sekä pikkulapsiperheiden kuin nuorten hyvinvoinnissa, että lastenvastuualueella strategiaan ollaan valmiita sitoutumaan. Kickoff HYKY -tilaisuuksia oli useita. Loppuvuodesta tehtiin tutustumiskäynti Pietarsaaren lastenyksikköön, jossa integraatiota oli jo kehitetty pitemmälle. Vaasan pth:n lasten ylilääkärin kanssa kartoitettiin tulevan vuoden haasteita sekä resurssin ja toiminnan tilannekuvaa muutoksessa erityisesti pth:n suhteen.

Exreport ja lastenpkl:n mittaritaulu olivat säännöllisessä käytössä taloutta ja toimintalukuja seurattaessa ja erityisesti epidemian vaikutusta toimintaan tulkitessa. Diagnoosien kirjaaminen oli erinomaista. Tehty työ tuli tilastoissa näkyville. Loppuvuodesta tekstiviestimuistutukset eivät menneet potilaille, jolla oli vaikutusta peruuttamattomiin käynneihin. eMBA:n oppeja käytettiin johtamisessa. Johtamisen jatkumoa tiivistettiin vastuualuejohtajan, pkl:n, A8 ja A9 osastonylilääkäreiden kokouksissa. Hallinnollista työnkuvaa ja hyky-lapsistrategiaa tarkennettiin alkuvuodesta muuttuneiden virkanimikkeiden myötä. Työilma-  
piiriä seurattiin mittaritaulun avulla. Henkilöstön kanssa yhteinen TYKY toteutui luontopolulla.

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Potilasturvallisuutta ja laatua toteutetaan jokaisessa kohtaamisessa perhekeskeisesti.	Monipuolinen työnkuva ja kehittymisen mahdollisuus toteutetaan tiimityötä tehostamalla.	Osaamisen lisääminen koulutuksella ostopalvelujen vähentämiseksi ja tuottavuuden tehostamiseksi.
Potilaan perheen aito kohtaaminen ja kuuleminen.	Koulutus- ja tutkimusmyönteisyys.	Kustannustietoisuuden vahvistaminen säännöllisen seurannan ja tiedottamisen avulla.
Ajanvarausjärjestelmää ja hoitopolkuja sujuvoitetaan teknologiaa hyödyntämällä.	Riittävä resursointi aktiivisen rekrytoinnin ja hyvän maineen avulla.	Johtamisen tukeminen prosesseja ja toimintatapoja kehitettäessä (lähivastaa-notot, digitalisaatio).
<p>Perhekeskeisyyttä toteutettu moniammatillisesti, hoitoon oltu tyytyväisiä (4,7/5). Tiimityö on toteutunut pandemian sallimissa rajoissa. Työnkuva on laajennettu ja osaamista jaettu. Laitepassit ja osaamisperustainen koulutus tuo laatua ja kehittää tiimejä. SIM/MET harjoitukset toteutuvat. Suppea koulutus käynnissä (toinen neonatologi) - oma osaaminen vankistuu ja lisää potilasturvaa mm. vaikeahoitoisten vastasyntyneiden hoidossa, joka on lisääntynyt.</p> <p>Aito kohtaaminen ykkösasia. Lapsen kuulemistä korostettu. Synnytykset kasvussa +53. Laadukas hoito toteutuu hyvin. Tutkimusmyönteisyys lisääntynyt. Koulutuksia vähemmän johtuen pandemiasta. Eksreport ja mittaritaulut käytössä. Seurantaa.</p> <p>Digitekniikkaa käytetty enemmän: e-tä vastaannotot yös:aan ja lähivastaa-notot PRS:een. Hoitotakuu toteutuu. BHC laajennettu suolistopkl:lle. Rekrtointi aktiivista, maine hyvä suullisen palautteen perusteella. Johtamisessa hyödynnetään eMBA:n oppeja. Hyky-valmistelu vienyt aikaa potilaan viereitä. Tilaongelmat haastavat hyvin suunniteltuja prosesseja. Tuottavuus voisi olla parempi ja resurssia voisi käyttää järkevämmiin toimivilla tilaratkaisuilla.</p>		

Lasten vastuualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
<b>Myyntituotot</b>						
Jäsenkunnilta, oma tuotanto	10 039 261	11 001 459	9 891 183	-1 110 276	-10,1	-1,5
Jäsenkunnilta, ostopalvelut	7 137 582	7 375 000	7 700 168	325 168	4,4	7,9
Ulkop.shp:ltä ja muilta	296 002	266 062	323 643	57 581	21,6	9,3
	17 472 845	18 642 521	17 914 993	-727 528	-3,9	2,5
<b>Maksutuotot</b>						
Sisäiset toimintatuotot	141 791	134 400	193 599	59 199	44,0	36,5
	17 614 636	18 776 921	18 108 592	-668 329	-3,6	2,8
<b>Toimintakulut</b>						
Palvelujen ostot, hoito muissa laitoksissa	-7 144 589	-7 375 000	-7 703 053	-328 053	4,4	7,8
Muiden palvelujen ostot	-518 618	-548 400	-591 423	-43 023	7,8	14,0
Laboratoriopalvelut	-512 694	-542 700	-581 347	-38 647		13,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-193 512	-182 700	-229 694	-46 994	25,7	18,7
Lääkinnällisen kuntoutuksen tarvikkeet	-141 319	-134 200	-192 136	-57 936		36,0
Apteekkitarvikkeet	-52 193	-48 500	-31 625	16 875		-39,4
Muut tarvikkeet			-5 932			
Sisäiset toimintakulut	-10 552 485	-10 670 821	-10 665 725	5 096	0,0	1,1
Laboratoriopalvelut	-364 246	-348 900	-311 308	37 592	-10,8	-14,5
Röntgenpalvelut	-382 834	-340 100	-386 449	-46 349	13,6	0,9
Leikkaus- ja anestesiapalvelut	-467 759	-485 200	-440 867	44 333	-9,1	-5,7
Päivystyshoito	-189 009	-204 300	-164 317	39 983	-19,6	-13,1
Tehohoitopalvelut	-53 111	-53 700	-35 056	18 644	-34,7	-34,0
Sosiaalityöntekijäpalvelut	-54 435	-71 600	-49 973	21 627	-30,2	-8,2
Fysioterapiapalvelut	-109 501	-112 000	-69 731	42 269	-37,7	-36,3
Hoitopalvelut, avohoito	-3 758 603	-4 015 521	-3 879 011	136 510	-3,4	3,2
Hoitopalvelut, vuodeosasto hoito	-5 172 467	-5 039 000	-5 328 506	-289 506	5,7	3,0
Huoltopalvelut	-521	-500	-506	-6	1,1	-3,0
Sisäiset tarvikeostot						
	-18 409 205	-18 776 921	-19 189 894	-412 973	2,2	4,2
<b>Toimintakate</b>	-794 569	0	-1 081 302	-1 081 302		
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	-794 569	0	-1 081 302	-1 081 302		

Lasten vastuualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Avohoitokäynti</b>						
Lastentaudit	9 041	9 120	9 268	148	1,6	2,5
Lastenkirurgia	948	990	1 050	60	6,1	10,8
Lastenneurologia	2 168	2 450	2 746	296	12,1	26,7
	12 157	12 560	13 064	504	4,0	7,5
<b>DRG-paketit</b>						
Lastentaudit	1 002	1 160	1 117	-43	-3,7	11,5
Lastenkirurgia	499	400	422	22	5,5	-15,4
Lastenneurologia				0		
Päiväkirurgia, lastenkirurgia		150		-150	-100,0	
	1 501	1 710	1 539	-171	-10,0	2,5
<b>Outlier-päivät</b>						
Lastentaudit	1 028	950	853	-97	-10,2	-17,0
Lastenkirurgia	18	20	20	0	0,0	11,1
	1 046	970	873	-97	-10,0	-16,5

#### 4.1.5 Psykiatrian vastuualue

Psykiatria

Nuorisopsykiatria

Lastenpsykiatria

Koronavirusepidemia on tuonut toimintaa haasteita, mutta niistä on selvitty. Osastojen kuormitus on vaihdellut välillä hyvinkin voimakkaasti. Välillä, varsinkin alkuvuonna, on ollut toistuva ylipaikkatilanne, etenkin nuorisopsykiatrisella osastolla, jossa ollut hetkittäinen 125% kuormitus.

Työpaikkojen menetys, etätö ja opiskelijoiden etäopiskelu on omalta osaltaan lisännyt perheiden sisäisiä jännitteitä ja aiheuttaneet psyykkistä pahoinvointia, mikä näytetään edelleen lisääntyvänä hoidon tarpeen kasvuna nuorisopsykiatrialla.

Kuntouttavia ryhmätoimintoja ei ole voitu toteuttaa täysimääräisesti koronarajoitusten vuoksi. Yleisesti ottaen koronarajoitukset ovat aiheuttaneet ahdistuneisuuden lisääntymiseen.

Osa konsulttilääkäreistä tottuivat koronarajoitusten myötä etätöön ja vaikka rajoituksia on purettu, osa lääkäreistä tekee edelleen osittain etätöitä. Vironkielisten lääkäreiden kanssa hoitajat ovat saattaneet joutua tulkkaamaan silloin, kun asiakkaina on ollut ruotsinkielisiä potilaita. Osa potilaista on kokenut etäpalvelut hyvänä, osa ei.

Virkasuhteisten lääkärin tilanne on vaihdellut huomattavasti. Pitkät poissaolot eri syistä ovat aiheuttaneet lisähaasteita muutenkin heikossa lääkäritilanteessa loppuvuoden aikana, mikä haavoitti toimintaa. Lääkäreiden työsuhteiden lyhyys on myös vaikuttanut hoitojen jatkuvuuteen jossain määrin. Pääsääntöisesti nuoret lääkärit ovat hoitaneet työnsä hyvin. Kesä sujui hyvin, koska saimme erinomaisia lääketieteen kandidaatteja, jotka hoitivat osastonlääkärin töitä mallikelpoisesti.

Kun virkalääkäritilanne on huono, kuten maassa alkaa olla yleisesti, on ajoittain vaikeaa vastata täysin kielellisiin vaatimuksiin, joten joitakin Haipro-ilmoituksia tullut lääkäreiden kielitaidon puutteesta ja puutteellisesta kohtamisesta.

Muistutuksia on tullut erilaisista asioista hoitoon ja kohteluun liittyen. Yksi eduskunnan oikeusasiamiehelle mennyt kantelu. Aluehallintovirastoon on tehty myös kantelelta, mutta loppuvuodesta aiempaa vähemmän.

Prosesseja on kehitetty, etenkin tulevaa H-taloon siirtämistä ajatellen. Neuromodulaatiotyöryhmän toiminta on entisestään selkiytynyt erikoislääkärivetoisesti.

Erikoistuva lääkäri on hoitanut tutkimus- ja kuntoutusosastoa ja ottanut vastaan polikliinisesti psykoosisairautta potevia potilaita erikoislääkärin ohjauksessa. Hän on myös perehtynyt ja osallistunut ECT-hoitoihin. Vastuualuejohtaja luovutti ylikiertäjän roolin konsultille alkuvuonna.

Pitkien poissaolojen takia vastuualuejohtaja on joutunut ottamaan runsaasti vastuuta myös osastotyöstä, niin aikuispsykiatrian kuin nuorisopsykiatrian osastojen osalta. Huono lääkäritilanne luonnollisesti aiheuttaa hoidon järjestämisen näkökulmasta haasteita. Yhtä aikuisosastoa on hoidettu nuorten lääkäreiden voimin, vastuualuejohtajan tukissa ylikiertäjän roolissa.

Virkalääkäreiden rekrytoiminen on vaikuttanut ylivoimaiselta haasteelta. Erityisen haastavaa on rekrytoida lääkäriä nuorisopsykiatrialle, mutta nuorisopsykiatreista onkin maailman laajuinen pula. Siitä syystä hoidon jatkuvuutta pysyvän lääkärisuhteen kautta ei ole voitu taata kuin vain osalle potilaita.

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Hoidon saatavuuden, oikea-aikaisuuden ja laadun parantaminen.	Yhteistyön osaamisen hiominen omaisten, hoitotahojen ja verkostojen kanssa.	Hoidon laadun parantaminen kustannustehokkuus huomioiden.
Riittävä, ammattitaitoinen, sitoutunut henkilökunta.	Konsultaatioapu kautta ammattiryhmien, "yhteen hiileen puhaltaminen" potilaan parhaaksi.	Hoidamme oman alueemme potilaat itse.
Henkilökunnan koulutus; mm.DKT-, kriisi-, lyhyt- ja perheterapia.	Koulutusmyönteisyys	Sitoutuneet virka- ja virkasuhteiset lääkärit.
<p>Kuntouttavaa työtoimintaa ei ole voitu toteuttaa täysimääräisesti koronarajoitusten takia. Etävastaanotot ovat lisääntyneet käytännön pakosta. Prosessaja on kehitetty, erityisesti neuromodulaatioryhmää. Lääkäritilanne on jatkunut vaikeana. Vain muutaman virkalääkärin varassa toiminta on haavoittuvaa, vaikka konsultteja on.</p>		

Psykiatrian vastuualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 % %	
<b>Toimintatuotot</b>						
<b>Myyntituotot</b>						
Jäsenkunnilta, oma tuotanto	18 677 199	19 018 869	19 666 346	647 477	3,4	5,3
Jäsenkunnilta, ostopalvelut	4 611 788	4 815 000	4 913 377	98 377	2,0	6,5
Ulkop.shp:ltä ja muilta	438 854	583 779	587 349	3 570	0,6	33,8
	23 727 841	24 417 648	25 167 072	749 424	3,1	6,1
<b>Maksutuotot</b>	201 032	200 000	191 442	-8 558	-4,3	-4,8
	23 928 873	24 617 648	25 358 514	740 865	3,0	6,0
<b>Toimintakulut</b>						
Palvelujen ostot, hoito muissa laitoksissa	-4 611 788	-4 815 000	-4 917 400	-102 400	2,1	6,6
Muiden palvelujen ostot	-303 884	-307 400	-335 366	-27 966	9,1	10,4
Laboratoriopalvelut	-102 720	-107 400	-143 925	-36 525		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-61	-1 000	-1 444	-444	44,4	2262,0
Sisäiset toimintakulut	-20 200 592	-19 494 248	-20 496 963	-1 002 715	5,1	1,5
Laboratoriopalvelut	-28 785	-7 200	-3 000	4 200	-58,3	-89,6
Röntgenpalvelut	-33 985	-33 200	-51 363	-18 163	54,7	51,1
Leikkaus- ja anestesiapalvelut	-97 045	-5 000	-163 737			68,7
Tehohoitopalvelut	-6 872					
Sosiaalioyöntekijäpalvelut	-319 875	-385 673	-409 584	-23 911	6,2	28,0
Fysioterapiapalvelut			-71 665	-71 665		
Hoitopalvelut, avohoito	-9 453 168	-8 953 381	-9 249 291	-295 910	3,3	
Hoitopalvelut, vuodeosastoahoito	-10 260 862	-10 109 794	-10 548 322	-438 528	4,3	
	-25 116 325	-24 617 648	-25 751 173	-1 133 525	4,6	2,5
<b>Toimintakate</b>	-1 187 452	0	-392 659	-392 659		
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	-1 187 452	0	-392 659	-392 659		

Psykiatrian vastuualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 % %	
<b>Avohoitokäynti</b>						
Psykiatria	27 428	28 500	25 334	-3 166	-11,1	-7,6
Nuorisopsykiatria	5 076	5 200	4 864	-336	-6,5	-4,2
Lastenpsykiatria	5 153	5 000	4 885	-115	-2,3	-5,2
	37 657	38 700	35 083	-3 617	-9,3	-6,8
<b>Hoitopäivät</b>						
Psykiatria	11 886	12 050	13 084	1 034	8,6	10,1
Nuorisopsykiatria	2 071	2 150	2 556	406	18,9	23,4
Lastenpsykiatria	1 041	1 050	1 069	19	1,8	2,7
	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4



#### 4.1.6 Vastuualue muut/yleislääketiede

Akuuttilääketiede/yleislääketiede

Muut

Nämä yksiköt ovat varsinaisten vastuualueiden ulkopuolella. Toiminta koostuu akuuttilääketieteestä ja yleislääketieteestä, ts. erikoisaloista, jotka eivät kuulu erikoissairaanhoidon. Yleislääketieteen hoitopäiviksi rekisteröidään siirtoviivepotilaiden hoito, ts. niiden potilaiden,

jotka odottavat jatkohoitopaikkaa. Heidät on sisäankirjoitettu joko yhteispäivystyksen kautta yleislääketieteen/akuuttilääketieteen potilaina tai siirretty erikoissairaanhoidosta yleislääketieteen erikoisalalle odottamaan jatkohoitopaikkaa. Hengityshalvauspotilaat on myös siirretty vastuualueelle.

Vastuualue muut/yleislääketiede Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
<b>Myyntituotot</b>						
Jäsenkunnilta, oma tuotanto	7 032 979	6 370 281	11 835 144	5 464 863	85,8	68,3
Jäsenkunnilta, ostopalvelut	1 641 390	1 415 000	2 589 361	1 174 361	83,0	57,8
Ulkop.shp:ltä ja muilta	290 320	309 356	697 281	387 925	125,4	140,2
	8 964 689	8 094 637	15 121 785	7 027 148	86,8	68,7
<b>Maksutuotot</b>	81 024	50 000	142 106	92 106	184,2	75,4
	9 045 713	8 144 637	15 263 890	7 119 253	87,4	68,7
<b>Toimintakulut</b>						
Palvelujen ostot, hoito muissa laitoksissa	-1 641 390	-1 415 000	-2 589 361	-1 174 361	83,0	57,8
Muiden palvelujen ostot	-1 759 490	-805 000	-4 921 620	-4 116 620	511,4	179,7
Laboratoriopalvelut	-1 678 466	-755 000	-4 779 556			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 530	-26 000	-19 420	6 580	-25,3	43,5
Sisäiset toimintakulut	-6 009 677	-5 898 637	-10 187 070	-4 288 433	72,7	69,5
Laboratoriopalvelut	-163 818	-1 700	-16 170	-14 470	851,2	-90,1
Röntgenpalvelut	-641 399	-622 100	-827 714	-205 614	33,1	29,0
Leikkaus- ja anestesiapalvelut	-876		-108			-87,7
Päivystyshoito	-92 544	-89 400	-152 070	-62 670	70,1	64,3
Tehohoitopalvelut	-881		-1 072			21,8
Sydänasemapalvelut			-1 861			
Sosiaalityöntekijäpalvelut	-25 260	-29 900	-35 048	-5 148	17,2	38,7
Fysioterapiapalvelut	-49 501	-60 100	-33 467	26 633	-44,3	-32,4
Hoitopalvelut, avohoito	-2 530 179	-2 673 770	-6 196 382	-3 522 612	131,7	144,9
Hoitopalvelut, vuodeosastohoito	-2 504 830	-2 421 667	-2 923 177	-501 510	20,7	16,7
Sisäiset tarvikeostot	-389					-100,0
	-9 424 087	-8 144 637	-17 717 470	-9 572 833	117,5	88,0
<b>Toimintakate</b>	-378 375	0	-2 453 580	-2 453 580		
<b>Ylijäämä/alijäämä</b>	-378 375	0	-2 453 580	-2 453 580		

Vastuualue muut/yleislääketiede Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Avohoitokäynti</b>						
Akuuttulääketiede, pth	39 431	33 950	95 314	61 364	180,7	141,7
PTH-päivystyspoliklinikka	25 127	33 950	29 375	-4 575	-13,5	16,9
PTH-päivystyspoliklinikka, koronatesta	14 304		65 939	65 939		361,0
<b>Hengityshalvauspotilaat</b>						
Hoitopäivät	1 073	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,2
<b>Hoitopäivät</b>						
Yleislääketiede	1 447	1 500	1 851	351	23,4	27,9
Akuuttilääketiede, yleislääket.	982	1 100	1 163	63	5,7	18,4
	2 429	2 600	3 014	414	15,9	24,1

## Palvelualueiden tavoitteiden ja käyttötalouden toteuttaminen

Hoitotyö on jaettu kahdeksaan palvelualueeseen. Akuuttihoidon palvelualue, vuodeosastohoidon palvelualue, avohoidon palvelualue, naisten ja lasten palvelualue, psykiatrian palvelualue, kuntoutuksen palvelualue, sairaanhoidon tuen palvelualue sekä diagnostiikkakeskus hoitotyön tekijöiden osalta. Palvelutarve määritellään vastuualueilla ja palvelualueet pyrkivät toiminta- ja taloussuunnitelman rajoissa kaikessa toiminnassaan vastaamaan tarpeeseen. Hoidon palvelualueita johtaa johtajaylihoitaja ja

hänen alaisuudessaan palvelualueiden ylihoitajat. Tavoitteena on ollut, että hoidon palvelualueita kehitetään kohti asiakaslähtöisiä, tehokkaita ja standardoituja toimintatapoja.

Seuraavassa osiossa tarkastellaan sitä, kuinka palvelualueet ovat saavuttaneet asetetut tavoitteensa ja kuinka heidän talousarvionsa on toteutunut.

### 4.1.7 Akuuttihoidon palvelualue

Akuuttihoidon yht.kust.paikka  
Päivystyspoliklinikka  
Ensihoito  
Sydänasema  
Päiväkirurgia

Preoperatiivinen poliklinikka  
Leikkaus- ja anestesiaosasto  
Välinehuoltoyksikkö  
Tehohoito ja valvonta  
Päivystysosasto

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Hyvä asiakkaan ja potilaan kohtaaminen ja kohtelu	Työviihtyvyyden ylläpitäminen ja parantaminen	Laitteiden ja tarvikkeiden yhteiskäyttö
Varmistetaan sujuva hoitoon pääsy ja oikea aikainen hoito oikeassa paikassa.	Me-hengen ja hyvään yhteistyöhön panostaminen	Yksiköiden yhteistyö ja resurssien käyttö
Varmistetaan henkilöstön hyvä osaaminen	Hyvä perehdytyksen mahdollistaminen	Lean hyödyntäminen prosessien suunnittelussa.

Hyvään asiakkaan ja potilaan kohtaamisen panostettu. Qpro ilmoitukset yht.560, keskiarvon ollessa 4.5/5  
Kaksikielisten palveluiden toteutuminen palautteiden kautta 5/5.

Akuuttipalvelualueen palveluja on pystytty tarjoamaan, vaikka pandemia on vaikuttanut jonkin verran toimintaan. Päivystyksen läpimenoajat ovat valtakunnallista tasoa. Leikkausten määrässä pysytty tavoitteessa. Enshohoidon palvelutasolupauksessa on pystytty. Teho- ja valvonnassa hoitopäivät ovat valvontapotilaissa hieman laskeneet. Vuoden aikana on hoidettu tehohoitoa tarvitsevia covid potilaita. Päivystysosaston hoitoaika on pysynyt tavoitteessa 2 vuorokautta. Sydänaseman suoritteet hieman edellisvuotta alhaisemmat. Stemi päivystystä ylläpidetty kiitettävästi.

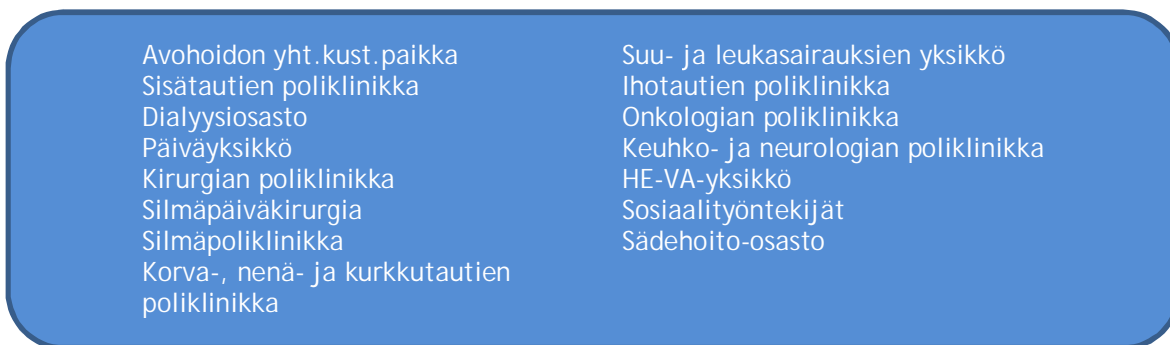
Hyvää työviihtyvyyttä on pyritty ylläpitämään ja parantamaan. Henkilöstön ja yksiköiden välistä yhteistyötä on kehitetty, sekä laitteiden yhteiskäyttöä. Perehdytystä kehitetään jatkuvasti ja lean pyritään hyödyntämään prosesseissa.

Henkilöstöllä on lääkeluvat voimassa ja sähköistä laitepassia on kehitetty. Sisäisiä koulutuksia on pidetty, sen verran kun pandemia on mahdollistanut.

Akuuttihoidon palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	594 632	668 200	617 662	-50 538	-7,6	3,9
Maksutuotot	2 173 103	2 500 600	2 287 171	-213 429	-8,5	5,2
Tuet ja avustukset	2 510 461	2 315 000	2 775 386	460 386	19,9	10,6
Muut tuotot						
Sisäiset tuotot	59 627 042	59 373 669	62 161 870	2 788 201	4,7	4,3
	64 905 238	64 857 469	67 842 088	2 984 619	4,6	4,5
Tillverkning för eget bruk	584		221	221		
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-12 293 668	-12 225 140	-13 244 136	-1 018 997	8,3	7,7
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-2 597 818	-2 542 829	-2 765 560	-222 731	8,8	6,5
Muut henkilöstösivukulut	-400 767	-455 997	-519 379	-63 381	13,9	29,6
Henkilöstökorv. ja korjauserät	265 744	286 600	289 345	2 745	1,0	8,9
	-15 026 509	-14 937 366	-16 239 730	-1 302 364	8,7	8,1
Palvelujen ostot	-15 837 168	-14 932 400	-16 297 285	-1 364 885	9,1	2,9
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 132 762	-9 585 300	-9 250 974	334 326	-3,5	1,3
Muut kulut	-106 186	-306 900	-219 905	86 995	-28,3	107,1
Sisäiset kulut	-23 496 176	-23 448 504	-24 681 463	-1 232 959	5,3	5,0
	-63 598 801	-63 210 471	-66 689 358	-3 478 887	5,5	4,9
Toimintakate	1 307 021	1 647 000	1 152 951	-494 049	-30,0	-11,8
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	-57 500	266 800	-176 200	-443 000	-166,0	206,4
Vuosikate	1 364 521	1 380 200	1 329 151	-51 049	-3,7	-2,6
Poistot	1 364 521	1 380 200	1 329 151	-51 049	-3,7	-2,6
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Akuuttihoidon palvelualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimenpiteet</b>						
Leikkaukset	4 320	4 450	4 355	-95	-2,1	0,8
Anestesia- ja lääketieteelliset toimenpiteet	1 476	1 950	1 648	-302	-15,5	11,7
Päiväkirurgiset leikkaukset	3 191	3 050	2 805	-245	-8,0	-12,1
Sydänasema	3 396	3 100	3 185	85	2,7	-6,2
	12 383	12 550	11 993	-557	-4,4	-3,1
<b>Avohoitokäynnit</b>						
ESH-päivystyspoliklinikka	12 957	9 770	9 778	8	0,1	-24,5
PTH-yhteispäivystys	39 427	33 950	29 375	-4 575	-13,5	-25,5
PTH-yhteispäivystys, korona			65 939			
Preoperatiivinen poliklinikka	2 702	2 880	2 237	-643	-22,3	-17,2
	55 086	46 600	107 329	60 729	130,3	94,8
<b>Sisäänotto osastolle/sisäinen konsultaatio</b>						
ESH-päivystyspoliklinikka	11 337	14 980	11 012	-3 968	-26,5	-2,9
Preoperatiivinen poliklinikka	1 953	1 850	2 239	389	21,0	
	13 290	16 830	13 251	-3 579	-21,3	-0,3
<b>Hoitopäivät</b>						
Teho- ja valvontaosasto	2 698	3 100	2 905	-195	-6,3	7,7
Teho- ja valvontaos., eristys	65		0			
Päivystysosasto	5 135	6 300	5 494			
	7 898		8 399			
<b>Vuodepaikat 31.12</b>						
Tehohoito ja CCU	13	14	13	-1	-7,1	0,0
Päivystysosasto	22	22	22	0	0,0	0,0
	35	36	35	-1	-2,8	0,0

#### 4.1.8 Avohoidon palvelualue



LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Parannetaan saatavuutta ja kehitetään prosesseja sujuviksi.	Neuvotteillaan ydintoiminnan kehittämistä tukevista sujuvista tukitoiminnoista.	Palvelualueen ja vastualueen saumaton yhteistyö.
Mahdollistetaan käynti vastaanottohoitajalla lääkärissä käynnin jälkeen.	Ydintehtävän ja osaamisen turvaaminen - oikea työ oikealle ammattiryhmälle.	Hoitokehittämisen kautta mahdollisimman sujuviksi ja tehokkaiksi.
Lisätään lähipalveluita ja digitaalisia palveluita.	Henkilöstö osallistetaan prosessien synnyttämään muutostyöhön.	Tarkastetaan ja yhtenäistetään käyntien varauksia, maksuja ja rekisteröinejä.

Lähipalveluita on Pietarsaareissa lisätty useiden erikoisalojen vastaanotoilla. Haasteita on, ne johtuvat lähinnä erilaisista potilastietojärjestelmistä ja it-ohjelmista. Neuvotteillaan ydintoimintaa tukevista palveluista ovat olleet osittain vajavaisia.

Käyntiä sairaanhoitajalla lääkärissä käynnin jälkeen ei ole ollut mahdollista kehittää asiakaslähtöisesti. Palveluketjun eri ammattiryhmiltä puuttuu professoioita ja työnkuva uksia. Lean-ajatteluun perustuvat kehittämisprosessit jatkuvat.

Käynnit kirjataan yhtenäisesti, ja taloutta ja dataa seurataan säännöllisesti ja moniammatillisesti. Osa vuosiraportointi. Erikoisalohtaiset klinikkakokoukset on otettu taas käyttöön. Digipalveluiden kehittäminen jatkuu.

Avohoidon palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Toteutunut 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	22 980	5 400	18 679	13 279	245,9	-18,7
Maksutuotot	2 943 146	3 290 600	2 906 932	-383 668	-11,7	-1,2
Tuet ja avustukset						
Muut tuotot	40 960	200	-180	-380	-190,0	-100,4
Sisäiset tuotot	27 938 816	28 892 147	28 904 781	12 634	0,0	3,5
	30 945 902	32 188 347	31 830 212	-358 135	-1,1	2,9
Valmistus omaan käyttöön	2 401		0			
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-5 684 142	-6 067 368	-5 923 383	143 986	-2,4	4,2
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-1 201 761	-1 262 013	-1 240 800	21 213	-1,7	3,2
Muut henkilöstösivukulut	-186 051	-226 312	-232 399	-6 086	2,7	24,9
Henkilöstökorv. ja korjauserät	87 411	105 900	157 394	51 494	48,6	80,1
	-6 984 542	-7 449 794	-7 239 188	210 607	-2,8	3,6
Palvelujen ostot	-2 351 916	-2 072 700	-2 272 199	-199 499	9,6	-3,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 976 752	-4 194 200	-3 964 609	229 591	-5,5	-0,3
Muut kulut	-476 380	-782 200	-445 560	336 640	-43,0	-6,5
Sisäiset kulut	-16 050 627	-16 457 455	-17 025 386	-567 931	3,5	6,1
	-29 840 217	-30 956 349	-30 946 942	9 407	0,0	3,7
Toimintakate	1 108 086	1 231 999	883 270	-348 729	-28,3	-20,3
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	50 200	171 000	-85 700	-256 700	-150,1	-270,7
Vuosikate	1 057 886	1 061 000	968 970	-92 030	-8,7	-8,4
Poistot	1 057 886	1 061 000	968 970	-92 030	-8,7	-8,4
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Avohoidon palvelualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
Toimenpiteet						
Silmäpäiväkirurgia	1 118	1 250	880	-370	-29,6	-21,3
Avohoitokäynnit						
Sisätautien poliklinikka	29 248	29 620	30 780	1 160	3,9	5,2
Dialyysiosasto	7 244	7 830	6 585	-1 245	-15,9	-9,1
Päiväyksikkö	3 695	3 865	3 991	126	3,3	8,0
Kirurgian poliklinikka	23 272	24 000	23 198	-802	-3,3	-0,3
Silmäpoliklinikka	11 821	13 190	10 173	-3 017	-22,9	-13,9
Korva-, nenä- ja kurkkutautien pkl	7 969	8 620	8 251	-369	-4,3	3,5
Suu- ja leukasairauksien yksikkö	4 780	5 030	4 855	-175	-3,5	1,6
Ihotautien poliklinikka	9 341	8 870	11 131	2 261	25,5	19,2
Onkologian poliklinikka	9 899	10 120	9 726	-394	-3,9	-1,7
Keuhko- ja neurologian poliklinikka	11 821	10 800	14 547	3 747	34,7	23,1
Sädehoito-osasto	16 592	16 840	15 967	-873	-5,2	-3,8
	135 682	138 785	139 204	419	0,3	2,6
Sisäänotto osastolle/sisäinen konsultaatio						
Sisätautien poliklinikka	2 307	2 450	1 977	-473	-19,3	-14,3
Dialyysiosasto	235	250	160	-90	-36,0	-31,9
Päiväyksikkö	24	30	11			
Kirurgian poliklinikka	2 185	2 250	1 891	-359	-16,0	-13,5
Silmäpoliklinikka	23	40	4	-36	-90,0	-82,6
Korva-, nenä- ja kurkkutautien pkl	285	290	160	-130	-44,8	-43,9
Suu- ja leukasairauksien yksikkö	244	280	272	-8	-2,9	11,5
Ihotautien poliklinikka	9	10	15	5		
Onkologian poliklinikka	118	200	124	-76	-38,0	5,1
Keuhko- ja neurologian poliklinikka	1 050	431 000	1 181	181		12,5
Sädehoito-osasto	17	15	15	0	0,0	-11,8
	6 497	6 815	5 810	-1 005	-14,7	-10,6

#### 4.1.9 Vuodeosastohoidon palvelualue

Vuodeosastopalv., yht.kust.paikka  
 Sydänosasto  
 Kirurgia, vuodeosasto T3  
 Kirurgia, vuodeosasto T2  
 Kirurgia, vuodeosasto A3

Vaativa kuntoutusosasto  
 Onkologia, vuodeosasto  
 Sisätautien ja neurologian osasto  
 Hengityshalvauspotilaat  
 Erityisgeriatrian osasto

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Asiakasta hoidetaan sairauden erikoisalaa vastaavalla osastolla. Hoitotyössä hyödynnetään valtakunnallisia hoitotyön mittareita.	Palvelualueen yksiköissä kannustetaan avoimeen kommunikaatioon ja osallistetaan henkilökuntaa yksikön työhyvinvoinnin ylläpitämiseen	Asiakkaiden hoito erikoisalaa vastaavalla osastolla on tehokasta ja taloudellista.
Asiakasta hoitaa hyvin koulutettu ja motivoitunut henkilökunta yhteistyössä lääkäreiden ja muiden hoitoon kuuluvien tahojen kanssa.	Yksiköiden henkilöstö pääsee koulutuksiin ja perehdytykseen panostetaan. Henkilöstön osaamista kehitetään ja henkilöstön osaamista arvostetaan.	Yksikkö- ja palvelualueen talouden aktiivinen seuranta ja poikkeamiin puuttuminen. Moniammatillinen yhteistyö myös yksiköiden talouden poikkeamissa.
Asiakas kohdataan yksilönä ja hänen tarpeisiinsa pyritään vastaamaan mahdollisimman kokonaisvaltaisesti. Asiakas kohdataan hänen omalla äidinkiellään.	Palvelualueen yhteenkuuluvuuden lisääminen matkalla kohti H-taloa (työkierro).	Talouden tasapainon ylläpitäminen läpi toimintavuoden.
<p>Asiakkaita on kuluneen vuoden aikana pystytty hoitamaan pääsääntöisesti omaa erikoisalaa vastaavalla osastolla. Ns. satelliittipotilaita ei ole ollut merkittävässä määrin ja heidät on pystytty siirtämään omaa erikoisalaa vastaavalle osastolle melko nopeasti seuraavan päivän aikana. Yhteistyö osastojen välillä on ollut hyvää. Asiakkaiden antama palaute on jatkanut hyvänä myös kuluneen toimintavuoden aikana.</p> <p>Covid-pandemia on vaikuttanut henkilöstön jaksamiseen ja kulunut vuosi on ollut raskas henkilökunnalle. Sairauseroissaolot ja karanteenit ovat kuormittaneet yksiköitä. Sairauseroissaolot eivät ole pelkästään Covidin aiheuttamia, vaan tuki- ja liikuntaelinten sairaudet ovat mukana sekä paluun tehneet kausi-influenssat. Useat koulutukset ovat siirtyneet etäyhteyksien välitykselle ja tämä on toisaalta mahdollistanut sen, että koulutuksiin on pystytty osallistumaan paremmin kuin ehkä luultiinkaan. Työterveyslaitoksen tekemä henkilöstöhyvinvointi kysely osoitti, että merkittävää henkilöstöhyvinvoinnin laskua ei ole tapahtunut. Henkilöstön ikäluokissa on eroavaisuuksia, mutta kokonaiskuva on kuitenkin hyvä henkilöstöhyvinvoinnin suhteen.</p>		

Covid-pandemia on vaikuttanut myös talouteen. Toimintakaudelle suunniteltu suoritettävä määrä ei ole toteutunut ja osassa yksiköistä se on nähtävänä selkeänä alituksena. Taustalla on Covid-pandemian aiheuttamat haitat liittyen toiminnan ylläpitämiseen. Henkilöstöbudjetti on myös ylittynyt lähinnä sisäisten palvelujen osalta liittyen resurssiyksikköön. Talouden seuranta toimintakauden aikana on ollut säännöllistä sekä yksiköiden että koko palvelualueen näkökulmasta.

Vuodeosastohoidon palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	221		67			
Maksutuotot	2 222 491	2 398 700	2 187 918	-210 782	-8,8	-1,6
Tuet ja avustukset	200		-14			
Muut tuotot	248					
Sisäiset tuotot	26 524 597	25 510 140	27 084 232	1 574 092	6,2	2,1
	28 747 757	27 908 840	29 272 202	1 363 362	4,9	1,8
Tillverkning för eget bruk	397		0	0		
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-8 484 667	-8 237 470	-8 430 582	-193 112	2,3	-0,6
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-1 782 625	-1 713 394	-1 785 738	-72 345	4,2	0,2
Muut henkilöstösivukulut	-291 568	-307 257	-309 735	-2 478	0,8	6,2
Henkilöstökorv. ja korjauseurat	194 513	155 500	202 021	46 521	29,9	3,9
	-10 364 347	-10 102 622	-10 324 034	-221 412	2,2	-0,4
Palvelujen ostot	-4 383 190	-4 389 200	-4 722 812	-333 612	7,6	7,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 664 967	-1 562 500	-1 435 814	126 686	-8,1	-13,8
Muut kulut	-8 598	-6 800	-15 186	-8 386	123,3	76,6
Sisäiset kulut	-11 992 786	-11 435 818	-12 528 641	-1 092 823	9,6	4,5
	-28 413 887	-27 496 940	-29 026 487	-1 529 548	5,6	2,2
<b>Toimintakate</b>	334 267	411 900	245 715	-166 185	-40,3	-26,5
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	16 500	94 500	-49 700	-144 200	-152,6	-401,2
Vuosikate	317 766	317 400	295 415	-21 985	-6,9	-7,0
Poistot	317 766	317 400	295 415	-21 985	-6,9	-7,0
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			



Vuodeosastohoidon palvelualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 % %	
<b>Hoitopäivät</b>						
Sydänosasto	7 186	7 200	7 434	234	3,3	3,5
Kirurgia, vuodeosasto T3	8 211	8 000	7 373	-627	-7,8	-10,2
Kirurgia, vuodeosasto T2	7 559	7 700	7 250	-450	-5,8	-4,1
Kirurgia, vuodeosasto A3	5 271	5 000	4 246	-754	-15,1	-19,4
Onkologia, vuodeosasto	4 789	5 630	4 395	-1 235	-21,9	-8,2
Sisätautien ja neurologian osasto	6 706	8 100	7 555	-545	-6,7	12,7
Vaativa kuntoutusosasto	2 722	3 600	4 087	487	13,5	50,1
Erikoisgeriatrian osasto	5 496	6 200	5 247	-953	-15,4	-4,5
Hengityshalvauspotilaat	1 080	1 080	1 071	-9	-0,8	-0,8
	49 020	52 510	48 658	-3 852	-7,3	-0,7
<b>Vuodepaikat 31.12</b>						
Sydänosasto	24	24	24	0	0	0
Kirurgia T3	30	25	25	0	0	-17
Kirurgia T2	28	25	25	0	0	-11
Kirurgia A3	20	16	16	0	0	-20
Onkologia	17	17	17	0	0	0
Sisätaudit, Neurologia	24	24	24	0	0	0
Vaativa kuntoutusosasto	17	17	17	0	0	0
Erikoisgeriatrian osasto	18	18	17	-1	-6	-6
	178	166	165	-1	-0,6	-7,3

#### 4.1.10 Naisten ja lasten palvelualue

Naisten ja lasten yht.kust.paikka  
Naistentautien poliklinikka  
Äitiyspoliklinikka  
Lasten poliklinikka

Lastenneurologian yksikkö  
Synnytykset ja naistentaudit  
Lastentaudit, vuodeosasto

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Henkilökunnan osaamisen jatkuva ylläpitäminen ja laajentaminen sekä eettisyyden korostaminen työssä mm. koulutusten kohdentamisella, tutkitun tiedon hyödyntämisellä, työnkiertoa hyväksikäyttämällä, jatkuvalla parantamisella (JP-taulu) ja eettisten keskusteluiden avulla.	Pyritään mahdollistamaan henkilökunnalle monimuotoiset työajat yksityiselämän ja työn yhteensovittamiseksi.	Talousasioiden säännöllinen läpikäyminen henkilökunnan kanssa. Henkilökunnan hintatietoisuuden lisääminen.
Prosessien päivittäminen ja uusien laatiminen asiakaslähtöisyyden ja saavutettavuusdirektiivin näkökulma vahvasti huomioiden.	Rekrytoidaan työyhteisöön ja -tehtäviin soveltuvia henkilöitä ja panostetaan laadukkaaseen perehdytykseen.	Henkilöstöressurssien optimaalinen käyttö ja kohdentaminen sinne, missä sitä tarvitaan. Hoitoisuusmluokitusmittarin saaminen päivittäiseksi työkaluksi.
Viedään erikoissairaanhoidon lähemmäs potilasta kotisairaalaan, etä vastaanottoja ja digitaalisia menetelmiä käyttäen.	Säännölliset osastokokoukset, joissa käsitellään monipuolisesti työhön ja työhyvinvointiin liittyviä asioita. Henkilökunta sitoutetaan Lean-kehittämiseen ja hyödynnetään heiltä tulevia kehitysideoita. Kannustetaan henkilökuntaa omaehtoiseen itsensä kehittämiseen ja opiskeluun.	
<p>Aikuisten SERI-tukikeskuksen toiminta on alkanut. Simulaatiokoulutuksia ja harjoituksia on suunniteltu jokaiseen työluetteloon. Työkierto ja vierailut muihin organisaatioihin eivät onnistuneet koronapandemian vuoksi. Potilas ja perhe on aina keskiössä. Perheet ovat voineet osallistua hoitoon pandemiasta huolimatta. Digitaalisia menetelmiä voitaisiin vielä kehittää. Lisätukea tarvitsevien raskaana olevien naisten ja erikoistuneempaa hoitoa tarvitsevien lasten määrä kasvaa. Toimet on täytetty, ja uusiin toimiin ja sijaisuuksiin ollut useampia hakijoita. Työvuosi on ollut henkilöstölle haastava sekä koronapandemian että tulevan hyvinvointialueen suunnittelun vuoksi. Henkilöstö on siellä, missä sitä eniten tarvitaan. Yhteistyötä Pietarsaaren kanssa vahvistettu äitiyspoliklinikalla. Esimiehet ovat erittäin perehtyneitä talousarvioon ja pitävät henkilöstön ajan tasalla. Synnytysten määrä kasvoi vuonna 2021.</p>		

Naisten ja lasten palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama	2020-2021	
					%	%
Toimintatuotot						
Myyntituotot	2 248	1 000	2 022	1 022	102,2	-10,0
Maksutuotot	947 669	1 025 800	913 851	-111 949	-10,9	-3,6
Tuet ja avustukset						
Muut tuotot	22 018	26 400	30 290	3 890	14,7	37,6
Sisäiset tuotot	15 489 241	15 706 177	16 068 729	362 552	2,3	3,7
	16 461 176	16 759 377	17 014 893	255 516	1,5	3,4
Tillverkning för eget bruk	1 218		385	385		
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-4 342 019	-4 449 805	-4 522 319	-72 514	1,6	4,2
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-925 963	-925 559	-947 854	-22 295	2,4	2,4
Muut henkilöstösivukulut	-136 354	-165 978	-175 050	-9 072	5,5	28,4
Henkilöstökorv. ja korjauserät	107 020	85 000	80 243	-4 757	-5,6	-25,0
	-5 297 317	-5 456 342	-5 564 980	-108 638	2,0	5,1
Palvelujen ostot	-1 632 954	-1 624 300	-1 693 653	-69 353	4,3	3,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-673 502	-686 000	-746 125	-60 125	8,8	10,8
Muut kulut	-10 345	-10 500	-11 124	-624	5,9	7,5
Sisäiset kulut	-8 456 936	-8 514 035	-8 697 344	-183 309	2,2	2,8
	-16 071 054	-16 291 177	-16 713 226	-422 049	2,6	4,0
Toimintakate	391 341	468 200	302 052	-166 148	-35,5	-22,8
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	20 000	89 100	-48 200	-137 300	-154,1	-341,0
Vuosikate	371 341	379 100	350 252	-28 848	-7,6	-5,7
Poistot	371 340	379 100	350 252	-28 848	-7,6	-5,7
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Naisten ja lasten palvelualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021	
					%	%
Toimenpiteet						
Synnytykset	1 133	1 150	1 186	36	3,1	4,7
Avohoitokäynnit						
Naistentautien poliklinikka	4 774	4 900	5 541	641	13,1	16,1
Äitiyspoliklinikka	4 697	4 890	5 459	569	11,6	16,2
Lastenpoliklinikka	8 491	8 900	9 212	312	3,5	8,5
Lastenneurologian yksikkö	1 870	2 200	2 187	-13	-0,6	17,0
Synnytyssali	1 163	1 140	1 088	-52	-4,6	-6,4
	20 995	22 030	23 487	1 457	6,6	11,9
Sisäänotto osastolle/sisäinen konsultaatio						
Naistentautien poliklinikka	148	230	163	-67	-29,1	10,1
Äitiyspoliklinikka	31	50	20	-30	-60,0	-35,5
Lastenpoliklinikka	603	680	575	-105	-15,4	-4,6
Lastenneurologian yksikkö	624	650	399	-251		
Synnytyssali	1 406	1 610	1 157	-453	-28,1	-17,7
Hoitopäivät						
Synnytykset ja naistentaudit	4 710	4 880	4 952	72	1,5	5,1
Lastentaudit, vuodeosasto	4 011	4 150	3 952	-198	-4,8	-1,5
	8 721	9 030	8 904	-126	-1,4	2,1
Vuodepaikat 31.12						
BB ja Naistentaudit	22	22	22	0	0	0
Lastentaudit	18	18	18	0	0	0
	40	40	40	0	0	0

#### 4.1.11 Psykiatrian palvelualue

Psykiatria, yht.kust.paikka  
 Psykiatrinen poliklinikka  
 Lastenpsykiatrinen poliklinikka  
 Nuorisopsykiatrinen poliklinikka  
 SERI-tutkimukset  
 Akuuttipsykiatria, osasto 4

Akuuttipsykiatria, osasto 1  
 Akuuttipsykiatria, osasto 2  
 Psykiatrian hoito- ja kuntoutusosasto 5  
 Lastenpsykiatrinen osasto  
 Nuorisopsykiatrinen osasto

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Oikea-aikainen hoidon aloitus ja monipuolinen palvelutarjonta	Henkilöstön osallistaminen toiminnan ja prosessien kehittämiseen.	Rakenteellisten ja toiminnallisten prosessien kehittäminen kohti H-taloa
Saavutettavuuden lisääminen, hoitopolkujen kuvaaminen asiakaskäyttöön.	Osaamisen, yhteistyön ja työhyvinvoinnin tukeminen.	Optimaalinen henkilöstöresurssien käyttö.
Vahvistetaan alueellista yhteistyötä ja kehittämistä peruspalveluiden kanssa kohti integraatiota.	Laadukas perehdytys ja sen dokumentointi.	Taloustietoisuuden lisääminen toiminnan tehostumisen ja suoritteiden saavuttamiseksi.
<p>Palveluihin pääsy ja hoidon-oikea-aikaisuus on keskeistä myönteisessä asiakaskokemuksessa. Osastohoidossa kuormitus oli suurta koko vuoden, mutta kuitenkin saavutettavissa, kun sitä asiakkaan hoitokokonaisuudessa tarvittiin. Avohoidon tietyissä palveluissa muodostui viivettä ja jonoa. Palvelutarjonnan kattavuus säilyi ja myös uusia hoitomenetelmiä suunniteltiin ja hankittiin koulutusta niihin. Asiakaspalautteiden määrä laski hieman (n=200), NPS= 54, KA= 4,5. Asiakkaille suunnattujen hoitopolkujen kuvaaminen saavutettavassa muodossa ei toteutunut. Alueellinen yhteistyö oli säännöllistä koko vuoden yhteisen H-talon prosessien osalta. Lisäksi aikuispsykiatrian osastohoidossa aloitettiin yhteistyökokoukset kuntien avohoidon ja kolmannen sektorin kanssa asiakkaiden hoidon jatkuvuuden suunnittelemiseksi ja turvaamiseksi.</p> <p>Henkilökunta oli aktiivisesti mukana koko vuoden kehittämässä ja suunnittelemassa H-talon toiminnallisia prosesseja ja malleja. Osaamisen ja työhyvinvoinnin tukemisessa hyödynnettiin koulutusta (n=332,8 htpv), säännöllistä työnohjausta ja yksikkökokouksia. Lähiesimiehet toimi henkilöstön tukijoina ja kannustajina. Kehityskeskustelut toteutuivat erittäin kattavasti. Sairausero- ja sairauspoissaolot kasvoivat 5,9% edellisestä vuodesta. Vuosi oli hoitohenkilöstölle kuormittava ja laajaa vastuuta vaativa. Perehdytystä kehitettiin; perehdytyksen tarkistuslistat ja arviointi käytössä. Suosittelemista toteutettiin ainoastaan kerran, vuoden alussa, joten koko vuotta kuvaavana mittarina sitä ei voida pitää. Osallistuttiin henkilöstön hyvinvointikyselyyn.</p> <p>H-talon toiminnalliset prosessit olivat kehittämisen keskiössä koko vuoden. Suunnittelu oli systemaattista ja osallistavaa, myös prosessikuvauksia saatiin valmiiksi. Työ jatkuu edelleen. Talouden tulos oli toiminatulojen osalta 102,4% ja toimintakustannusten osuus 101,6%. Suoritteiden osalta todettiin, että osastohoidon kuormitus oli suuri ja suunnitellut hoitopäivät ylittyivät kaikilla psykiatrian osastoilla (n=16 700). Avohoidon käynnit eivät ylittäneet tavoitteeseen (n=35 080). Covid-2019 pandemia sekä henkilöstön poissaolot vaikuttivat elektiiviseen toimintaan. Hoitohenkilöstön osalta määrärahojen ylitystä ei tehty mukaan lukien Hoidon palveluyksikön (HPY) resurssien käyttö. Tulosyksiköiden esimiehet ylläpitivät taloustietoutta yksiköissään.</p>		

Psykiatrian palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021	
					%	%
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	488	1 000	3 223	2 223	222,3	560,5
Maksutuotot	303 404	305 500	329 886	24 386	8,0	8,7
Tuet ja avustukset	273 635	247 200	274 775	27 575	11,2	0,4
Muut tuotot			25			
Sisäiset tuotot	21 038 279	20 446 025	21 026 465	580 440	2,8	-0,1
	21 615 806	20 999 725	21 634 374	634 649	3,0	0,1
Tillverkning för eget bruk	951		0	0		
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-6 509 360	-6 745 661	-6 564 751	180 910	-2,7	0,9
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-1 384 907	-1 403 097	-1 389 133	13 964	-1,0	0,3
Muut henkilöstösivukulut	-210 125	-251 613	-245 769	5 844	-2,3	17,0
Henkilöstökorv. ja korjauserät	133 439	136 000	119 928	-16 072	-11,8	-10,1
	-7 970 954	-8 264 371	-8 079 724	184 647	-2,2	1,4
Palvelujen ostot	-2 098 816	-2 156 800	-2 218 268	-61 468	2,8	5,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-176 032	-180 300	-203 330	-23 030	12,8	15,5
Muut kulut	-16 434	-16 000	-17 624	-1 624	10,1	7,2
Sisäiset kulut	-11 187 040	-10 236 154	-11 058 087	-821 933	8,0	-1,2
	-21 449 275	-20 853 625	-21 577 033	-723 408	3,5	0,6
Toimintakate	167 482	146 100	57 341	-88 759	-60,8	-65,8
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	94 367	68 900	-12 500	-81 400	-118,1	-113,2
Vuosikate	73 115	77 200	69 841	-7 359	-9,5	-4,5
Poistot	73 115	77 200	69 841	-7 359	-9,5	-4,5
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			
<b>Psykiatrian palvelualue Suoritteet</b>	<b>Toteutunut 2020</b>	<b>Tavoite 2021</b>	<b>Toteutunut 2021</b>	<b>Poikkeama tavoitteesta</b>	<b>2020-2021</b>	
					<b>%</b>	<b>%</b>
<b>Avohoitokäynnit</b>						
Psykiatrian poliklinikka	27 420	28 500	25 333			
Laste psykiatrinen poliklinikka	5 151	5 000	4 881	-119	-2,4	-5,2
Nuorisopsykiatrian poliklinikka	5 059	5 200	4 862	-338	-6,5	-3,9
	37 630	38 700	35 076	-3 624	-9,4	-6,8
<b>Sisäänotto osastolle/sisäinen konsultaatio</b>						
Psykiatrian poliklinikka	915	500	990	490		8,2
Laste psykiatrinen poliklinikka	405		405	405		
Nuorisopsykiatrian poliklinikka	117		114	114		
	1 437	500	1 509	1 009		5,0
<b>Hoitopäivät</b>						
Akuutti psykiatria, osasto 2	4 155	4 250	4 782	532	12,5	15,1
Akuutti psykiatria, osasto 1	3 564	3 700	4 133	433	11,7	16,0
Psykiatrian hoito - ja kuntoutusos. 5	4 006	4 100	4 169	69	1,7	4,1
Akuutti psykogeriatría, osasto 4*	161	0	0	0		-100,0
Laste psykiatrian osasto	1 041	1 050	1 061	11	1,0	1,9
Nuorisopsykiatrian osasto	2 071	2 150	2 564	414	19,3	23,8
	14 998	15 250	16 709	1 459	9,6	11,4
<b>Vuodepaikat 31.12</b>						
Akuutti psykiatria os.2	15	15	15	0	0	0
Akuutti psykiatria os.1	15	12	12	0	0	-20
Kuntoutuspsyk. os 5	12	12	12	0	0	0
Akuutti psykogeriatría os.4*	0	0	0	0		
Laste psykiatria	6	6	6	0	0	0
Nuorisopsykiatria	8	8	8	0	0	0
	56	53	53	0	0,0	-5,4

\*Akuutti psykogeriatría, os.4 suljettu 1.3.2020 alkaen

#### 4.1.12 Kuntoutuksen palvelualue

Kuntoutuksen yht.kust.paikka  
Fysiatrian osasto  
Kuntoutusohjauk

Alueellinen apuvälinekeskus  
Terapeutit ja asiantuntijat

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Alueellisen apuvälinekeskuksen apuvälineiden huoltoprosessin tehostaminen ja suunnitelmallinen toteuttaminen käytännössä.	Valmistautuminen hyvinvointikunta-yhtymään. Säännölliset infot henkilöstölle. Yhteistyö alueen terveyskeskusten erityistyöntekijöiden kanssa tiiviimmäksi, että tapaamiset vuoden aikana ja prosessin läpikäynti rajapinnat	Kuntoutuksen ostopalvelut osana alueellista toimintaa. Toimintakyvyn mukaan myönnetty terapiamäärät ja kokonaiste rapiamäärä huomioiden.
Ortopedisen potilaan prosessin kehittäminen moniammatillisena yhteistyönä. /Tekonivelpotilaat, selkäpotilaat ja kohti H-talon lääkäri + ft mallia).	Esimiehiä tuetaan johtamisessa. Henkilöstöhallinnolliset asiat käsitellään kerran kuukaudessa yhdessä esimiesten kanssa.	Lähivastaaottotoiminnan kehittäminen kuntoutusohjauksessa.
Asiakaspalvelun kehittäminen ja viestintä asiakkaalle. Kuntoutuksen alueella suunnitellaan keskitetty puhelinpalvelu.	Kuntoutuksen palvelualue osallistuu ainakin kuukauden mittaiseen instaesityllyn kuntoutuksesta.	Tehdään tutuksi terapeuttien ja asiantuntijoiden osaamista. Myönteiset vaikutukset käyntimääriin ja potilasryhmät saavat terapeuttien ja asiantuntijoiden palveluita. Integroidaan kipupoliklinikan ja fysiatrian poliklinikan toiminta ja kehitetään moniammatillinen hoito ja kuntoutus. Vältetään tuplatyö ja jaetaan osaamista.

Alueellisen apuvälinekeskuksen ja erityisesti esh:n apuvälinekeskuksen huollon toimintamalli ja prosessi uudistettu ja otettu käyttöön. Määräaikaishuollot saatu ajan tasalle. Potilasturvallisuus ja systemaattinen seuranta huolloista varmistetaan. Hyky-valmistautuminen henkilöstön näkökulmasta toteutui aktiivisesti koko syksyn aikana. Esimerkkinä koko uuden avokuntoutus-henkilöstön infot.

Prosessi/toimintamalli ostopalveluiden keskittämiseen tehtiin syksyn 2021 aikana yhteistyössä alueen kuntoutustyöntekijöiden kanssa.

Ortopedisen potilaan prosessin kehittäminen toteutui siirtämällä tekonivelkontrollit (3kk) fysioterapeutille. Toiminta loppunut syksyn aikana. Kuntoutusohjaajille mahdollistui työpiste Pietarsaareen. Henkilöstöasiat käsiteltiin yhteistyössä esimiesten kesken. Keskitetty puhelinpalvelu ei toteutunut vuonna 2021. Tämän tarkoitus jatkossa toteutua palveluohjauksen yhtenä osana. Kuntoutuksen insta-esitylly toteutui ja työntekijät olivat aktiivisesti luomassa sisältöä.

Kipupoliklinikan toiminta siirtyi preoperatiiviselta poliklinikalta fysiatrian vastuulle. Vuoden aikana tehtiin parannuksia käytäntöihin, kuten läheteprosessiin ja työnjakoon. Moniammatillinen hoito ja kuntoutus toteutuu tällä hetkellä. Jatkossa kehitettävä edelleen asiakkaiden palveluita.

Kuntoutuksen palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	138 075	120 000	90 628	-29 372	-24,5	-34,4
Maksutuotot	42 326	35 500	95 105	59 605	167,9	
Tuet ja avustukset	94		108	108		
Muut tuotot						
Sisäiset tuotot	6 729 844	7 663 202	7 003 368	-659 834	-8,6	4,1
	6 910 339	7 818 702	7 189 210	-629 492	-8,1	4,0
Tillverkning för eget bruk	1 175		0	0		
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-2 146 825	-2 537 273	-2 281 868	255 405	-10,1	6,3
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-453 312	-527 753	-478 488	49 265	-9,3	5,6
Muut henkilöstösivukulut	-71 129	-94 640	-88 650	5 991	-6,3	24,6
Henkilöstökorv. ja korjauserät	56 210	25 000	60 629	35 629	142,5	7,9
	-2 615 057	-3 134 666	-2 788 376	346 290	-11,0	6,6
Palvelujen ostot	-439 872	-531 500	-519 145	12 355	-2,3	18,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 140 691	-2 236 300	-2 176 184	60 116	-2,7	1,7
Muut kulut	-438	-500	-632			44,4
Sisäiset kulut	-1 547 979	-1 732 536	-1 589 133	143 403	-8,3	2,7
	-6 744 037	-7 635 502	-7 073 471	562 031	-7,4	4,9
Toimintakate	167 477	183 200	115 739	-67 462	-36,8	-30,9
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	35 800	46 100	-17 400	-63 500	-137,7	-148,6
Vuosikate	131 677	137 100	133 139	-3 962	-2,9	1,1
Poistot	131 678	137 100	133 139	-3 961	-2,9	1,1
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Kuntoutuksen palvelualue Suoritteet	Tilinpäätös 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	
<b>Avohoitokäynnit</b>						
Fysiatrian poliklinikka	2 313	2 690	5 099	2 409	89,6	120,4
Kuntoutusohjaus	2 690	2 680	2 581	-99	-3,7	-4,1
Alueellinen apuvälinekeskus	1 372	1 420	1 479	59	4,2	7,8
	6 375	6 790	9 159	2 369	34,9	43,7
<b>Sisäiset suoritteet</b>						
Fysiatrian poliklinikka	18 751	18 100	14 410	-3 690	-20,4	-23,2
Kuntoutusohjaus	159		139	139		
Lääkinnällinen kuntoutus		190				
Alueellinen apuvälinekeskus	19	10	3	-7		
	18 929	18 300	14 552	-3 748	-20,5	-23,1

#### 4.1.13 Sairaanhoidon tuen palvelualue

Sairaanhoidon tuen yht.kust.paikka  
 Potilaskuljettajar  
 Potilaspalvelupiste  
 Osastonsihteeripalvelut I  
 Osastonsihteeripalvelut II  
 Osastonsihteeripalvelut III  
 Osastonsihteeripalvelut IV

Hallinnon sihteeripalvelut  
 Potilaskertomusarkisto  
 Hoidon palveluyksikkö 1  
 Hoidon palveluyksikkö 2  
 Hoidon palveluyksikkö 3  
 Apteekki  
 Apteekki, käytöstä poist. lääkkeet

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Riittävä, ammattitaitoinen, kielitaitoinen ja motivoitunut henkilökunta.	Henkilökunta on tietoinen hyvinvointikuntayhtymän perustamisen aiheuttamista organisatiomuutoksista.	Sairaspoissaolojen hallinta: varhainen puuttuminen ja yhteistyö työterveyshuollon kanssa.
Pyritään vastaamaan nopeasti sisäisten asiakkaiden tarpeisiin, palveluneuvottelut hoitoyksiköiden kanssa.	Lisäkoulutuksen mahdollistaminen ja sen arvostaminen.	Henkilöstöressurssin liikuttelu järkevästi huomioiden työntekijöiden osaaminen ja hoitoyksiköiden tarpeet.
Tiivis yhteistyö hoitoyksiköiden ja oppilaitosten kanssa.	Kattava, toimiva perehdytys ja sen onnistumisen seuranta.	Kustannusten tiivis seuranta ja poikkeamiin puuttuminen aktiivisesti.
<p>Rekrytointi on ollut aktiivista. Keväällä 2021 pidettiin Drop in -päiviä kesätyön hakijoille. Pelkästään koronanäytteenottoon on resurssiyksiköstä rekrytoitu vuoden aikana noin 70 ulkopuolista työntekijää. Kesätyöntekijöitä rekrytoitiin enemmän kuin edellisenä kesänä. Ulkopuolisia hoitoalan kesätyöntekijöitä oli noin 150. Avoimiin toimiin saatiin vielä hakijoita ja toimet on saatu täytettyä. Esimieskokouksia ja informaatiotilaisuuksia on pidetty säännöllisesti Teamsin kautta. Hyvinvointialueen informaatiomateriaalia on jaettu esimiesten välityksellä työntekijöille. Sairaspoissaolot kasvoivat + 1,9 %. Korona on vaikuttanut merkittävästi työntekijöiden poissaolotilanteeseen. Yhteistyötä on tehty tarpeen mukaan työterveyshuollon kanssa.</p> <p>Palveluneuvotteluja on pidetty ja päivittäin on ollut yhteistyötä kliinisten yksiköiden esimiesten kanssa. Poissaolojen paikkaus on ollut todella haasteellista koko vuoden, poissaoloja on ollut paljon ja korona on vaikeuttanut tilannetta. Henkilöstöä on liikuttelu mahdollisuuksien mukaan. Sairaala-apteekkia on työllistänyt koronarokotteiden jakelu. Fyysiset koulutustilaisuudet olleet tauolla koronan vuoksi. Koulutuksia on ollut jonkin verran virtuaalisesti. Sairaala-apteekki ja sihteeripalvelut ovat aktiivisesti osallistuneet H-talon toiminnan suunnitteluun.</p> <p>Rekrytointia on toteutettu päivittäisen työn lomassa, sosiaalisen median avulla ja oppilaitosten Teams-infojen kautta. Osallistuttu mm. Kuntarekryn järjestämille virtuaalirekrytointimessuille. Perehdytyspäiviä on järjestetty uudelle työntekijälle työsuhteen alkaessa. Kustannukset ovat palvelualueella ylittyneet: kokonaiskustannukset 101,5 % ja kokonaistuotot 106,2 %. Ylitykset henkilöstökustannuksissa ja sisäisissä kustannuksissa. Lisäkorvaukset ovat auttaneet suuresti rekrytointia.</p>		



Sairaanhoidon tuen palvelualue Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	1 594 621	1 728 000	1 517 761	-210 239	-12,2	-4,8
Tuet ja avustukset						
Muut tuotot	24 379	18 200	24 548	6 348	34,9	0,7
Sisäiset tuotot	21 170 633	21 015 101	21 683 818	668 717	3,2	2,4
	22 789 633	22 761 301	23 226 128	464 827	2,0	1,9
Valmistus omaan käyttöön	3 208		2 248	2 248		
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-13 101 075	-12 836 608	-13 390 593	-553 986	4,3	2,2
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-2 759 094	-2 670 015	-2 830 678	-160 663	6,0	2,6
Muut henkilöstösivukulut	-432 833	-478 805	-498 551	-19 745	4,1	15,2
Henkilöstökorv. ja korjauseurat	277 887	194 500	268 854	74 354	38,2	-3,3
	-16 015 115	-15 790 928	-16 450 967	-660 040	4,2	2,7
Palvelujen ostot	-1 026 984	-907 300	-900 934	6 366	-0,7	-12,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 428 732	-2 696 800	-2 276 732	420 068	-15,6	-6,3
Muut kulut	-3 578		-9 989	-9 989		179,2
Sisäiset kulut	-2 847 059	-2 721 774	-3 089 346	-367 572	13,5	8,5
	-22 321 469	-22 116 802	-22 727 968	-611 166	2,8	1,8
Toimintakate	471 373	644 499	500 408	-144 091	-22,4	6,2
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	-58 500	84 000	-69 600	-153 600	-182,9	19,0
Vuosikate	529 872	560 500	570 008	9 508	1,7	7,6
Poistot	529 872	560 500	570 008	9 508	1,7	7,6
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Sairaanhoidon tuen palvelualue Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021 %	2020-2021 %
Apteekkitoimitukset	120 300	120 000	120 384	384	0,3	0,1

#### 4.1.14 Diagnostiikkakeskus

Diagnostiikkakeskus, yht.kust.paikka  
Kliininen laboratorio  
Kliininen fysiologia ja  
isotooppiäketieteen osasto

Kliininen neurofysiologia  
Röntgenosasto  
Patologian osasto

Radiologipula on aiheuttanut erittäin suuria haasteita toiminnallisesti ja taloudellisesti. Ostopalveluiden tuella on välttytty kuitenkin tuotannon pahoilta katkoksilta. Loppuvuodesta on rekrytoinnissa tullut onnistumisia. Covid-pandemia on aiheuttanut lisäkuormitusta henkilöstölle, mutta sairastumisia on ollut vähän. Ulkoisen auditoinnin

palautteessa on paljon kehittämistehtäviä, röntgenhoitajaresurssin vaje on rapauttanut laadunhallinnan perustehtäviä.

Magneettitutkimusjonot ovat venyneet liian pitkiksi, jopa 4 kk mittaisiksi.

LAATUA ASIAKKAALLE	HENKILÖSTÖN SUOSITTELEMA	TALOUDELLISESTI KESTÄVÄ
Tutkimukset toteutetaan sovitun prosessin mukaisesti. Prosessit päivitetään ja optimoidaan tarvittaessa Lean-filosofian mukaisesti.	Henkilöstön terveys, työhyvinvointi ja ergonomia priorisoidaan. Sisäilma kiirreellisyysjärjestyksessä ensimmäisenä.	Optimaalinen henkilöstösuunnittelu sairaanhoitopiirin omalle toiminnalle.
Lausunnot annetaan sovitussa ajassa, ne ovat laddukkaita ja palveluita annetaan molemmilla kotimaisilla kielillä. Lausuntojen saaminen sovitussa ajassa taataan tarvittaessa ulkopuolisten toimijoiden kanssa tehtyjen sopimuksen avulla.	Henkilöstön jaksamista tuetaan joustavin työaikajärjestelyin ja mahdollisuudella osallistua tykytoimintaan ja lisäksi henkilöstöä kannustetaan osallistumaan koulutukseen.	Talousarvion säännöllinen seuranta. Reagoidaan toimenpitein mahdollisiin poikkeamiin.
Laitteiden optimaalinen käyttö.	Työpaikkakokouksia pidetään säännöllisesti ja niissä henkilöstöllä on mahdollisuus vaikuttaa päätöksiin ja esittää ideoita.	Valitaan artikkeleita erva-alueen yhteisistä hankinnoista.

Lausunnot annetaan sovitussa ajassa ulkopuolisten toimijoiden avulla. Laitteita ei käytetä optimaalisesti resurssipulan vuoksi.

Työpaikkakokouksia on ollut vaikea pitää henkilöstön kanssa koronapandemiasta johtuvien rajoitusten vuoksi. Henkilöstön kanssa käytiin pienryhmäkeskusteluita suositusmittarin tulosten pohjalta. Koulutuksia oli koronapandemiasta johtuen vähemmän. Joissakin yksiköissä on edelleen sisäilmaongelmia. KLF:n tilojen (B1) suunnittelu aloitettiin.

Koronapandemia vaikutti tutkimusten tekemiseen KLF:ssä ja isotoopissa, röntgenissä ja KNF:ssä. Patologinen toiminta myytiin Fimlabille. Optimaalinen henkilöstösuunnittelu on haastavaa radiologian resurssipulan vuoksi.

Diagnostiikkakeskus Käyttötalouden toteutuminen	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021	
					%	%
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	9 946 737	8 993 600	11 648 501	2 654 901	29,5	17,1
Maksutuotot	2 959	2 200	1 829	-371	-16,9	-38,2
Tuet ja avustukset						
Muut tuotot	22 650	10 100	7 765	-2 335	-23,1	-65,7
Sisäiset tuotot	16 393 302	14 738 134	15 869 037	1 130 903	7,7	-3,2
	26 365 649	23 744 034	27 527 131	3 783 097	15,9	4,4
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-6 592 222	-5 841 468	-5 747 432	94 036	-1,6	-12,8
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-1 397 817	-1 215 025	-1 203 800	11 226	-0,9	-13,9
Muut henkilöstösivukulut	-207 821	-217 887	-213 939	3 948	-1,8	2,9
Henkilöstökorv. ja korjauserät	92 510	40 000	80 610	40 610	101,5	-12,9
	-8 105 350	-7 234 380	-7 084 561	149 819	-2,1	-12,6
Palvelujen ostot	-9 250 849	-8 099 200	-12 029 249	-3 930 049	48,5	30,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 385 883	-1 644 600	-1 797 523	-152 923	9,3	-24,7
Muut kulut	-453 482	-1 060 200	-909 822	150 378	-14,2	100,6
Sisäiset kulut	-4 689 774	-4 343 254	-4 610 591	-267 337	6,2	-1,7
	-24 885 339	-22 381 634	-26 431 745	-4 050 111	18,1	6,2
Toimintakate	1 480 309	1 362 400	1 095 386	-267 014	-19,6	-26,0
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	-567	143 100	-86 100	-229 200	-160,2	15093,8
Vuosikate	1 480 876	1 219 300	1 181 486	-37 814	-3,1	-20,2
Poistot	1 480 876	1 219 300	1 181 486	-37 814	-3,1	-20,2
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Diagnostiikkakeskus Suoritteet	Toteutunut 2020	Tavoite 2021	Toteutunut 2021	Poikkeama tavoitteesta	2020-2021	
					%	%
<b>Laboratoriot*</b>						
Kliininen laboratorio	337 709					-100,0
Kliin.lab oma tuotanto	323 784					-100,0
Kliin.lab oma tuotanto Pietarsaari						
Ostetut tutkimukset	13 925					-100,0
Ostetut tutkimukset Pietarsaari						
Näytteenotot	52 340					-100,0
Näytteenotot Pietarsaari						
Kliininen fysiologia ja isotooppilääket.*	7 572	5 021	6 283	1 262	25,1	-17,0
Kliininen neurofysiologia	2 239	1 620	2 229	609	37,6	-0,4
<b>Radiologia</b>						
Röntgentutkimukset	59 154	60 120	60 938	818	1,4	3,0
Röntgenin oheispalvelut	6 374	7 400	6 615	-785	-10,6	3,8
Röntgentutkimukset Pietarsaari	22 558	21 930	23 404	1 474	6,7	3,8
Röntgenin oheispalvelut, Pietarsaari	2 746	2 290	2 813			
<b>Patologia</b>						
<b>Histologia</b>						
Lausunnot kokonaismäärä	10 500	9 870	9 650	-220	-2,2	-8,1
Omat lausunnot	10 945	10 700	10 223	-477	-4,5	
Ostetut lausunnot	9 311	10 200	8 222	-1 978	-19,4	
Ostetut lausunnot Pietarsaari	1 634	700	2 001	1 301	185,9	
<b>Sytologia</b>						
Oma tuotanto	1 045	1 020	846	-174	-17,1	-19,0
Ostetut tutkimukset	1 045	1 500	846	-654	-43,6	
Obduktiot	26	30	34	4	13,3	30,8
Immunohistokemia	6 573	6 310	4 649	-1 661	-26,3	-29,3
Kudosblokki	27 108	24 500	22 891	-1 609	-6,6	-15,6

#### 4.1.15 Lääkäreiden ja asiantuntijoiden palvelualue

Akuuttilääkärit ja asiantuntijat	Lastentaudit, lääkärit ja asiantuntijat
Lääkäreiden yhteiskust.paikka, MEDI	Silmätaudit, lääkärit ja asiantuntijat
Lääkäreiden yhteiskust.paikka OPER	Korva-, nenä- ja kurkkutaudit, lääk. ja asiant.
Sisät. Endokrinologia, lääkärit ja asiantuntijat	Suu- ja leukasairaudet, lääk. ja asiant.
Sisät. gastroenterologia, lääkärit ja asiantuntijat	Ihotaudit, lääkärit ja asiantuntijat
Hematologia, lääkärit ja asiantuntijat	Onkologia, lääkärit ja asiantuntijat
Sisätaudit, lääkärit ja asiantuntijat	Psykiatria, lääkärit ja asiantuntijat
Infektiosairaudet, lääkärit ja asiantuntijat	Lastenpsykiatria, lääkärit ja asiantuntijat
Nefrologia, lääkärit ja asiantuntijat	Nuorisopsykiatria, lääkärit ja asiantuntijat
Reumatologia, lääkärit ja asiantuntijat	Neurologia, lääkärit ja asiantuntijat
Kardiologia, lääkärit ja asiantuntijat	Lastenneurologia, lääkärit ja asiantuntijat
Kirurgia, lääkärit ja asiantuntijat	Keuhkotaudit, lääkärit ja asiantuntijat
Ortopedia, lääkärit ja asiantuntijat	Geriatría, lääkärit ja asiantuntijat
Urologia, lääkärit ja asiantuntijat	OP-anestesiaalääkärit
Gastrokirurgia, lääkärit ja asiantuntijat	Kuntoutus, lääkärit ja asiantuntijat
Naistentaudit, lääkärit ja asiantuntijat	IVA-anestesiaalääkärit ja asiantuntijat

Lääkäreiden ja asiantuntijoiden palvelualue	Tilinpäätös 2020	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	2020-2021 %	2020-2021 %
<b>Käyttötalouden toteutuminen</b>						
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	11 535	82 500	14 390	-68 110	-82,6	24,8
Maksutuotot	22 235	27 200	25 463	-1 737	-6,4	14,5
Tuet ja avustukset						
Muut tuotot		1 100		-1 100	-100,0	
Sisäiset tuotot	34 010 404	33 360 859	35 002 730	1 641 870	4,9	2,9
	34 044 175	33 471 659	35 042 583	1 570 924	4,7	2,9
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	7 217		5 201	5 201		
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-22 700 956	-23 794 137	-23 273 557	520 580	-2,2	2,5
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-4 779 873	-4 949 181	-4 859 075	90 106	-1,8	1,7
Muut henkilöstösivukulut	-738 588	-887 522	-869 628	17 893	-2,0	17,7
Henkilöstökorv. ja korjauserät	134 083	68 700	353 395	284 695	414,4	163,6
	-28 085 333	-29 562 139	-28 648 865	913 274	-3,1	2,0
<b>Palvelujen ostot</b>	-2 681 276	-653 200	-2 761 634	-2 108 434	322,8	3,0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40 865	-37 000	-45 438	-8 438	22,8	11,2
Muut kulut	-2 301	-6 400	-375	6 025	-94,1	-83,7
Sisäiset kulut	-3 153 244	-3 101 720	-3 521 159	-419 439	13,5	11,7
	-33 963 019	-33 360 459	-34 977 471	-1 617 012	4,8	3,0
<b>Toimintakate</b>	88 372	111 200	70 313	-40 887	-36,8	-20,4
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	9 400	27 900	-14 900	-42 800	-153,4	-258,5
<b>Vuosikate</b>	78 972	83 300	85 213	1 913	2,3	7,9
Poistot	78 972	83 300	85 213	1 913	2,3	7,9
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Lääkäriresurssit	Talousarvio 2021	31.12.2021
Akuutti	13,0	12,0
Lääkäreiden yhteiskustannuspaikka MEDI	3,0	3,0
Lääkäreiden yhteiskustannuspaikka OPER	1,0	1,0
Sisätaudit	9,0	14,0
Sisät. endokrinologia	2,0	2,0
Sisät. gastroenterologia	3,0	4,0
Hematologia	3,0	3,0
Kardiologia	9,0	9,0
Infektiotaudit	3,0	3,0
Nefrologia	3,0	4,0
Reumatologia	2,0	2,0
Kirurgia	16,0	20,0
Ortopedia	8,5	6,0
Urologia	4,5	3,0
Gastrokirurgia	7,0	4,0
Naistentaudit	11,0	12,0
Lastentaudit	13,5	16,0
Silmätaudit	5,0	2,0
Korva-, nenä- ja kurkkutaudit	5,0	6,0
Suu-, ja leukasairaudet	5,5	7,0
Ihotaudit	4,0	4,0
Onkologia	11,0	15,0
Psykiatria	16,0	13,0
Lastenpsykiatria	4,0	4,0
Nuorisopsykiatria	2,0	2,0
Neurologia	9,0	7,0
Lastenneurologia	2,0	1,0
Keuhkotaudit	5,0	5,0
Geriatría	2,0	2,0
Op-anestesia lääkärit	15,0	15,0
Kuntoutus	4,0	1,0
IVA-anestesia	2,0	2,0
	203,0	204,0

#### 4.1.16 Huollon palvelualue

Turvallisuusneuvonta ja lähettipalvelut  
Hankinta- ja materiaaliyksikkö  
Tekninen yksikkö, yhteiskustannuspaikka  
Lääkintä- ja viestintäteknikka

Kunnossapito ja kiinteistöhuolto  
Potilaskoti  
Kiinteistöhuolto Pitkäkatu 35

Huollon palvelualue	Tilinpäätös	Talousarvio	Tilinpäätös	Poikkeama	2020-2021	
Käyttötalouden toteutuminen	2020	2021	2021	talousarviosta	%	%
Toimintatuotot						
Myyntituotot	2 609 455	886 300	1 259 701	373 401	42,1	-51,7
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	1 217		142			-88,3
Muut tuotot	1 179 522	1 559 300	1 200 319	-358 981	-23,0	1,8
Sisäiset tuotot	29 807 401	30 252 622	30 572 011	319 388	1,1	2,6
	33 597 593	32 698 222	33 032 172	333 950	1,0	-1,7
Toimintakulut						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-3 196 274	-3 444 325	-3 412 018	32 307	-0,9	6,7
Henkilöstösivukulut						
Eläkekulut	-684 825	-716 420	-707 388	9 032	-1,3	3,3
Muut henkilöstösivukulut	-97 644	-128 473	-140 267	-11 793	9,2	43,7
Henkilöstökorv. ja korjauserät	20 151	28 700	27 761	-939	-3,3	37,8
	-3 958 592	-4 260 518	-4 231 911	28 607	-0,7	6,9
Palvelujen ostot	-4 554 199	-4 208 400	-5 412 477	-1 204 077	28,6	18,8
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 346 228	-4 836 300	-5 059 520	-223 220	4,6	-20,3
Muut kulut	-2 937 657	-2 659 200	-3 143 063	-483 863	18,2	7,0
Sisäiset kulut	-12 302 311	-12 087 104	-12 073 884	13 220	-0,1	-1,9
	-30 098 987	-28 051 522	-29 920 857	-1 869 334	6,7	-0,6
Toimintakate	3 498 607	4 646 700	3 111 315	-1 535 385	-33,0	-11,1
Sisäiset rahoitustuotot ja kulut	-77 402	872 300	-527 787	-1 400 087	-160,5	581,9
Vuosikate	3 576 008	3 774 400	3 639 103	-135 297	-3,6	1,8
Poistot	3 576 008	3 774 400	3 639 103	-135 297	-3,6	1,8
Ylijäämä/alijäämä	0	0	0			

Huollon palvelualue	Toteutunut	Tavoite	Toteutunut	Poikkeama	2020-2021	
Suoritteet	2020	2021	2021	tavoitteesta	%	%
Keskusvarasto						
Varastotoimitukset, kpl	104 548	133 930	107 468	-26 462	-19,8	2,8
Varaston vaihto, euro	6 199 768	4 100 000	5 356 132	1 256 132	30,6	-13,6
Potilaskoti						
Kuntalaskutus	149	0	12	12		-91,9
Muut asiakkaat	227	0	1	1		-99,6
	376	0	13	13		-96,5

#### 4.1.17 Hallinnon palvelualue

Kuntayhtymähallinto	Erikoistumiskoulutus
VSVD yhteiset kustannukset	SOS 1.0
Tilintarkastustoiminta	Auria biopankki
Yleishallinto	Direva
Taloushallinto	Fican West / Läntinen syöpäkeskus
HR-yksikkö	TEAS-hanke
Sairaanhoidonhallinto	Asiakas- ja potilasturv. kehittämiskeskus
Projektitoiminta	Tulevaisuuden Sotokeskus
Perusterveydenhuollon yksikkö	Työote-hanke
Tutkimus- ja kehitystoiminta	Rakenneuudistus
Hajautettu lääketiedon perusopetus	Hyvinvointikuntayhtymän suunnittelu
	Rahoitus

Hallinnon palvelualue	Tilinpäätös	Talousarvio	Tilinpäätös	Poikkeama	2020-2021	
Käyttötalouden toteutuminen	2020	2021	2021	talousarviosta	%	%
<b>Toimintatuotot</b>						
Myyntituotot	23 552 826	27 468 309	27 325 724	-142 585	-0,5	16,0
Maksutuotot	89 082	84 000	83 194	-806	-1,0	-6,6
Tuet ja avustukset	8 505 567	7 226 842	10 133 347	2 906 505	40,2	19,1
Muut tuotot	514 837	55 600	76 484	20 884	37,6	-85,1
Sisäiset tuotot	11 200 437	13 198 719	14 790 422	1 591 703	12,1	32,1
	43 862 750	48 033 470	52 409 170	4 375 701	9,1	19,5
<b>Tillverkning för eget bruk</b>	5 041		2 394			
<b>Toimintakulut</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-4 384 821	-7 897 823	-7 059 988	837 836	-10,6	61,0
<b>Henkilöstösivukulut</b>						
Eläkekulut	-889 411	-1 642 747	-1 350 253	292 494	-17,8	51,8
Muut henkilöstösivukulut	-156 503	-294 589	-344 110	-49 521	16,8	119,9
Henkilöstökorv. ja korjauserät	24 941		57 371	57 371		130,0
	-5 405 794	-9 835 159	-8 696 980	1 138 180	-11,6	60,9
Palvelujen ostot	-6 327 842	-10 067 200	-11 291 219	-1 224 019	12,2	78,4
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-724 628	-409 500	-860 298	-450 798	110,1	18,7
			-1 174 730			
Muut kulut	-543 560	-819 600	-587 614	231 986	-28,3	8,1
Sisäiset kulut	-23 661 934	-27 044 809	-26 699 761	345 048	-1,3	12,8
	-36 663 758	-48 176 268	-49 310 602	-1 134 334	2,4	34,5
<b>Toimintakate</b>	7 204 033	-142 799	3 100 962	3 243 761	-2271,6	-57,0
Rahoitustuotot ja kulut	275 081	-243 700	-153 476	90 224	-37,0	-155,8
Vuosikate	6 928 953	100 900	3 254 439	3 153 539	3125,4	-53,0
Poistot	2 606 132	100 900	97 142	-3 758	-3,7	-96,3
Arvonalentumiset			6 819 481			
Satunnaiset tuotot	3 021 089		251 200			
Tulos	7 343 910	0	-3 410 984			
Vuosialennus jäsenkunnille						
Ylijäämä/alijäämä	7 343 910	0	-3 410 984			

#### 4.1.18 Jäsenkuntien erikoissairaanhoidon käyttö Vaasan keskussairaalassa

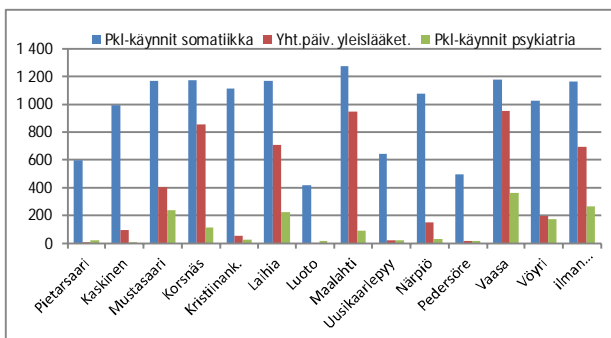
Seuraavassa vertaillaan jäsenkuntien käyttöä sairaanhoitopiirin palveluista 1000 asukasta kohden. Vertailu koskee ainoastaan sairaanhoitopiirissä annettua hoitoa, ei siis ostopalveluna muissa laitoksissa saatua hoitoa, esim. Pietarsaaren sosiaali- ja terveystalosta ostettua hoitoa.

Pietarsaaren, Luodon, Pedersören ja Uudenkaarlepyyn osalta on kuntia laskutettu suoraan Pietarsaassa tapahtuvasta hoidosta. Laihia ostaa osan hoidosta Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriltä ja Kaskinen osan erikoissairaanhoidon palveluistaan Satakunnan sairaanhoitopiiriltä, jolloin nämä kustannukset menevät läpilaskutuksena Vaasan sairaanhoitopiirin kautta ja sisältyvät siten ostopalveluihin eikä omaan tuotantoon. Näiden kuntien vertailuluvut ovat tämän vuoksi alhaisempia kuin niiden, jotka ostavat kaiken hoidon Vaasan keskussairaalasta.

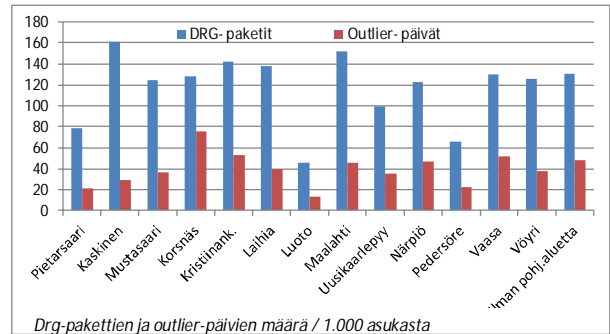
Jäsenkunnilta laskutettiin vuoden aikana yhteensä 204.810 erikoissairaanhoidon avohoitokäyntiä. Tämä on 3.619 käyntiä tai 1,8 % enemmän kuin edellisvuonna. Perusterveydenhuollon yhteispäivystyksessä oli käyntejä 88.571, mikä on 51.727 käyntiä tai 140,4 % enemmän kuin 2020. Tähän on syynä koronatestikäyntien suuri määrä.

Somaattisessa hoidossa laskutettu käyntimäärä 1000 asukasta kohden vaihteli Luodon 414 käynnin ja Vaasan 1.178 käynnin välillä. Toisella sijalla oli Korsnäs 1.170 käynnillä, Laihia 1.166 ja Mustasaari 1.165 käyntiä 1000 asukasta kohden. Keskimäärin jäsenkunnilta laskutettiin 1.006 käyntiä 1000 asukasta kohden. Mikäli jätetään huomioimatta Pietarsaaren seudun kunnat, sama luku on 1.159, mikä on 22 käyntiä enemmän 1000 asukasta kohden kuin 2020. Yhteispäivystyksen suurin käyttäjä oli Vaasa 952 käyntiä, seuraavana Maalähti 943 käyntiä ja Korsnäs 853 käyntiä 1000 asukasta kohden.

Psykiatriassa ylivoimaisesti suurin käyttäjä oli Vaasa 366 käyntiä, toisena tulivat Mustasaari 238 ja Laihia 223 käyntiä ja pienin, pohjoisen kuntia lukuun ottamatta, oli Kaskinen 8 käyntiä ja Kristiinankaupunki 27 käyntiä 1000 asukasta kohden. Keskiarvo oli 203 käyntiä 1000 asukasta kohden tai 266 eli 20 käyntiä vähemmän kuin 2020, mikäli jättää huomioimatta Pietarsaaren seudun kunnat. Laskutettuja käyntejä ovat vain niiden potilaiden käynnit, joita ei sisäänkirjoiteta vuodeosastolle.

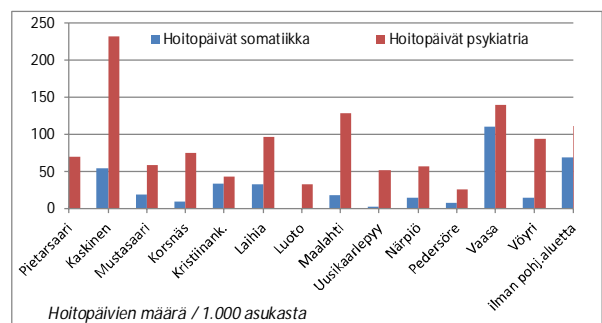


Jäsenkunnilta laskutettujen drg-pakettien, ts. hoitajaksojen määrä somatiikassa, oli vuoden aikana yhteensä 19.746 pakettia, 1.085 pakettia enemmän kuin edellisvuonna. Laskutus 1000 asukasta kohden vaihteli, Pietarsaaren seudun kuntia lukuun ottamatta, Närpiön 123 ja Kaskisten 161 drg-paketin välillä. Keskiarvo oli 131 laskutettua drg-pakettia 1000 asukasta kohden yllä olevaa poikkeusta lukuun ottamatta.



Jäsenkunnilta laskutettiin vuonna 2021 yhteensä 16.169 psykiatrian hoitopäivää, lisäksi oli 1.536 päivää tai 10,5 % edellisvuoteen verrattuna. Keskimäärin jäsenkunnilta laskutettiin 111 hoitopäivää 1000 asukasta kohden. Suurin käyttäjä oli Kaskinen 232 hoitopäivää, toisena Vaasa 140 hoitopäivää. Vähiten hoitopäiviä oli Kristiinankaupungilla 44 hoitopäivää ja Närpiöllä 57 hoitopäivää 1000 asukasta kohden.

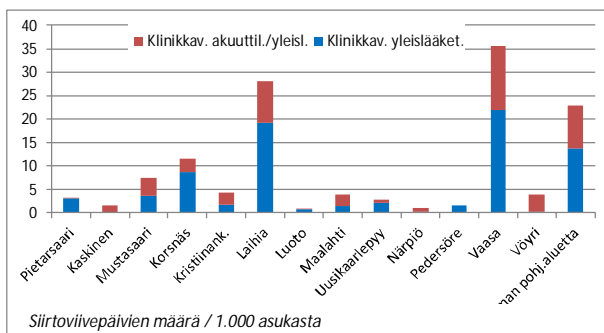
Somatiikassa laskutettiin 8.879 hoitopäivää vaativan kuntoutuksen ja erityisgeriatrian osalta, mikä tarkoittaa 69 hoitopäivää 1000 asukasta kohden, huomioimatta pohjoisen kuntia. Vaihtelu oli suurta Vaasan 110 hoitopäivästä Korsnäsin 10, Vöyrin 14 ja Närpiön 15 hoitopäivään 1000 asukasta kohden verrattuna.



Siirtoviivepotilaiden hoitopäivien määrä, ts. potilaiden, jotka olisi voitu siirtää perusterveydenhuoltoon, oli vuoden aikana 1.842 jäsenkuntien osalta. Lisäystä oli 395 päivää tai 27 %. Yleislääketieteeseen/akuuttilääketieteeseen potilaita, jotka jo sisäänkirjoitettaessa odottavat toista hoitopaikkaa, oli vuoden aikana jäsenkunnilla 1.152, mikä on 191 tai 20 % enemmän kuin edellisvuonna. Keskimäärin laskutettiin 14 vuorokautta 1000 asukasta kohden niitä



päiviä, jotka luokitellaan yleislääketieteeseen kuuluviksi, kun potilaat odottavat jatkohoitoa toiseen paikkaan erikoissairaanhoidon päätyttyä, kun taas yhteispäivystyksen kautta yleis-/akuuttilääketieteen hoitopäiviä oli keskimäärin 9. Siirtoviivepotilaiden kokonaismäärä oli 2.994, mikä on lisäystä 586 päivää tai 24 % vuoteen 2020 verrattuna. Vaasalla oli eniten hoitopäiviä näissä molemmissa ryhmissä, ensimmäiseksi mainitussa 22 ja toiseksi mainitussa 14 päivää 1000 asukasta kohden, Laihialla 19 ja 9 päivää, kun taas muilla oli vain muutamia päiviä tai ei lainkaan 1000 asukasta kohden.

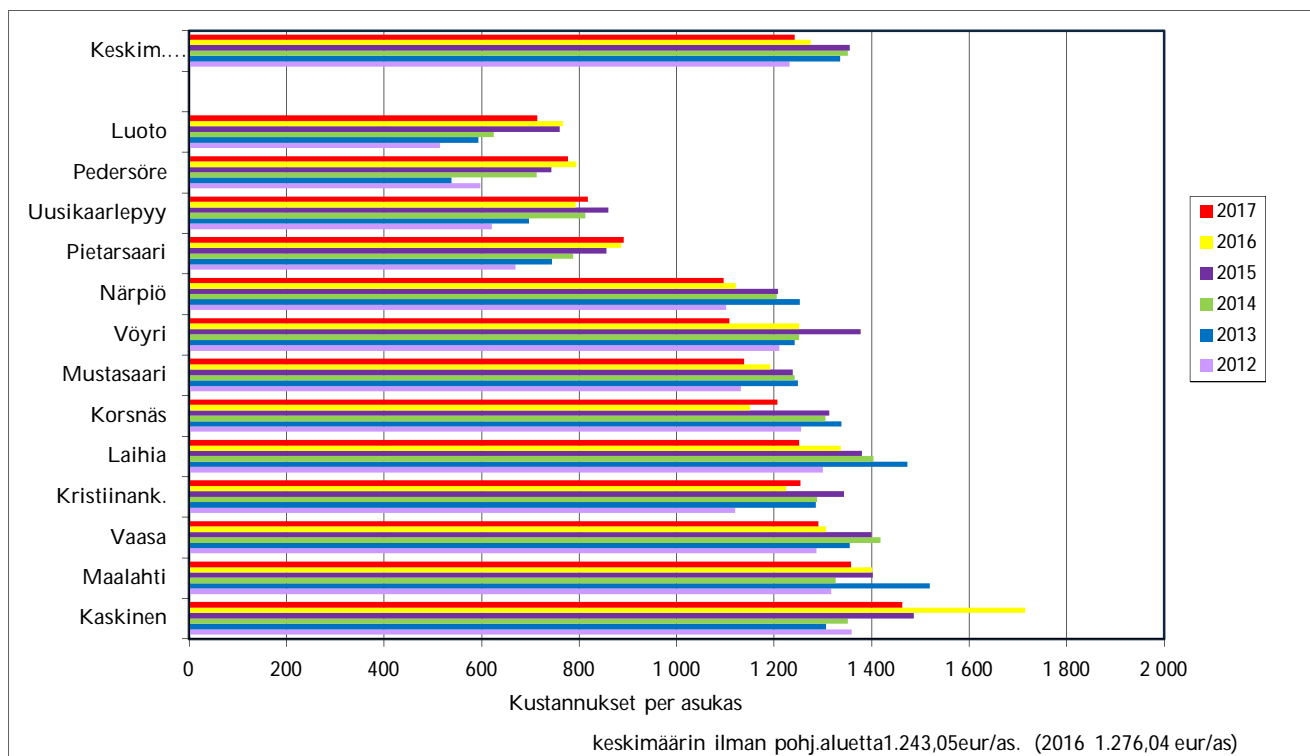


Alla olevasta graafisesta esityksestä käy ilmi VSHP:n kautta laskutetut kuntien erikoissairaanhoidon kaikki maksuosuudet yhteensä suhteessa asukasmäärään. Summat sisältävät myös hoidon muissa laitoksissa.

Jäsenkuntien keskimääräinen kustannus vuoden 2021 aikana oli 1.377,34 euroa asukasta kohden. Mikäli Pietarsaaren seudun kunnat jätetään huomioimatta, on kustannus 1.492,44 euroa. Vuonna 2020 vastaavat luvut olivat 1.279,25 sekä 1.391,83 euroa.

Erikoissairaanhoidon palvelujen kustannukset olivat vuonna 2021 suurimmat asukasta kohden Kaskisilla 1.764,61 euroa, seuraavana olivat Vaasa 1.584,03 euroa ja Laihia 1.557,96, kun taas Närpiöllä oli alhaisimmat kustannukset 1.221,08 euroa, Närpiöllä 1.222,66, Mustasaaressa 1.309,29 ja Vöyrillä 1.317,13 euroa asukasta kohden, lukuun ottamatta Pietarsaarta, Luotoa, Pedersöreä ja Uutakaarlepyyt. Kuntien väliset erot johtunevat osin siitä kuinka hyvin jäsenkunnat ovat hoitaneet perusterveydenhuoltonsa, kun taas vuosittaiset vaihtelut johtuvat osittain todella kalliiden potilaiden osuudesta. Tämä voi johtaa erityisen suuriin heittoihin pienemmissä kunnissa. Kustannukset asukasta kohden ovat nousseet 7,7 % vuoteen 2020 verrattuna, mutta on huomattava, että 2020 ja 2019 olivat melkein samalla tasolla. Kaskisten ja Närpiön osalta oli hieman vähennystä vuosien 2020 ja 2021 välillä, Kaskisilla 0,3 % ja Närpiöllä 0,1 %, kun taas Maalahden kustannukset nousivat 18,2 % tai 236,86 euroa asukasta kohden verrattuna edellisvuoteen. Uudenkaarlepyyn vastaava kasvu oli 17,1 % tai 153,02 euroa ja Luodon 10,1 % tai 85,47 euroa

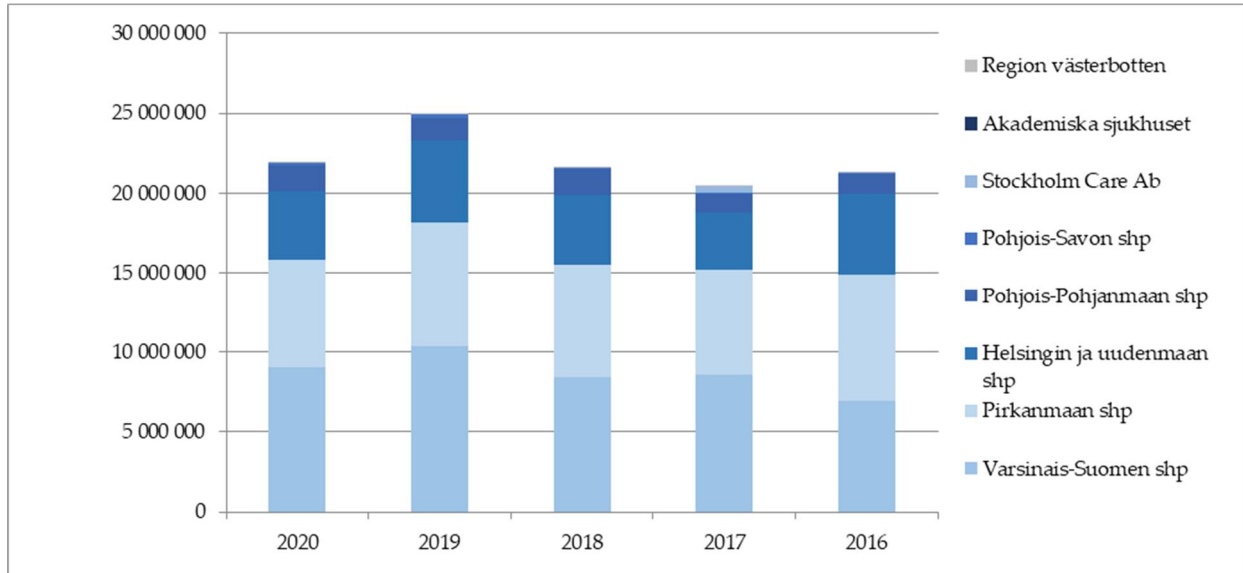
### Jäsenkuntien erikoissairaanhoidon käyttö Vaasan keskussairaalassa



## Ostopalvelut muista sairaaloista

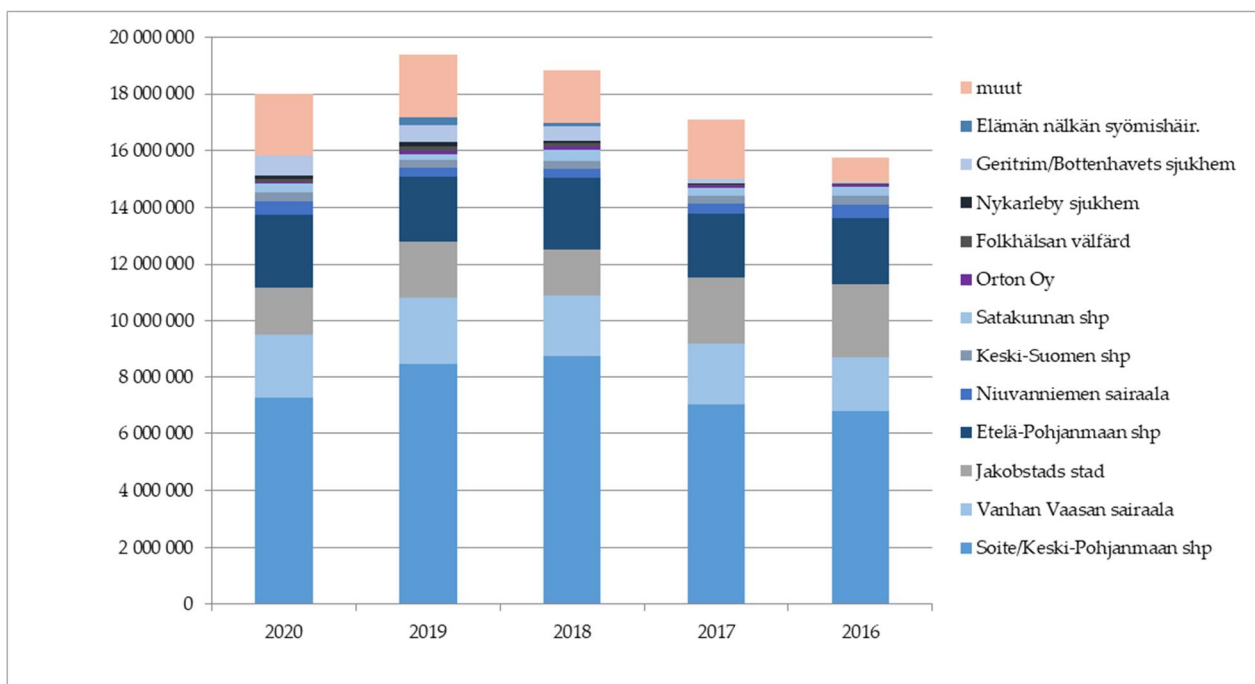
Ostopalvelut yliopistosairaaloista vähenivät 12,3 % vuodesta 2019. Ostopalvelut Turusta laskivat 12,5 %, Tampereelta ostetut 14,1 % ja Helsingistä ostetut palvelut 15,6 %. Oulusta ostetut palvelut kuitenkin kasvoivat 14,9 % tai 0,2

miljoonaa 1,6 miljoonaan euroon. Turusta ostettiin hoitoa 9,1 miljoonalla eurolla ja Tampereelta 6,7 miljoonalla eurolla ja Helsingistä 4,3 miljoonalla eurolla. Alla oleva kaavio näyttää kustannusten kehityksen 2015-2020.



Ostopalvelut muista keskussairaaloista ja muista laitoksista vähenivät myös, mutta eivät yhtä paljon, ainoastaan 6,9 %. Piirin pohjoisosan potilaiden, jotka valitsevat hoidon Keski-Pohjanmaan keskussairaalassa Kokkolassa, määrä näyttää vähentyneen ja kustannukset ovat vähentyneet jo toista vuotta peräkkäin. Vuonna 2019 vähennys oli 14 % tai 1,2 miljoonaa euroa. Keski-Pohjanmaalta ostettujen palveluiden kokonaiskustannukset olivat 7,3 miljoonaa euroa.

Toivottasti väheneminen jatkuu, koska Pietarsaaren sairaalan palvelutarjonta lisääntyy. Kustannukset näkyvät lähinnä pohjoisen kuntien osalta. Kaikki ostopalvelut laskutetaan piirien välillä ja sen jälkeen läpilaskutuksena jäsenkunnille. Ostot muista kuin yliopistosairaaloista vähenivät 1,1 miljoonaa vuoteen 2019 verrattuna. Alla oleva kaavio näyttää kustannusten kehityksen 2015-2020.



## 4.2 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Tot. %	Poikkeama talousarviosta	%
<b>Toimintatuotot</b>					
<b>Myyntituotot</b>					
Myyntituotot jäsenkunnilta	226 515 661	233 453 083,83	103,06	6 937 422,83	3,1
Myyntituotot muilta shp:ltä ja muilta	8 460 480	9 242 314,32	109,24	781 834,32	9,2
Terveyspalvelut	10 701 500	12 948 292,97	121,00	2 246 792,97	21,0
Huoltopalvelut	137 300	59 673,87	43,46	-77 626,13	-56,5
Koulutuspalveluiden myynti	968 400	660 284,58	68,18	-308 115,42	-31,8
Muiden palveluiden myynti	1 525 500	2 660 011,68	174,37	1 134 511,68	74,4
Muut myyntituotot	134 800	167 375,25	124,17	32 575,25	24,2
	248 443 641	259 191 036,50	104,33	10 747 395,50	4,3
<b>Maksutuotot</b>					
Asiakasmaksut	9 979 700	9 201 579,89	92,20	-778 120,11	-7,8
	9 979 700	9 201 579,89	92,20	-778 120,11	-7,8
<b>Tuet ja avustukset</b>					
Tuet ja avustukset	9 789 042	13 183 744,45	134,68	3 394 702,45	34,7
	9 789 042	13 183 744,45	134,68	3 394 702,45	34,7
<b>Muut toiminnan tuotot</b>					
Vuokrat	1 590 700	1 225 266,08	77,03	-365 433,92	-23,0
Muut toiminnan tuotot	80 200	115 190,64	143,63	34 990,64	43,6
Käyttöomaisuuden myyntivoitot				0,00	
	1 670 900	1 340 456,72	80,22	-330 443,28	-19,8
<b>Toimintatuotot</b>	269 883 283	282 916 817,56	104,83	13 033 534,56	4,8
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>		10 449,27		10 449,27	
<b>Toimintakulut</b>					
<b>Palkat ja palkkiot</b>					
Luottamushenkilöstö	-137 500	-147 704,24	107,42	-10 204,24	7,4
Lääkärinhenkilöstö	-24 649 331	-22 903 971,03	92,92	1 745 359,97	-7,1
Tutkimushenkilöstö	-10 237 437	-9 825 626,30	95,98	411 810,70	-4,0
Hoitohenkilöstö	-47 336 216	-48 567 671,51	102,60	-1 231 455,51	2,6
Hallinto- ja toimistohenkilöstö	-3 675 941	-5 171 715,73	140,69	-1 495 774,73	40,7
Huoltohenkilöstö	-2 976 646	-2 936 451,72	98,65	40 194,28	-1,4
Henkilökunnan palkkiot	-2 793 540	-2 350 289,65	84,13	443 250,35	-15,9
Ulkopuoliset palkat ja palkkiot	-2 270 467	-2 847 532,58	125,42	-577 065,58	25,4
Muut palkkakulut		900 336,46			
	-94 077 078	-93 850 626,30	99,76	226 451,70	-0,2
<b>Henkilösivukulut</b>					
Eläkkeet	-19 568 032	-19 558 766,65	99,95	9 265,35	0,0
Muut henkilösivukulut	-3 509 074	-3 637 475,74	103,66	-128 401,74	3,7
	-23 077 106	-23 196 242,39	100,52	-119 136,39	0,5
<b>Henkilöstökorv. ja muut henk.kulujen korj.erät</b>					
Henkilöstökorvaukset	1 125 900	1 697 552,29	150,77	571 652,29	50,8
	1 125 900	1 697 552,29	150,77	571 652,29	50,8
<b>Henkilöstökulut</b>	-116 028 284	-115 349 316,40	99,41	678 967,60	-0,6
<b>Palvelujen ostot</b>					
Hoito muissa laitoksissa	-41 700 000	-43 368 104,55	104,00	-1 668 104,55	4,0
Muut asiakaspalvelut	-18 124 300	-29 748 917,53	164,14	-11 624 617,53	64,1
Toimisto-, pankki ja asiantuntijapalvelut	-13 605 900	-17 397 767,43	127,87	-3 791 867,43	27,9
Huolto- ja korjauspalvelut	-9 195 400	-9 789 334,95	106,46	-593 934,95	6,5
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-9 700 500	-10 383 352,32	107,04	-682 852,32	7,0
Vakuutukset	-1 457 000	-792 589,03	54,40	664 410,97	-45,6
Ravintopalvelut	-2 922 400	-3 142 446,39	107,53	-220 046,39	7,5
Muut palvelut	-3 178 700	-2 822 232,42	88,79	356 467,58	-11,2
Aktivoidut palvelujen ostot					
	-99 884 200	-117 444 744,62	117,58	-17 560 544,62	17,6

	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Tot. %	Poikkeama talousarviosta	%
<b>Aineet tarvikkeet ja tavarat</b>					
Toimistotarvikkeet ja kirjallisuus	-534 100	-527 840,76	98,83	6 259,24	-1,2
Hoitotarvikkeet	-8 654 700	-8 762 549,60	101,25	-107 849,60	1,2
Röntgen- ja laboratoriotarvikkeet	-1 973 300	-1 693 403,95	85,82	279 896,05	-14,2
Lääkinnäll.kuntoutuksen tarv., terapiatarv.	-4 296 600	-4 304 785,16	100,19	-8 185,16	0,2
Apteekkitarvikkeet	-15 730 200	-16 094 808,76	102,32	-364 608,76	2,3
Elintarvikkeet ja ruokailutarvikkeet	-67 200	-78 535,66	116,87	-11 335,66	16,9
Vaatteisto	-504 200	-1 325 653,50	262,92	-821 453,50	162,9
Huoltotarvikkeet	-4 865 800	-4 455 446,51	91,57	410 353,49	-8,4
Lyhytvaikutteinen irtaimisto	-789 500	-876 749,66	111,05	-87 249,66	11,1
Muut tarvikkeet	-176 500	-291 327,58	165,06	-114 827,58	65,1
Varastojen lisäys/vähennys				0,00	
	-37 592 101	-38 411 101,14	102,10	-819 000,14	2,2
<b>Muut toimintakulut</b>					
Avustukset		-1 174 730,39			
Vuokrat	-3 725 700	-3 201 301,12	85,92	524 398,88	-14,1
Verot	-1 402 400	-1 605 389,15	114,47	-202 989,15	14,5
Muut kulut	-540 200	-554 778,10	102,70	-14 578,10	2,7
	-5 668 300	-6 536 198,76	115,31	-867 898,76	15,3
<b>Toimintakulut</b>	-259 172 883	-277 741 360,92	107,16	-18 568 477,92	7,2
<b>Toimintakate</b>	<b>10 710 400</b>	<b>5 185 905,91</b>	<b>48,42</b>	<b>-5 524 494,09</b>	<b>-51,6</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>					
Korkotuotot	0	129 596,25		129 596,25	
Muut rahoitustuotot	180 000	2 144 834,98	1 191,57	1 964 834,98	1091,6
Korkokulut	-1 300 000	-570 434,58	43,88	729 565,42	-56,1
Muut rahoituskulut	-500 000	-462 433,01	92,49	37 566,99	-7,5
	-1 620 000	1 241 563,64	-76,64	2 861 563,64	-176,6
<b>Vuosikate</b>	<b>9 090 400</b>	<b>6 427 469,55</b>	<b>70,71</b>	<b>-2 662 930,45</b>	<b>-29,3</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>					
Arvonalentumiset		-6 819 481,20			
Suunnitelmanmukaiset poistot	-9 090 400	-8 719 718,66	95,92	370 681,34	-4,1
	-9 090 400	-15 539 199,86	170,94	-6 448 799,86	70,9
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>					
Satunnaiset tuotot		251 200,00		251 200,00	
		251 200,00		251 200,00	
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	<b>0</b>	<b>-8 860 530,31</b>			

### 4.3 Investointiosan toteutumisvertailu

Investointimenot	Aikais.vuosien Talousarvio kustannukset 2021		Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	%
Osakkeet ja osuudet			3 750,00	3 750,00	
Joukkovelkakirjalainasaamiset, muut lainasaamiset ja muut saamiset			660 619,00	660 619,00	
It-ohjelmistot					
* UNA ydin	390 499	145 500	177 053,27	31 553,27	21,7
* Asiakas- ja potilastietojärjestelmä	5 367 255	10 400 000	3 197 015,00	-5 750 758,85	-55,3
Alaskirjaus			1 452 226,15		
HERMES sydänohjelma QG/QPS			192 079,13	192 079,13	
		10 545 500	5 018 373,55	-5 527 126,45	-52,4
IT-järjestelmät HYKY					
* HYKY ICT			162 947,28	162 947,28	
HaiPro ja Spro järjestelmien laajennus			0,00	0,00	
AWANIC Laatuporttipalvelun laajennus			0,00	0,00	
* Asianhallinta- ja dokumentinhallintajärjestelmä			90 847,60	90 847,60	
* Opiferus - verkkasamhetsplanering			22 000,00	22 000,00	
* Omni360 Raha			421 698,47	421 698,47	
* Ekonomi			55 514,63	55 514,63	
* HR			239 718,39	239 718,39	
yht. 4,5 milj		4 500 000	992 726,37	-3 507 273,63	-77,9
Rakennukset					
* F-rakennus	13 951 877	5 150 000	2 681 684,38	-2 468 315,62	-47,9
* X-rakennus	5 644 905	0	127 204,53	127 204,53	
X-rakennus, julkisivu ja katto		500 000	18 620,10		
C-rakennus		3 000 000	0	-3 000 000,00	-100,0
* Pysäköintitalo	3 775 137		555 868,85	555 868,85	
* H-uudisrakennus	65 588 424	56 100 000	42 220 532,93	-13 879 467,07	-24,7
H-talon taide		80 000	36 400,00	-43 600,00	-54,5
* NO-muutostyöt	3 532 122		141 700,39	141 700,39	
* M-rakennus	45 971	2 400 000	631 382,22	-1 768 617,78	-73,7
B1 saneeraus		1 800 000	67 202,54	-1 732 797,46	-96,3
* G-rakennus	128 981	2 400 000	1 886 751,99	-513 248,01	-21,4
* T-rakennus	167 730	300 000	0,00	-300 000,00	-100,0
M-kellari		950 000	0,00	-950 000,00	-100,0
Julkisivukorjaus		50 000		-50 000,00	-100,0
Muut saaneeraukset		187 000			
* Uudelleenrakentaminen läpivalasiulaitteen takia	105 347		1 683,77	1 683,77	
* Uudelleenrakentaminen natiiviröntgenlaitteen tal	23 102		22 621,80	22 621,80	
* Uudelleenrakentaminen sädehoitolaitteen takia		150 000	110 628,76	-39 371,24	
	92 963 594	73 067 000	48 502 282,26	-23 896 337,84	-32,7
Kiinteät rakenteet ja laitteet					
Sairaalalaitteet F:ssä	31 892	750 000	0,00	-750 000,00	-100,0
Hissit (Hissi nro 6)		120 000	79 015,66	-40 984,34	-34,2
* Sähkönsyötön varmistaminen, sähköautomaatio	32 533	50 000	21 741,50	-28 258,50	-56,5
Viemärikorjauksia ja vesiputkistoja		50 000	97 204,46	47 204,46	94,4
Liikennejärjestelyt		0	129 107,04	129 107,04	
Palohälytysjärjestelmän uusiminen		50 000		-50 000,00	-100,0
S talon hoitajakutsujärjestelmän uusiminen		115 000	16 289,82		
Tilojen jäähdytys		75 000			
Lääkintälaittehälytykset hoitajille laajennus Y-taloon		50 000			
Laittepaikannuksen pilotti H taloa varten		70 000			
Rakennusautomaation modernisointi		75 000			
		1 405 000	343 358,48	-692 931,34	-49,3
Kalusto ja laitteet					
F-rakennus	1 629 904		189 426,38	189 426,38	
Akuuttihoidon palvelualue		351 400	86 132,02	-265 267,98	-75,5
Avohoidon palvelualue		668 000	435 063,20	-232 936,80	-34,9
Lasten ja naisten palvelualue		120 000	85 000,00	-35 000,00	-29,2
Vuodeosastohoidon palvelualue		87 600	87 801,48	201,48	0,2
Diagnostiikkakeskus		716 000	631 734,20	-84 265,80	-11,8
Huollon palvelualue		142 500	98 200,00	-44 300,00	-31,1
Psykiatrian palvelualue		70 000	70 000,00	0,00	0,0
Hallinnon palvelualue			0,00	0,00	
		2 155 500	1 683 357,28	-472 142,72	-21,9
Investointimenot yhteensä		91 673 000	57 204 466,94	-34 468 533,06	-37,6

Investointimenot	Aikais.vuosien kustannukset	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	%
Laitteiden myynti					
Kassetskrivare			44 034,17	44 034,17	
Vävnadsprocessor			38 744,00	38 744,00	
Vattenrotationsmikrotom			9 995,00	9 995,00	
Vävnadsprocessor			8 395,33	8 395,33	
Specialfärgningsautomat			5 307,82	5 307,82	
Färgningsautomat			1 631,47	1 631,47	
Vetokaapit			441,88	441,88	
Vattenrotationsmikrotom			2 617,50	2 617,50	
Investointitulot			-111 167,17	-111 167,17	
<i>Investoinnit netto</i>		91 673 000	57 093 299,77	-34 579 700,23	-37,7
Muut talousarvion mukaiset investoinnit					
Rahoitetaan leasingillä					
Sädehoitolaite	2 350 000		2 309 921,00	-40 079,00	-1,7
	2 350 000		2 309 921,00	-40 079,00	-1,7
Investeringar som it-köptjänster					
AI-pohjainen tervekuodossegmentointi-palvelu	80 000		0	-80 000,00	-100,0
Patologian digitalisaatiojärjestelmä (2M-IT:n 5-vuotiskausi, palvelu)	100 000		0	-100 000,00	-100,0
Itseilmoittaminen	50 000		0	-50 000,00	-100,0
Toiminnanohjaus ja logistiikkasuunnittelu	160 000		0		
Digitaaliset palvelut	50 000		74 742,90		
Puheentunnistus (TA2021 50.000)			80 740,00		
Potilasportaali	20 000		0		
	460 000		155 482,90	-304 517,10	-66,2
Lahjotus					
Sim NewB-potilassimulaattori	30 000				
Avoinkubaattori lastenos. (Hallitus 22.1.2021 §130)			21 900,00		
	30 000		21 900,00		
Investointimenot yhteensä	94 513 000		59 669 870,84	-34 843 129,16	-36,9
Investoinnit netto yhteensä	91 673 000		59 580 603,67	-32 092 396,33	-35,0

\* Käynnissä olevat investoinnit

Yhteenvedo isoimmista investoinneista	Inv. yht talousarvio	Inv. yht toteutunut	Poikkeama talousarviosta	Tot %
H-uudisrakennus, v.2017 - 2022				
H-uudisrakennus	105 000 000	107 808 957	2 808 957	2,7
H-uudisrakennus KSL	25 000 000			
Infran siirto	9 800 000	293 757	-9 506 243	-97,0
Automaatiotekniikka	5 500 000			
Taidetta	300 000			
Totalt	145 600 000	108 102 714	-37 497 286	-25,8
F-rakennus, v. 2015 - 2021				
Rakennus	21 300 000	16 633 562	-21 300 000	-100,0
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 500 000	31 892		
Laitteisto		1 819 331	1 819 331	
Yhteensä	21 300 000	18 484 784	-2 815 216	-13,2
X-rakennus, v. 2013 - 2021				
Yhteensä	6 500 000	5 772 109	-727 891	-11,2
NO-muutostyöt, v. 2018-2021				
Yhteensä	3 000 000	3 673 822	673 822	22,5
Pysäköintitalo				
Yhteensä	3 450 000	4 331 005	881 005	25,5

Investointien erittely 2021				Talousarvio 2021	Toteutunut 2021
Osakkeet ja osuudet					
			Bottenhavets hälsa		3 750,00 Kauppari 21.4.2021 3 750,00
Joukkovelkakirjalainasaamiset, muut lainasaamiset ja muut saamiset					
			TT Botnia Oy Ab		80 619,00 Sopimus 4.1.2021 580 000,00 Sopimus 30.12.2021 660 619,00
IT-järjestelmät					
906701	90000	1701	UNA ydin	145 500	177 053,27 Keskener.
906663, 906751-906758	90000	1701	Asiakas- ja potilastietojärjestelmä (Arvonalentuminen 6 819 481,20)	10 400 000	3 197 015,00 Keskener. 1 452 226,15 Arvonlent. v. 2021 192 079,13
907008	90000		Potilastietojärjestelmä	10 545 500	5 018 373,55
IT-järjestelmät HYKY				4 500 000	Valtuusto 29.03.2021
907000	90000		HYKY ICT		162 947,28 Keskener.
907001	90000		HaiPro ja Spro järjestelmien laajennus		
907002	90000		AWANIC Laatuporttipalvelun laajennus		
907003	90000		Asianhallinta- ja dokumentinhallintajärjestelmä		90 847,60 Keskener.
907004	90000		Opiferus - verksamhetsplanering		22 000,00 Keskener.
907005	90000		Omni360 Raha		421 698,47 Keskener.
907006	90000		Ekonomi		55 514,63 Keskener.
907007	90000		HR		239 718,39 Keskener.
				4 500 000	992 726,37
Kiinteistöt					
905000-905066+900431	91100		F-rakennus	5 150 000	2 681 684,38
900485	91100		X-rakennus, julkisivu ja katto	500 000	18 620,10
900490			X-rakennus		127 204,53 Keskener.
908000-908048	91100		C-rakennus	3 000 000	
904170	91120		Pysäköintitalo		555 868,85
904000-904139 + 904900 + 904180			H-uudisrakennus	56 100 000	42 220 532,93 Keskener.
906874	91400		H-talon taide	80 000	36 400,00 Keskener.
904200	91120		NO-muutostyöt		141 700,39
908050-908102	91120		M-rakennus	2 400 000	631 382,22 Keskener.
904300-904375	91100		B1 saneeraus	1 800 000	67 202,54 Keskener.
904400-904475	91110		G-rakennus	2 400 000	1 886 751,99 Keskener.
904500-904575	91100		T-rakennus	300 000	
900491	91120		M-kellari	950 000	
900492	91100		Julkisivukorjaus	50 000	
			Muut saneeraukset	187 000	
900493	91100		Uudelleenrakentaminen läpivalusilaitteen takia		1 683,77
900494	91100		Uudelleenrakentaminen natiiviröntgenlaitteen takia (THX-tutk)		22 621,80
900496	91100		Uudelleenrakentaminen HOT-solu ja PET-annostelun takia		
900502	91100		Uudelleenrakentaminen sädehoitolaitteen takia	150 000	110 628,76
				73 067 000,00	48 502 282,26
Kiinteät rakenteet ja laitteet					
900445			Sairaalalaitteet F:ssä	750 000	
900489	91270		Hissit (Hissi nro 6)	120 000	79 015,66 Keskener.
900471	91240		Sähkösyötön varmistaminen, sähköautomaatio	50 000	21 741,50 Keskener.
900459	91210		Viemärikorjauksia ja vesiputkistoja	50 000	97 204,46
900487	91280		Palohälytysjärjestelmän uusiminen (osittain)	50 000	
900497			Tilojen jäähdytys	75 000	
900498			Rakennusautomaation modernisointi	75 000	
900499			S talon hoitajakutsujärjestelmän uusiminen	115 000	16 289,82 Keskener.
			Lääkintälaittehälytykset hoitajille laajennus Y-taloon	50 000	
			Laittepaikannuksen pilotti H taloa varten	70 000	
900481+900475			Liikennejärjestelyt+siirto		129 107,04
				1 405 000	343 358,48
Koneet ja kalusto					
905020, 905063, 900445	91321		F-rakennus		189 426,38
Akuuttihoidon palvelualue					
906829	91300	2011	Keskusvalvontalaitteistojen päivitys ja käytävänäyttöjen uus. ja k	35 200	
906830	91300	2202	Anestesiatielijärjestelmän vaatimat perfluusiot	15 000	
906831	91300	3105	Keskusvalvontojen (2kpl) päivitys ja käytävänäyttöjen uusinta	36 200	
906832	91300	4311	Anestesiakone	35 000	
906833	91300	4311	Endoeye HD 3D lapaskooppinen optiikka	25 000	
906834	91300	4311	Aisystyöasema, potilasmonitoripäivitys 3 koneeseen	35 000	21 060,00

Investointien erittely 2021				Talousarvio 2021	Toteutunut 2021
<b>Koneet ja kalusto</b>					
<b>Akuuttihoidon palvelualue</b>					
906835	91300	4311	Potilasvalvontamonitorit Aisys anesthesiakoneisiin 3 kpl	40 000	
906836	91300	4311	Aisys anesthesiakoneen päivitys 2 kpl	30 000	24 980,02
906837	91300	4311	Anestesiätietojärjestelmän vaatimat perfuusiot	20 000	19 980,00
906838	91300	4611	UÄ-kone ja kolme anturia	40 000	
906839	91300	4611	Munuaiskorvauslaite	40 000	20 112,00
				351 400	86 132,02
<b>Avohoidon palvelualue</b>					
906840	91300	2201	Kolonoskooppi 11,8 mm/3,2/1680	38 000	36 500,00
906841	91300	2201	Gastroskooppi	35 000	35 500,00
906842	91300	2201	CYF VHA videokystoskooppi	25 000	22 500,00
906843	91300	2201	ABI- ja varvaspainemittari	50 000	56 570,00
906844	91300	2201	Misonix-haavanpuhdistuslaite	35 000	37 691,20
906845	91300	2201	High-frequency transrektaalinen UÄ-laite	85 000	88 275,00
906846	91300	2201	Uä-Uä	40 000	38 900,00
906847	91300	2501	Fakolaite	80 000	50 900,00 Keskener.
906848	91300	2501	Sarveiskalvon kovetuslaite	15 000	
906849	91300	2501	Tutkimusmikroskooppi	40 000	
906850	91300	2501	Näöntutkimusmonitori	25 000	14 100,00 Keskener.
906851	91300	2501	Tutkimusmikroskooppi	18 000	
906852	91300	2501	Varjoineen silmäpohjan verenvirtauksen kuvantamismoduuli	15 000	
906853	91300	2551	HD Fiberoskooppi	22 000	23 500,00
906854	91300	2816	EBUS-ultraääni bronkoskooppi	30 000	
906855	91300	2816	Mobiili ultraäänikone (käytössä kaikissa pleuran tmp:ssä)	15 000	14 900,00
906856	91300	4251	Sädehoitolaiteiden aamumittausjärjestelmä	100 000	
906823	91300	2501	OCT-laitteisto		
906060			Lääk. kuntotus apuvälineet		15 727,00
				668 000	435 063,20
<b>Naisten ja lasten palvelualue</b>					
906859	91300	2302	4-D ultraäänilaite (sikiöseulonta)	100 000	85 000,00
906860	91300	3303	KTG-laite+telemetry	20 000	
				120 000	85 000,00
<b>Vuodeosastohoidon palvelualue</b>					
906857	91300	3103	Liikuteltava Echo-laite	50 000	
906858	91300	3103	Keskusvalvontalaitteistojen päivitys ja käytävänäyttöjen uusinta j	37 600,00	
906736	91321	4711	Sähköinen lääkekaappi (sydänosasto)		87 801,48 Keskener. 2020 68 836,32
				87 600,00	87 801,48
<b>Psykiatrian palvelualue</b>					
906862	91300	3700	TMS-laite	70 000,00	70 000,00
				70 000	70 000,00
<b>Diagnostiikkakeskus</b>					
906863	91300	4113	pH-impedanssi rekisteröintilaitteisto	27 000	27 008,00
906864	91300	4113	Verenpaineen pitkäaikaisrekisteröinti	15 000	
906865	91310	4113	Keuhkotoimintalaitteen päivittäminen Windows 10:een	20 000	19 315,20
906866	91300	4113	TILT-laitteisto	60 000	57 109,00 Keskener.
906867	91300	4113	Manometrikatetri	24 000	
906868	91321	4113	Pesukone manometrikaterille	15 000	
906869	91300	4115	EEG-päivitys	20 000	Käyttökust.
906825	91300	4511	Kasettitulostimet, 2 kpl (ä 30 000 €)	60 000	49 850,00
906870	91300	4211	Terveyskeskuksen (Selkämeri) natiiviröntgenlaitteiden uusiminen	235 000	199 900,00 Budj. laitteisto 200000 ja rak
906828	91300	4211	Osastokuvauslaite	120 000	120 000,00
906871	91300	4211	True Fidelity TT-kuvanlaskenta-algoritmi GE:n TT-laitteeseen	120 000	
906743	91300	4113	HOT-solu PET annosteluun ja puolimanuaaliseen käyttöön		158 552,00 Budj. 2020 140 000,00
				716 000	631 734,20
<b>Huollon palvelualue</b>					
906872	91340	6511	Traktori	100 000	99 850,00
906873	91321	6511	2 pataa keittiölle	42 500	0,00
906745	91310	6412	Videoneuvottelusillan uusinta	0	-1 650,00 Budj. 2020 26 600,00
				142 500	98 200,00
<b>Koneet ja kalusto 2021 yhteensä</b>				<b>2 155 500</b>	<b>1 683 357,28</b>
<b>INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ</b>				<b>91 673 000</b>	<b>57 204 466,94</b>



Investointien erittely 2021			Talousarvio 2021	Toteutunut 2021
<b>INVESTOINTITULOT 2021</b>				
Laitteiden myynti,				
				44 034,17
				38 744,00
				9 995,00
				8 395,33
				5 307,82
				1 631,47
				441,88
				2 617,50
Investointitulot 2021 yhteensä	#			111 167,17
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>			<b>91 673 000</b>	<b>57 093 299,77</b>
Muut talousarvion mukaiset investoinnit				
Rahoitetaan leasingillä				
120033	4251	Sädehoitolaite	2 350 000	2 309 921,00
			2 350 000	2 309 921,00
Lahjoitus				
906861	3402	Sim NewB-potilassimulaattori (vauvaelvytysnukke simulaatioon)	30 000,00	
23112	3402	Avoinkubaattori (Hallitus 22.11.2021 §130)		21 900,00
			30 000	21 900,00
Investoinnit, IT-ostopalvelut				
	4251	AI-pohjainen tervekudossegmentointi-palvleu	80 000	
	4511	Patologian digitalisaatiojärjestelmä (2M-IT:n 5-vuotiskausi, palveluna)	100 000	
110269	1401	Toiminnan- ja logistiikansuunnitteluohjelma	160 000	
110260	1701	Itseilmoitus	50 000	
110202	1701	Digitaaliset palvelut	50 000	74 742,90
110202	1701	Puheentunnistus, pilotointi (TA2021 50 000)		80 740,00
	1701	Potilaan portaali	20 000	
			460 000	155 482,90
<b>INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ</b>			<b>94 513 000</b>	<b>59 669 870,84</b>
<b>INVESTOINNIT NETTO YHTEENSÄ</b>			<b>91 673 000</b>	<b>59 580 603,67</b>

#### 4.4 Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Tot. %	Poikkeama tal.arviosta	%
<b>Toiminan rahavirta</b>					
Vuosikate	9 090 400	6 427 469,55	70,7	-2 662 930	-29,3
Satunnaiset erät		251 200,00			
Pysyvien vastaavien hyödykk. myyntivoitot/tappiot		0		0	
Pakollisten varausten muutos		890 670		890 670	
Tulorahoituksen korjaukset		890 670		890 670	
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-91 673 000	-57 204 467	62,4	34 468 533	-37,6
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		111 167		111 167	
	-91 673 000	-57 093 300	62,3	34 579 700	-37,7
<b>Toiminan ja investointien rahavirta</b>	-82 582 600	-49 523 960,22	60,0	33 058 640	-40,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
<b>Lainakannan muutokset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	84 000 000	58 500 000,00	69,6		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 310 600	-6 310 588	86,3	1 000 012	-13,7
Lyhytaikaisten lainojen muutos	1 400 000	11 340 930	810,1	9 940 930	710,1
	78 089 400	63 530 341,45	81,4	-14 559 059	-18,6
<b>Oman pääoman muutokset</b>		0			
Muut maksuvalmiuden muutokset	-4 493 200	14 006 381	-311,7	18 499 581	-411,7
Muut maksuvalmiuden muutokset		-2 232 601		-2 232 601	
Rahavarojen muutos	-4 493 200	11 773 780	-262,0	16 266 980	-362,0
<b>Pitkäaikaiset lainat 31.12.</b>	186 797 624	165 797 647	88,8	-20 999 977	-11,2

## 4.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisvertailu

	Talousarvio 2021	Tilinpäätös 2021	Poikkeama talousarviosta	%
<b>Sitovat määrärahat</b>				
<b>Oma toiminta</b>				
Toimintakulut	259 172 883	277 741 360,92	18 568 477,92	7,5
- hoito muissa laitoksissa	-41 700 000	-43 368 104,55	-1 668 104,55	4,2
Oman toiminnan toimintakulut	217 472 883	234 373 256,37	16 900 373,37	8,1
Toimintatuotot ilman jäsenkunt.maksuos.	-43 367 622	-49 463 733,73	-6 096 111,73	14,9
Oman toiminnan nettotoimintakulut	174 105 261	184 909 522,64	10 804 261,64	6,5
<b>Rahoitus</b>				
Rahoituskulut	1 800 000	1 032 867,59	-767 132,41	-43,5
Rahoitustuotot	-180 000	-2 274 431,23	-2 094 431,23	1163,6
Nettorahoituskulut	1 620 000	-1 241 563,64	-2 861 563,64	-180,5
<b>Investoinnit</b>				
Investointimenot	91 673 000	57 204 466,94	-34 468 533,06	-47,4
Investointitulot	0	-111 167,17	-111 167,17	
Nettoinvestointimenot	91 673 000	57 093 299,77	-34 579 700,23	-47,5

Oman tuotannon sitovat määrärahat, ts. oman tuotannon nettokulut ylittävät valtuuston vahvistaman tason 10.804.261,64 eurolla, kun taas rahoituksen sitovat määrärahat alittavat asetetun tason 2.861.563,64 eurolla ja investointien määrärahat ovat valtuuston asettamalla tasolla.

Päällimmäiset syyt oman toiminnan nettokulujen ylitykseen johtuvat osittain siitä, että kuntalaskutus omasta toiminnasta ylitti budjetoidun, koska testitoiminta, jota hoidettiin päivystyspoliklinikan toimesta, on osa kuntalaskutuksesta (reilu 5 miljoonaa euroa) sekä, että asiakasmaksut eivät saavuttaneet budjetoitua tasoa, koska osa käyn-

neistä, jotka olivat seurausta pandemiasta, muutettiin puhelu- tai kirjevastaukseksi fyysisen käynnin sijaan (0,8 miljoonaa euroa). Ostolääkäripalvelut ylittivät budjetoidun 2,8 miljoonalla eurolla ja oman toiminnan osuus valtionosuuteen oikeuttavissa projekteissa oli 1,1 miljoonaa euroa. Lisäksi oli useampia pienempiä ylityksiä, jotka on mainittu kappaleessa 3.1.4. Näissä kommentteissa ei mainita niitä kuluja, jotka korvataan covid-tuella tai projektikuluja, jotka korvataan valtionosuuksin.

## 5 Tilinpäätöslaskelmat

### 5.1 Tuloslaskelma

Vaasan sairaanhoitopiiri in ky	31.12.2021	31.12.2020
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	259 191 036,50	240 779 814,04
Maksutuotot	9 201 579,89	9 058 505,47
Tuet ja avustukset	13 183 744,45	11 291 173,58
Vuokratuotot	1 225 266,08	1 235 609,44
Muut toiminnan tuotot	115 190,64	569 422,86
	282 916 817,56	262 934 525,39
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>	10 449,27	22 191,24
<b>Toimintakulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-92 153 074,01	-88 042 119,83
Henkilösivukulut	-23 196 242,39	-21 786 788,96
Palveluiden ostot	-117 444 744,62	-100 523 603,95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-39 585 831,53	-39 052 912,08
Vuokratulut	-3 201 301,12	-2 517 604,33
Muut kulut	-2 160 167,25	-707 556,36
	-277 741 360,92	-252 630 585,51
<b>Toimintakate</b>	5 185 905,91	10 326 131,12
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>		
Korkotuotot	129 596,25	24 321,63
Muut rahoitustuotot	2 144 834,98	668 425,13
Korkokulut	-570 434,58	-522 305,82
Muut rahoituskulut	-462 433,01	-477 821,32
	1 241 563,64	-307 380,38
<b>Vuosikate</b>	6 427 469,55	10 018 750,74
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 719 718,66	-9 082 037,88
Arvonalentumiset	-6 819 481,20	-2 506 130,03
	-15 539 199,86	-11 588 167,91
<b>Satunnaiset tuotot ja kulut</b>	251 200,00	3 021 089,10
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>	-8 860 530,31	1 451 671,93

## 5.2 Rahoituslaskelma

	Tilinpäätös 2021	Tilinpäätös 2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	6 427 470	10 018 751
	251 200	3 021 089
Pysyvien vastaavien hyödykk. myyntivoitot/tappiot	0	-135 577
Pakollisten varausten muutos	-890 670	-345 566
Tulorahoituksen korjaukset	-890 670	-481 143
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-57 204 467	-51 108 445
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	111 167	544 351
	-57 093 300	-50 564 094
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-51 305 300</b>	<b>-38 005 397</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	58 500 000	72 500 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-6 310 588	-6 310 588
Lyhytaikaisten lainojen muutos	11 340 930	-35 613 299
	63 530 341	30 576 113
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-36 914	-368 667
Vaihto-omaisuuden muutos	472 191	-2 560 597
Saamisten muutos	-5 878 495	4 973 276
Korottomien velkojen muutos	3 210 617	4 554 566
	-2 232 601	6 598 578
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>61 297 741</b>	<b>37 174 691</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>9 992 440</b>	<b>-830 706</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Kassavarat 31.12.	10 107 945	115 505
Kassavarat 1.1.	115 505	946 211
	9 992 440	-830 706

## 5.3 Tase

VASTAAVAA	31.12.2021	31.12.2020
<b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>I Aineettomat hyödykkeet</b>		
1. Aineettomat oikeudet	644 931,30	109 375,00
	644 931,30	109 375,00
<b>II Aineelliset hyödykkeet</b>		
1. Maa- ja vesialueet	7 680 219,48	7 680 219,48
2. Rakennukset	110 564 215,68	109 262 846,01
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	5 201 399,98	6 117 282,52
4. Koneet ja kalusto	5 357 603,27	6 190 119,15
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	116 378 640,82	75 577 437,46
	245 182 079,23	204 827 904,62
<b>III Sijoitukset</b>		
1. Osakkeet ja osuudet	3 247 114,73	3 243 364,73
3. Muut lainasaamiset	60 043,09	60 043,09
4. Muut saamiset	799 649,00	139 030,00
	4 106 806,82	3 442 437,82
<b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	41 859,98	41 195,18
<b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>I Vaihtoomaisuus</b>		
1. Aineet ja tarvikkeet		
Keskusvarasto	2 543 156,59	3 139 632,67
Apteekkivarasto	1 948 317,40	1 824 031,99
Verivalmistevarasto	0,00	0,00
	4 491 473,99	4 963 664,66
<b>II Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	0,00	0,00
	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	26 760 975,84	24 051 586,85
2. Lainasaamiset	90 000,00	263 887,63
3. Muut saamiset	5 120 836,43	4 967 211,27
4. Siirtosaamiset	4 026 842,08	837 473,88
	35 998 654,35	30 120 159,63
<b>III Rahoitusarvopaperit</b>		
1. Osakkeet ja osuudet	4 502,76	4 502,76
<b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>		
	10 103 442,58	111 002,19
	<b>300 573 751,01</b>	<b>243 620 241,86</b>

VASTATTAVAA		31.12.2021	31.12.2020
A	OMA PÄÄOMA		
I	Peruspääoma	60 981 554,48	60 981 554,48
		60 981 554,48	60 981 554,48
IV	Muut omat rahastot	3 287 451,05	3 287 451,05
V	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	6 120 089,94	4 668 418,01
	Tilikauden ylijäämä	-8 860 530,31	1 451 671,93
	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	61 528 565,16	70 389 095,47
C	PAKOLLISET VARAUKSET		
	2. Muut pakolliset varaukset	5 386 044,00	6 276 714,00
		5 386 044,00	6 276 714,00
D	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
	2. Lahjoitusrahastojen pääomat	156 441,24	192 690,39
E	VIERAS PÄÄOMA		
I	Pitkäaikainen		
	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	157 987 058,80	105 797 647,04
		157 987 058,80	105 797 647,04
	Lyhytaikainen		
II	2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	27 810 588,24	16 469 658,55
	6. Ostovelat	24 480 747,81	23 187 875,89
	7. Muut velat	4 188 877,99	3 490 233,97
	8. Siirtovelat	19 035 427,77	17 816 326,55
		75 515 641,81	60 964 094,96
		300 573 751,01	243 620 241,86

## 6 Tilinpäätöksen liitetiedot

### 6.1 Oikeat ja riittävät tiedot

Liitetiedoissa tulee ilmoittaa arviointiperiaatteista ja arviointimenetelmistä sekä niistä jaksotusperiaatteista ja -menetelmistä, joita on noudatettu tilinpäätöksen laadinnassa.

#### Käyttöomaisuuden arvostaminen

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet merkitään taseessa hankintahinnan mukaan, josta on vähennetty suunnitelmanmukaiset poistot. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu etukäteen laaditun poistosuunnitelman mukaan.

#### Sijoitusten arvostaminen

Sijoitukset pysyvissä vastaavissa merkitään taseessa hankintamenon tai alemman arvon mukaan.

#### Vaihtuvien vastaavien arvostaminen

Vaihto-omaisuus merkitään taseessa keskihinnan tai alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan mukaan.

#### Rahoitusomaisuuden arvostaminen

Saatavat merkitään taseessa nimellisarvon tai alemman todennäköisen arvon mukaan. Rahoitusomaisuuteen sisältyvät arvopaperit merkitään taseessa hankintamenon tai alemman todennäköisen luovutushinnan mukaan.

#### Konsernitilinpäätös

Vaasan sairaanhoitopiirin konserniin kuuluu tytäryhtiö, kiinteistöyhtiö Eila Ab. Vaasan sairaanhoitopiiri ei ole tehnyt konsernitilinpäätöstä viitaten Kirjanpitolain §6:3.1. Vaasan sairaanhoitopiirin pääasiallinen toiminta on sairaanhoito, kun taas kiinteistöyhtiön Eila Oy:n tavoitteena on ylläpitää vuokra-asuntoja, joiden kustannukset kateetaan täysin vuokrauksesta saatavilla tuloilla. Konsernitilinpäätös ei antaisi lisäarvoa kuntayhtymän tilinpäätökseen eikä se ole tarpeellinen totuudenmukaisen kuvan antamiseksi tuloksesta ja taloudellisesta tilanteesta.

### 6.2 Tuloslaskelman liitteet

#### 6.2.1 Toiminnan tuotot

	2021	2020
Myyntituotot		
Myyntituotot jäsenkunnilta	233 462 152,83	216 833 635,93
Myyntituotot muilta sairaanhoitopiiriltä	7 298 389,00	6 904 326,50
Myyntituotot muilta	1 934 856,32	1 480 396,95
	<u>242 695 398,15</u>	<u>225 218 359,38</u>
Terveyspalvelut	12 948 282,97	11 273 420,07
Huoltopalvelut	59 673,87	61 259,97
Koulutuspalveluiden myynti	660 284,58	628 506,10
Muiden palveluiden myynti	2 660 011,68	3 434 097,35
Muut myyntituotot	167 375,25	164 171,17
Myyntituotot yhteensä	<u>259 191 026,50</u>	<u>240 779 814,04</u>
Maksutuotot	9 201 579,89	9 058 505,47
Tuet ja avustukset	13 183 744,45	11 291 173,58
Muut tuotot	1 340 456,72	1 805 032,30
Toimintatuotot yhteensä	282 916 807,56	262 934 525,39

#### 6.2.2 Palvelujen ostot

	2021	2020
Asiakaspalvelujen ostot		
Hoido muissa laitoksissa	43 368 104,55	38 996 911,25
Muut asiakaspalvelut	29 748 917,53	21 585 874,57
	<u>73 117 022,08</u>	<u>60 582 785,82</u>
Muiden palvelujen ostot	44 327 722,54	39 940 818,13
Palvelujen ostot yhteensä	117 444 744,62	100 523 603,95



### 6.2.3 Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Poistot lasketaan valtuuston vahvistaman poistosuunnitelman mukaan. Hankinnat, joiden hankintameno on alle 15.000 euroa, kirjataan vuosikustannuksena. Kiinteistöinvestointien aktivointiraja on 50 000 euroa.

Sairaanhoidopiirin valtuusto vahvisti 26.11.2012 uuden poistosuunnitelman, joka on voimassa 2012 lähtien. Rakennusinvestoinnit, joilla on yli 30 vuotta jäljellä poistoajasta, oikaistiin uuden suunnitelman mukaiseksi. Vanhemmat investoinnit noudattavat edelleen vanhaa 40 vuoden poistosuunnitelmaa.

#### 1. AKTIVOITU KÄYTTÖMAISUUS

##### A. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

a)	Aineettomat oikeudet - IT-ohjelma	4 vuotta	tasapoisto
b)	Muut pitkävaikutteiset menot - Tutkimus- ja kehittämismenot	4 vuotta	tasapoisto
c)	Ennakkomaksut - Laitetaan taseeseen asianomaiseen kohtaan		ei poistoja

##### B. AINEELLISET HYÖDYKKEET

a)	Maa- ja vesialueet		ei poistoja
b)	Rakennukset		
	- Hallinto- ja laitosrakennukset	30 vuotta	tasapoisto
	- Talousrakennukset	10 vuotta	- " -
	- Muut rakennukset	20 vuotta	- " -
	- Muutoksia laitteiden asennuksissa	5-10 vuotta	- " -
c)	Kiinteät rakenteet ja laitteet		
	- Kadut, tiet, puistot, parkkipaikat	15 vuotta	tasapoisto
	- Viemäriverkko	30 vuotta	- " -
	- Vedenjakeluverkko	30 vuotta	- " -
	- Kaukolämpöverkko	20 vuotta	- " -
	- Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovaalustuslaitteet	15 vuotta	- " -
	- Puhelinverkko, keskusasema, alakeskukset ja it-verkot	10 vuotta	- " -
	- Muut putki- ja kaapeliverkot	15 vuotta	- " -
	- Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja laitteet	10 vuotta	- " -
	- Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 vuotta	- " -
	- Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 vuotta	- " -
	- Tunnelit	20 vuotta	- " -
d)	Koneet ja kalusto		
	- Monimutkaiset tutkimus- ja hoitolaitteet	8 vuotta	tasapoisto
	- Muut tutkimus- ja hoitolaitteet	5 vuotta	- " -
	- It-laitteet	4 vuotta	- " -
	- Lääkinnälliset apuvälineet	5 vuotta	- " -
	- Muut laitteet ja kalusteet	3 vuotta	- " -
	- Muut kevyet koneet	5 vuotta	- " -
	- Muut raskaat koneet	10 vuotta	- " -
	- Muut kuljetusvälineet	5 vuotta	- " -
	- Muut liikkuvat koneet	5 vuotta	- " -
e)	Muut aineelliset hyödykkeet - Arvo- ja taideesineet		ei poistoja
f)	Ennakkomaksut ja keskeneräiset työt - Ennakkomaksut - Keskeneräiset työt		ei poistoja

##### C. KÄYTTÖMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIOITUKSET

a)	Osakkeet ja osuudet		ei poistoja
b)	Lainasaamiset		- " -
c)	Muut sijoitukset		- " -

#### 6.2.4 Varausten muutokset

	2021	2020
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	6 276 714,00	6 622 280,00
Lisäys		
Vähennys	-890 670,00	-345 566,00
	5 386 044,00	6 276 714,00

#### 6.2.5 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	2021	2020
Muut toimintatuotot		
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	135 576,71
Muut luovutusvoitot		
	0,00	135 576,71

#### 6.2.6 Satunnaiset tuotot

	2021	2020
Laboratoriotoininnan myyntivoitto	251 200,00	3 021 089,10

#### 6.2.7 Selvitys puolueveroista

	2021	2020
Ruotsalainen kansanpuolue	10 912,50	11 617,50
Pohjanmaan sosialidemokraatit	615,00	780,00
Suomenruotsalaiset sosialidemokraatit	1 170,00	810,00
Pohjanmaan kokoomus	1 800,00	2 100,00
	14 497,50	15 307,50

## 6.3 Taseen liitetiedot

### VASTAAVA

#### 6.3.1 Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet	
1.1.2021	109 375,00
Lisäykset	7 413 633,33
Kauden poistot	58 595,83
Arvon alentumiset	6 819 481,20
Poistokertymä	13 574 609,82
Aineettomat hyödykkeet 31.12.2021	644 931,30

#### Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	
1.1.2021	7 680 219,48
Maa- ja vesialueet 31.12.2021	7 680 219,48

Rakennukset	
1.1.2021	109 262 846,01
Lisäykset	6 662 133,85
Kauden poistot	5 360 764,18
Poistokertymä	77 240 195,73
Rakennukset 31.12.2021	110 564 215,68

Kiinteät rakenteet ja laitteet	
1.1.2021	6 117 282,52
Lisäykset	81 381,50
Kauden poistot	997 264,04
Poistokertymä	11 472 594,66
Kiinteät rakenteet ja laitteet 31.12.2021	5 201 399,98

Koneet ja kalusto	
1.1.2021	6 190 119,15
Lisäykset	1 499 640,90
Vähennykset	292 169,91
Kauden poistot	2 039 986,87
Poistokertymä	65 266 123,62
Koneet ja kalusto 31.12.2021	5 357 603,27

Keskeneräiset hankinnat	
1.1.2021	75 577 437,46
Lisäykset	57 793 483,23
Vähennykset	16 985 068,50
Keskeneräiset hankinnat 31.12.2021	116 385 852,19

Aineelliset hyödykkeet yhteensä	245 189 290,60
---------------------------------	----------------

## Osakkeet ja osuudet

Sijoitukset	2021
Osakkeet	
Puhelinosaakkeet 1.1.2021	42 210,44
Muut osakkeet 1.1.2021	2 666 720,34
Lisäykset	3 750,00
Vähennykset	0,00
Osakkeet 31.12.2021	2 712 680,78
Tytäryhteisöosaakkeet	
Kiinteistöosaakeyhtiö Eila 1.1.2021	524 746,33
Tytäryhtiöosaakkeet 31.12.2021	524 746,33
Osuudet ja liittymismaksut	
1.1.2021	9 687,62
Osuudet ja liittymismaksut 31.12.2021	9 687,62
Lainasaamiset, tytäryhteisöltä	
1.1.2021	60 043,09
Lainasaamiset, tytäryhteisöltä 31.12.2021	60 043,09
Muut saamiset	
1.1.2021	139 030,00
Ökningar	660 619,00
Muut saamiset 31.12.2021	799 649,00
Sijoitukset yhteensä	4 106 806,82
Pysyvät vastaavat yhteensä	249 941 028,72

### 6.3.2 Omistus tytäryhteisöstä

Omistus tytäryhteisöstä	Kotikunta	Kuntayhtymän omistusosuus	Osuus omasta pääomasta 1.000 euro	Osuus voitosta/ tappiosta 1.000 euro
Kiinteistöyhtiö Eila Oy	Vasa	100 %	610	0

### 6.3.3 Saamiset tytäryhteisöltä

	2021	2020
Pitkäaikaiset saamiset	60 043,09	60 043,09
Lyhytaikaiset saamiset	90 000,00	60 000,00
	150 043,09	120 043,09

### 6.3.4 Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

	2021	2020
Ennakkomaksut	187 774,27	14 600,11
Lääkärin erikoiskoulutuksen jaksotukset	170 509,33	189 489,04
Projektitulojen jaksotukset	3 023 425,80	279 304,97
Korvaus työterveydenhuollosta	470 620,38	338 786,88
Muut siirtosaamiset	174 512,30	15 292,88
	4 026 842,08	837 473,88

### 6.3.5 Rahoitusarvopaperit

	2021	2020
Osakkeet ja osuudet		
Muut osakkeet		
Jälleenhankintaarvo	6 418,28	5 127,50
Kirjanpitoarvo	4 502,76	4 502,76
Erotus	1 915,52	624,74
Rahoitusarvopaperit yhteensä	4 502,76	4 502,76

## VASTATTAVAA

### 6.3.6 Oman pääoman erittely

Peruspääoma	
Peruspääoma 1.1.2021	60 981 554,48
Peruspääoma 31.12.2021	60 981 554,48
Muu oma pääoma	
Rahastot	
Rahastot 1.1.2021	3 287 451,05
Rahastot 31.12.2021	3 287 451,05
Edellisten tilikausien ylijäämä	
Saldo 1.1.2021	6 120 089,94
Saldo 31.12.2021	6 120 089,94
Tilikauden alijäämä	-8 860 530,31
Oma pääoma yhteensä	61 528 565,16

### 6.3.7 Kuntien osuudet peruspääomasta ja muusta pääomasta

#### Kuntien osuudet peruspääomasta

31.12.2021

Pietarsaari	3 353 055,41
Kaskinen	438 332,27
Mustasaari	6 604 235,11
Korsnäs	1 035 750,42
Kristiinankaup.	2 569 912,28
Laihia	2 525 566,20
Luoto	342 916,46
Maalahti	2 560 205,07
Uusikarlepyy	1 086 880,90
Närpiö	3 230 751,01
Pedersöre	1 228 007,84
Vaasa	32 971 361,47
Vöyri	3 034 580,05
Peruspääoma	60 981 554,48

Ei muutosta 2021

#### Kuntien osuudet muusta omasta pääomasta

	Kassaför lagsfonden 31.12.2021	%	Övrigt eget kapital totalt
Pietarsaari	411 433,76	14,24	423 572,34
Kaskinen	29 101,23	0,92	29 882,65
Mustasaari	276 705,30	8,37	283 835,71
Korsnäs	45 152,69	1,36	46 315,93
Kristiinankaupunki	180 825,28	5,36	185 389,45
Laihia	104 255,46	3,17	106 954,89
Luoto	53 084,54	1,85	54 665,13
Maalahti	106 543,16	3,31	109 366,91
Uusikarlepyy	115 677,28	3,96	119 051,57
Närpiö	187 347,24	5,65	192 160,05
Pedersöre	165 958,30	5,82	170 922,06
Vaasa	1 381 395,13	41,52	1 416 780,81
Vöyri	144 744,16	4,47	148 553,56
Yhteensä	3 202 223,52	100,00	3 287 451,05

Jako suoritettujen osuuksien mukaan

Ei muutosta 2021

### 6.3.8 Velat jotka erääntyvät viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua

	2021	2020
Nordea	0,00	455 294,08
Kuntarahoitus	11 000 000,00	9 000 000,00
EIB	43 902 439,02	0,00
NIB	62 324 561,40	64 868 421,05
Totalt	117 227 000,42	9 455 294,08

### 6.3.9 Sekkitililimiitti

	2021	2020
Nordea	6 000 000,00	6 000 000,00
Aktia	2 522 800,00	2 522 800,00
Danske Bank	1 680 000,00	1 680 000,00
Yhteensä	10 202 800,00	10 202 800,00
Käytetty 31.12.	0,00	1 159 070,31

### 6.3.10 Siirtovelat

	2021	2020
Korkojaksotukset	125 161,90	73 699,85
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	489 612,15	332 829,65
Lomapalkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	15 591 528,65	14 618 424,92
Valtionosuusennakko	889 791,83	904 365,02
Muut siirtovelat	1 939 333,24	1 887 007,11
Yhteensä	19 035 427,77	17 816 326,55

## 6.4 Takaussitoumukset ja huostassa olevat varat

### 6.4.1 Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

	2021	2020
Alkuperäinen pääoma	800 000,00	800 000,00
Jäljellä oleva pääoma	439 999,28	479 999,36

### 6.4.2 Huostassa olevat varat

	2021	2020
Vaasan keskussairaala, psykiatria	180,08	40,08
Valtion varmuusvarasto	66 008,30	66 008,30

### 6.4.3 Vuokravastuut

	2021	2020
Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa 31.03.2024 asti	399 621,60	435 399,90
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	177 609,60	133 969,08
Leasingvastuu	2021	2020
Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	1 752 157,03	1 536 451,65
Eräntyy maksettavaksi myöhemmin	7 170 184,49	8 610 882,45
Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.		

#### 6.4.4 Takaisinmaksuvastuu

	2021	2020
Vastuu, koskien uudisrakennuksiin ja peruskorjauksiin sisältyvän arvonlisäveron palautusta	23 494 551,47	23 954 287,43

#### 6.4.5 Johdannaissopimukset

	2021	2020
<b>Koronvaihtosopimus Danske Bank</b>		
Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkorisikin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivät sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 18.12.2024		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	4 200 000,00	5 600 000,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-66 590,00	-145 166,00
<b>Koronvaihtosopimus Nordea</b>		
Koronvaihtosopimus 1 on tehty yksittäisen lainan korkorisikin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi. Koronvaihto-sopimuksen pääoma on 70 % lainan pääomasta. Lainan ja koronvaihtosopimuksen koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 22.3.2023.		
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	2 868 353,00	3 505 765,00
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-35 044,00	-78 758,00

### 6.5 Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitapahtumia koskevat liitetiedot

#### 6.5.1 Henkilöstön määrä

	2021	2020
Lääkärit	231	235
Tutkimushenkilökunta	300	297
Hoitohenkilökunta	1296	1329
Hallintohenkilökunta	154	120
Huoltohenkilökunta	79	79
	2 060	2 060

#### 6.5.2 Henkilöstökulut

	2021	2020
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	115 338 867,13	109 806 717,55
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	1 123 844,13	908 127,42
Henkilöstökulut yhteensä	116 462 711,26	110 714 844,97

#### 6.5.3 Tilintarkastajan palkkiot

	2021	2020
<b>BDO Auditor Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	14 822,40	15 646,70
Tilintarkastajan muut tehtävät	6 260,00	
Muut palkkiot	7 000,00	
	28 082,40	15 646,70



#### 6.5.4 Intressitahotapahtumia

##### Seinäjoen keskuspesula Oy

Vaasan sairaanhoitopiiri on osakkeenomistaja, ja sairaanhoitopiirin hallintojohtaja Juha Post on hallituksen varapuheenjohtaja ja Saija Seppelin hallituksen jäsen. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut pesulapalveluita in house-yhtiöltä, arvoltaan 1 784 849,85 €.

##### TT Botnia Oy

Sairaanhoitopiirin henkilöstöjohtaja Ann-Charlott Gröndahl on hallituksen jäsen. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut työterveyspalveluita yhtiöltä arvoltaan 905 920,90 €.

##### 2M-IT

Vaasan sairaanhoitopiiri on osakkeenomistaja, ja sairaanhoitopiirin johtaja Marina Kinnunen on hallituksen jäsen. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut IT-palveluita in house-yhtiöltä, arvoltaan 17 577 653,05 €.

##### Mico Botnia Oy Ab

Vaasan sairaanhoitopiiri on osakkeenomistaja, ja sairaanhoitopiirin talousjohtaja Lena Nystrand on hallituksen varapuheenjohtaja. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut talous- ja palkkapalveluita yhtiöltä arvoltaan 545 150,12 €.

##### TeeSe Botnia Oy Ab

Vaasan sairaanhoitopiiri on osakkeenomistaja ja sairaanhoitopiirin talousjohtaja Lena Nystrand ja tekninen johtaja Ulf Stenbacka ovat hallituksen jäseniä. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut ravitsemus-, puhdistus- ja kuljetuspalveluita arvoltaan 11 808 934,92 €.

##### Fimlab Oy

Vaasan sairaanhoitopiiri on osakkeenomistaja, ja sairaanhoitopiirin johtaja Marina Kinnunen on hallituksen jäsen. Vuoden 2021 aikana sairaanhoitopiiri on ostanut laboratoriopalvelut arvoltaan 23 311 208,81 €.

### 7 Käytetyt kirjanpitokirjat

Tasekirja

Päiväkirja, atk

Pääkirja, atk

Ostoreskontra, atk

Potilasreskontra, atk

Kuntalaskutusreskontra, atk

Myyntireskontra, atk

Varastokirjanpito, atk

Kassakladi, atk

## 8 Käytetyt tositelajit

AA	Käyttöom.kirjaus
AF	Poistokirjaukset
AZ	Investointien akt.
BA	Konekielinen tiliote
BS	Tiliotetapahtuma
C1	Kassatosite, VKS
C3	Kassatosite, Psyk
DA	Asiakastosite
DK	Asiakkaat - korkolasku
DT	Asiakas - tasaus
DV	Asiakassuoritus.aut.
DZ	Asiakkaat - maksu
KA	Toimittajatosite
KG	Toimittajat - hyvät.
KP	Tilin ylläpito
KR	Toimittajat - lasku
KT	Toimittajat - tasaus
KZ	Toimittajat - maksu
LZ	Sisäinen laskutus
MA	Liittymä - Apteekki
MB	Liittymä - Potilaslaskutus
MM	Liittymä - Matkalaskut
MP	Liittymä - Palkat
MV	Liittymä - Veripankki
PR	Hinnanmuutos
RE	Lasku - brutto
RV	Laskun siirto
SA	Pääkirjatilitosite
ST	Pääkirjatilin tasaus
WA	Tavaranluovutus
WE	Tavaranvastaanotto
WI	Inventointitosite

## 9 Tilinpäätöksen allekirjoitus

Vasa den 21 februari 2022

Vaasassa 21 helmikuuta 2022

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

sjukvårdsdistriktets direktör  
sairaanhoitopiirin johtaja

## 10 Tilinpäätösmerkintä

Vi har idag avgivit berättelse över utförd revision.

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Vasa - Vaasassa . 2022  
BDO Audiator Ab – BDO Audiator Oy  
Revisiionssammanslutning - Tilintarkastusyhteisö

---

Andreas Holmgård  
revisor, CGR, OFGR  
tilintarkastaja, KHT, JHT

# 11 Kuntakohtaiset laskutustiedot

## 11.1 Kuntayhtymän laskutus jäsenkunnilta

### Kuntalaskutuksen talousarvioseuranta

Kunnat	Vaasan keskussairaala			Hoito muissa laitoksissa			Yhteiset maksuos.			Yhteensä		Tot. %
	Talousarvio	Tilinpäätös	%	Talousarvio	Tilinpäätös	%	Talousarvio	Tilinpäätös	%	Talousarvio	Tilinpäätös	
Jäsenkunnat												
Pietarsaari	9 723 585	10 542 346	108,4	7 100 798	7 943 947	111,9	3 402 957	2 929 357	86,1	20 227 339	21 415 650	105,9 %
Kaskinen	1 444 453	1 461 807	101,2	577 318	651 237	112,8	185 135	85 662	46,3	2 206 906	2 198 705	99,6 %
Mustasaari	18 895 611	18 725 834	99,1	3 272 432	3 526 115	107,8	2 900 551	3 211 151	110,7	25 068 594	25 463 100	101,6 %
Korsnäs	2 402 187	2 274 445	94,7	361 329	375 562	103,9	287 243	404 940	141,0	3 050 759	3 054 948	100,1 %
Kristiinank.	6 557 928	6 282 435	95,8	1 793 348	2 170 784	121,0	1 205 645	1 232 363	102,2	9 556 921	9 685 582	101,3 %
Laihia	8 013 569	8 910 895	111,2	2 135 884	2 963 844	138,8	1 514 779	615 432	40,6	11 664 232	12 490 170	107,1 %
Luoto	1 745 744	1 755 121	100,5	2 096 211	2 403 484	114,7	955 059	897 649	94,0	4 797 014	5 056 253	105,4 %
Maalahti	5 923 316	6 544 126	110,5	809 779	1 057 750	130,6	996 331	815 538	81,9	7 729 426	8 417 414	108,9 %
Uusikaarlepyy	4 354 957	4 919 925	113,0	1 524 352	1 593 161	104,5	1 262 985	1 318 548	104,4	7 142 294	7 831 633	109,7 %
Närpiö	9 179 437	8 500 070	92,6	1 667 504	1 439 220	86,3	1 566 254	1 635 336	104,4	12 413 195	11 574 625	93,2 %
Pedersöre	5 117 998	5 462 284	106,7	3 957 184	3 595 982	90,9	1 283 819	1 557 691	121,3	10 359 001	10 615 957	102,5 %
Vaasa	78 798 910	82 561 649	104,8	15 178 385	14 529 524	95,7	9 892 354	10 046 289	101,6	103 869 649	107 137 462	103,1 %
Vöyri	6 171 159	6 129 645	99,3	1 225 476	1 106 852	90,3	1 033 697	1 273 510	123,2	8 430 332	8 510 006	100,9 %
Jäsenkunnat	158 328 852	164 070 579	103,6	41 700 000	43 357 461	104,0	26 486 809	26 023 465	98,3	226 515 661	233 451 505	103,1 %
Ulkokunnat	8 460 480	9 233 245	109,1		10 647					8 460 480	9 243 893	109,3 %
YHTEENSÄ	166 789 333	173 303 824	103,9	41 700 000	43 368 108	104,0	26 486 809	26 023 465	98,3	234 976 142	242 695 398	103,3 %

### Vertailu vuosien 2020 ja 2021 välillä

Kunnat	Vaasan keskussairaala			Hoito muissa laitoksissa			Yhteiset maksuos.			Yhteensä		
	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%	2020	2021	%
Jäsenkunnat												
Pietarsaari	10 007 305	10 542 346	5,3	6 888 040	7 943 947	15,3	3 030 570	2 929 357	-3,3	19 925 914	21 415 650	7,5
Kaskinen	1 514 987	1 461 807	-3,5	604 651	651 237	7,7	84 950	85 662	0,8	2 204 588	2 198 705	-0,3
Mustasaari	18 403 171	18 725 834	1,8	3 243 889	3 526 115	8,7	2 646 141	3 211 151	21,4	24 293 201	25 463 100	4,8
Korsnäs	2 364 612	2 274 445	-3,8	438 899	375 562	-14,4	26 843	404 940	#####	2 830 353	3 054 948	7,9
Kristiinank.	6 520 233	6 282 435	-3,6	1 709 053	2 170 784	27,0	1 015 085	1 232 363	21,4	9 244 371	9 685 582	4,8
Laihia	7 964 417	8 910 895	11,9	2 075 796	2 963 844	42,8	1 366 199	615 432	-55,0	11 406 412	12 490 170	9,5
Luoto	1 698 855	1 755 121	3,3	2 085 808	2 403 484	15,2	808 578	897 649	11,0	4 593 241	5 056 253	10,1
Maalahti	5 521 967	6 544 126	18,5	790 545	1 057 750	33,8	808 085	815 538	0,9	7 120 598	8 417 414	18,2
Uusikaarlepyy	4 119 921	4 919 925	19,4	1 426 939	1 593 161	11,6	1 142 655	1 318 548	15,4	6 689 515	7 831 633	17,1
Närpiö	8 631 773	8 500 070	-1,5	1 631 178	1 439 220	-11,8	1 326 611	1 635 336	23,3	11 589 563	11 574 625	-0,1
Pedersöre	5 033 987	5 462 284	8,5	3 609 418	3 595 982	-0,4	1 151 586	1 557 691	35,3	9 794 991	10 615 957	8,4
Vaasa	77 337 956	82 561 649	6,8	13 439 135	14 529 524	8,1	8 478 380	10 046 289	18,5	99 255 471	107 137 462	7,9
Vöyri	5 801 151	6 129 645	5,7	1 046 432	1 106 852	5,8	1 030 707	1 273 510	23,6	7 878 291	8 510 006	8,0
Jäsenkunnat	154 920 335	164 070 579	5,9	38 989 783	43 357 461	11,2	22 916 389	26 023 465	13,6	216 826 507	233 451 505	7,7
Ulkokunnat	8 384 723	9 233 245	10,1	7 129	10 647	49,3				8 391 853	9 243 893	10,2
YHTEENSÄ	163 305 058	173 303 824	6,1	38 996 912	43 368 108	11,2	22 916 389	26 023 465	13,6	225 218 359	242 695 398	7,8

Vaasan keskussairaala

Kunnat	Pkl-käynnit somatiikka	Jourbesök Allm.medicin	Pkl-käynnit psykiatria	Hoitopäivät somatiikka	Hoitopäivät psykiatria	Hengitys- halvauspot.	Potilaskoti	DRG-paketit
Pietarsaari	3 775 434,00	23 075,00	100 347,00	38 728,00	883 178,00		1 122,00	5 485 082,00
Kaskinen	427 918,00	14 517,00	3 714,00	47 302,00	238 246,00			708 400,00
Mustasaari	7 327 052,00	859 218,00	1 175 540,00	253 983,00	837 731,00			7 789 950,00
Korsnäs	821 757,00	175 503,00	54 443,00	11 593,00	94 199,00			1 027 330,00
Kristiinank.	2 503 477,00	49 671,00	47 618,00	155 320,00	192 244,00			3 115 765,00
Laihia	3 189 188,00	570 468,00	526 295,00	162 207,00	548 481,00			3 618 105,67
Luoto	640 465,50	2 563,00	20 084,00		130 565,00			916 073,00
Maalahti	2 504 500,00	515 384,00	123 557,00	67 950,00	506 402,00			2 677 533,00
Uusikaarlepy	1 618 306,50	15 204,00	40 202,00	12 002,00	301 478,00		102	2 792 350,04
Närpiö	3 537 613,00	163 122,50	86 131,00	95 866,00	405 598,00			3 942 149,00
Pedersöre	1 915 853,50	15 301,00	43 972,00	53 268,00	200 283,00	406 688,00		2 697 408,00
Vaasa	27 153 860,50	6 389 530,00	6 069 544,00	3 933 345,00	6 336 441,00	809 968,00		28 338 920,34
Vöyri	2 299 428,50	148 301,00	288 633,00	64 952,00	411 420,00			2 757 310,00
Yhteensä	57 714 853,50	8 941 857,50	8 580 080,00	4 896 516,00	11 086 266,00	1 216 656,00	1 224,00	65 866 376,05
Ulkokunnat	5 204 709,50	686 070,50	189 233,00	99 546,00	394 093,00		102,00	2 491 751,32
YHTEENSÄ	62 919 563,00	9 627 928,00	8 769 313,00	4 996 062,00	11 480 359,00	1 216 656,00	1 326,00	68 358 127,37

Kunnat	Outlier	Kliniikkavalm. yleislääket.	akuutti-/yleisl	VKS Yhteensä
Pietarsaari	201 220,00	33 040,00	1 120,00	10 542 346,00
Kaskinen	20 590,00		1 120,00	1 461 807,00
Mustasaari	400 040,00	39 760,00	42 560,00	18 725 834,00
Korsnäs	76 180,00	10 080,00	3 360,00	2 274 445,00
Kristiinank.	202 660,00	6 160,00	9 520,00	6 282 435,00
Laihia	170 150,00	86 240,00	39 760,00	8 910 894,67
Luoto	42 570,00	2 240,00	560,00	1 755 120,50
Maalahti	136 480,00	4 480,00	7 840,00	6 544 126,00
Uusikaarlepy	128 520,00	8 960,00	2 800,00	4 919 924,54
Närpiö	263 430,00	1 680,00	4 480,00	8 500 069,50
Pedersöre	119 990,00	9 520,00		5 462 283,50
Vaasa	2 183 240,00	828 240,00	518 560,00	82 561 648,84
Vöyri	145 050,00	1 120,00	13 430,00	6 129 644,50
Yhteensä	4 090 120,00	1 031 520,00	645 110,00	164 070 579,05
Ulkokunnat	156 530,00	5 040,00	6 170,00	9 233 245,32
YHTEENSÄ	4 246 650,00	1 036 560,00	651 280,00	173 303 824,37

## Hoito muissa laitoksissa

### Avohoito

Kunnat	Yliopistolliset sairaalat		Muut sairaalat ja TK:t		Valtiolliset sairaalat psykiatria	Lääk.kunt. PKI-käynnit	P:saaren sos. terv.	
	PKI-käynnit somatiikka	PKI-käynnit psykiatria	PKI-käynnit somatiikka	PKI-käynnit psykiatria			PKI-käynnit somatiikka	PKI-käynnit psykiatria
Pietarsaari	504 479,50	22 533,18	1 352 671,37	74 430,98		45 523,05	88 411,00	27 250,00
Kaskinen	40 633,80	2 245,48	49 103,55	5 721,00		140,00	9 914,00	
Mustasaari	525 437,41	60 167,53	76 630,40	60,00		126 415,75	84 534,00	395,00
Korsnäs	66 321,60	292,90	4 694,62			17 732,49	15 245,00	
Kristiinank.	276 184,19	3 026,01	225 110,37	75 451,50		21 434,87	30 117,00	220,00
Laihia	181 038,51	9 163,60	441 934,97	45 430,83		52 628,05	16 159,00	245,00
Luoto	116 785,62	2 743,80	443 420,83	32 769,00		228,00		2 435,00
Maalahti	119 660,44	330,00	30 855,72	613,00		36 499,81	44 892,00	270,00
Uusikaarlepy	113 227,95	1 085,10	154 335,86	781,00		27 327,16	331,00	5 580,00
Närpiö	204 542,78	2 739,70	34 510,40	46,00		14 453,50	41 733,00	1 360,00
Pedersöre	346 028,69	776,62	670 219,98	15 986,00		16 145,52	5 056,00	
Vaasa	1 705 546,58	106 562,62	729 411,32	98 863,02		313 199,04	246 185,00	19 093,00
Vöyri	147 606,92	795,41	88 266,95	5 595,00		36 625,32	116 854,00	3 610,00
Yhteensä	4 347 493,99	212 461,95	4 301 166,34	355 747,33	0,00	708 352,56	699 431,00	60 458,00
Ulkokunnat			2 107,04			8 540,38		
YHTEENSÄ	4 347 493,99	212 461,95	4 303 273,38	355 747,33	0,00	716 892,94	699 431,00	60 458,00

## Hoito muissa laitoksissa

### Vuodeosastohoito

Kunnat	Yliopistolliset sairaalat		Muut sairaalat ja TK:t		Valtiolliset sairaalat psykiatria	Lääk.kuntout. Hoitopäivät	P:saaren sos. terv.		Hoito muissa laitoksissa yhteensä
	Hoitopäivät somatiikka	Hoitopäivät psykiatria	Hoitopäivät somatiikka	Hoitopäivät psykiatria			Hoitopäivät somatiikka	Hoitopäivät psykiatria	
Pietarsaari	2 789 260,64	90 389,30	2 185 733,35	242 222,00	134 362,70		328 630,00	58 050,00	7 943 947,07
Kaskinen	187 929,64		47 991,89	3 522,00	304 035,29				651 236,65
Mustasaari	2 097 650,47	291 314,20	115 516,26		120 015,06		27 979,00		3 526 115,08
Korsnäs	250 090,81		14 164,82		0,00		7 020,00		375 562,24
Kristiinank.	1 273 748,64	4 551,10	170 298,55	38 770,00	0,00		51 872,00		2 170 784,23
Laihia	1 755 928,17		398 822,54	58 723,00	0,00		3 770,00		2 963 843,67
Luoto	628 611,09		757 059,90	240 918,00	138 687,31			39 825,00	2 403 483,55
Maalahti	621 255,28		27 735,51	51 283,23	118 400,71		5 954,00		1 057 749,70
Uusikaarlepy	881 728,88		399 907,86	8 856,00	0,00				1 593 160,81
Närpiö	954 293,35		40 794,79		133 099,66		11 647,00		1 439 220,18
Pedersöre	1 432 760,43		954 094,71	108 114,00	0,00		46 800,00		3 595 981,95
Vaasa	7 422 240,67	168 957,75	1 773 941,63	83 752,00	1 726 981,19		134 790,00		14 529 523,82
Vöyri	602 871,21		58 156,27		0,00		46 471,00		1 106 852,08
Yhteensä	20 898 369,28	555 212,35	6 944 218,08	836 160,23	2 675 581,92	0,00	664 933,00	97 875,00	43 357 461,03
Ulkokunnat									10 647,42
YHTEENSÄ	20 898 369,28	555 212,35	6 944 218,08	836 160,23	2 675 581,92	0,00	664 933,00	97 875,00	43 368 108,45

Yhteiset maksusuudet

Kunnat	Jäsenmaksu	Calliin hoidor tasausmaksu	Hyvitys kalli hoidon maksuista	Ensihoito	Erikoissairaa päiv.valm.mal	Hyky maksu	Yhteiset maksu- osuudet yhteensä	Laskutus yhteensä
Pietarsaari	910 069,44	910 592,26	-931 595,89	943 677,25	813 536,62	283 077,34	2 929 357,02	21 415 650,09
Kaskinen	59 035,12	59 069,03	-164 793,62	61 215,21	52 773,15	18 362,89	85 661,78	2 198 705,43
Mustasaari	921 440,57	921 969,92	-698 044,16	955 468,30	823 701,59	286 614,34	3 211 150,56	25 463 099,64
Korsnäs	98 407,65	98 464,19	-1 481,00	102 041,73	87 969,36	19 538,50	404 940,43	3 054 947,67
Kristiinank.	307 304,79	307 481,33	-71 372,38	318 653,20	274 708,38	95 587,24	1 232 362,56	9 685 581,79
Laihia	379 843,12	380 061,34	-996 045,81	393 870,29	339 552,43	118 150,31	615 431,68	12 490 170,02
Luoto	256 655,88	256 803,32	-191 208,66	266 133,88	229 431,90	79 832,88	897 649,20	5 056 253,25
Maalahti	259 403,90	259 552,93	-284 977,94	268 983,39	231 888,43	80 687,65	815 538,36	8 417 414,06
Uusikaarlepy	353 642,14	353 845,30	-181 772,44	366 701,74	316 130,64	110 000,48	1 318 547,86	7 831 633,21
Närpiö	449 112,26	449 370,26	-270 014,73	465 697,45	401 474,05	139 696,49	1 635 335,78	11 574 625,46
Pedersöre	525 014,55	525 316,16	-669 673,40	544 402,73	469 325,24	163 305,92	1 557 691,20	10 615 956,65
Vaasa	3 204 573,95	3 206 414,93	-3 549 056,93	3 322 915,15	2 864 658,63	996 783,59	10 046 289,32	107 137 461,98
Vöyri	306 120,30	306 296,16	-25 200,17	317 424,96	273 649,53	95 218,80	1 273 509,58	8 510 006,16
Yhteensä	8 030 623,67	8 035 237,13	-8 035 237,13	8 327 185,28	7 178 799,95	2 486 856,43	26 023 465,33	233 451 505,41
Ulkokunnat								9 243 892,74
YHTEENSÄ								242 695 398,15

## 11.2 Kuntayhtymän laskuttamat suoritteet jäsenkunnilta

### Vaasan keskussairaala

Kunnat	Pki-käynnit somaattikka	Yht.päiv. yleislaaket.	Pki-käynnit psykiatria	Hoitopäivät somaattikka	Hoitopäivät psykiatria	Hengitys- halvauspot.	Potilaskoti	DRG- paketit	Outlier- päivät	Kliniikkavalmiit yleislaaket. akuuttiil./y	
Pietarsaari	11 509	205	399	59	1 350		11	1 513	416	59	2
Kaskinen	1 237	120	10	67	289			201	36		2
Mustasaari	22 661	7 901	4 624	372	1 138			2 420	721	71	76
Korsnäs	2 431	1 771	239	20	156			267	157	18	6
Kristiinank.	7 240	373	176	220	284			921	342	11	17
Laihia	9 349	5 672	1 789	260	774			1 107	319	154	71
Luoto	2 241	25	71		176			251	70	4	1
Maalahti	6 950	5 162	507	99	699			830	251	8	14
Uusikaarlepy	4 821	140	160	17	387		1	744	261	16	5
Närpiö	10 174	1 392	314	139	542			1 165	443	3	8
Pedersöre	5 525	144	173	86	279	358		733	248	17	
Vaasa	79 693	64 405	24 771	7 448	9 489	713		8 781	3 540	1 479	926
Vöyri	6 617	1 261	1 129	92	606			813	243	2	24
Yhteensä	170 448	88 571	34 362	8 879	16 169	1 071	12	19 746	7 047	1 842	1 152
Ulkokunnat	13 408	6 743	721	141	540		1	725	270	9	11
YHTEENSÄ	183 856	95 314	35 083	9 020	16 709	1 071	13	20 471	7 317	1 851	1 163



## 11.3 Kuntayhtymän laskutus jäsenkunnilta erikoisaloittain

### Vaasan keskussairaala Avohoito

Kunnat	Sisätaudit		Endokrinologia		Gastroenterologia		Hematologia		Infektiosair.		Kardiologia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	151	119 472	160	50 244	355	121 910	387	189 691	74	36 653	411	186 938
Kaskinen	36	21 490	34	13 289	58	25 211	3	351	9	8 406	97	34 733
Mustasaari	670	507 873	709	219 962	770	311 381	530	219 966	81	51 284	1 044	344 376
Korsnäs	64	51 473	74	25 887	118	49 010	126	54 505	16	3 839	157	60 797
Kristiinank.	176	130 330	288	93 746	287	138 748	181	83 623	39	17 713	448	144 390
Laihia	363	283 606	308	89 598	362	102 177	375	205 562	26	13 295	426	144 124
Luoto	27	19 043	21	6 658	77	27 160	75	36 815	34	18 835	73	31 093
Maalahti	224	159 182	192	58 310	373	178 774	213	184 333	27	14 134	408	125 208
Uusikaarlepyy	96	83 196	119	35 558	160	49 643	112	62 587	24	6 147	209	62 475
Närpiö	253	198 388	206	60 453	421	182 254	313	110 025	55	50 496	405	116 426
Pedersöre	73	60 139	87	27 669	195	65 858	409	200 583	21	2 921	235	108 657
Vaasa	2 852	2 019 282	1 824	499 323	3 939	1 518 146	2 379	1 313 236	490	351 907	3 571	1 113 206
Vöyri	171	110 060	197	62 916	242	94 004	188	46 871	9	3 471	372	122 534
<b>Yhteensä</b>	<b>5 156</b>	<b>3 763 529</b>	<b>4 219</b>	<b>1 243 613</b>	<b>7 357</b>	<b>2 864 276</b>	<b>5 291</b>	<b>2 708 148</b>	<b>905</b>	<b>579 101</b>	<b>7 856</b>	<b>2 594 957</b>
<b>Ulkokunnat</b>	<b>211</b>	<b>145 007</b>	<b>244</b>	<b>80 440</b>	<b>140</b>	<b>37 174</b>	<b>223</b>	<b>97 600</b>	<b>16</b>	<b>17 210</b>	<b>223</b>	<b>72 858</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 367</b>	<b>3 908 536</b>	<b>4 463</b>	<b>1 324 053</b>	<b>7 497</b>	<b>2 901 450</b>	<b>5 514</b>	<b>2 805 748</b>	<b>921</b>	<b>596 311</b>	<b>8 079</b>	<b>2 667 815</b>

### Vaasan keskussairaala Avohoito

Kunnat	Nefrologia		Reumatologia		Ihotaudit		Onkologia		Neurologia		Keuhkosairaudet	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	411	77 842	7	3 218	1 087	155 448	2 073	1 149 058	294	109 732	169	105 529
Kaskinen	160	51 664	19	6 413	64	13 968	99	73 091	39	10 800	76	19 159
Mustasaari	1 754	520 740	461	162 512	1 486	203 990	1 676	883 277	874	365 693	1 229	399 168
Korsnäs	37	5 611	36	8 191	140	22 416	238	135 671	101	30 156	101	28 710
Kristiinank.	556	170 579	128	34 393	527	80 732	938	526 602	286	115 005	403	154 787
Laihia	597	167 996	159	84 351	411	64 578	763	486 103	378	178 703	583	190 236
Luoto	48	6 767			262	28 299	304	143 530	39	13 308	19	7 333
Maalahti	242	62 306	139	35 483	419	62 921	842	471 044	299	121 924	363	153 041
Uusikaarlepyy	160	30 972	9	1 916	540	71 318	669	505 617	134	48 419	81	38 640
Närpiö	1 137	344 496	216	60 140	631	96 899	1 237	681 302	482	252 328	542	181 541
Pedersöre	121	19 572	13	2 777	364	48 068	830	494 724	126	58 176	88	42 757
Vaasa	3 831	983 555	1 396	525 646	4 589	680 992	6 621	3 868 556	3 705	1 935 809	4 524	1 399 205
Vöyri	373	97 068	37	8 649	308	42 520	926	604 956	225	83 776	331	115 938
<b>Yhteensä</b>	<b>9 427</b>	<b>2 539 168</b>	<b>2 620</b>	<b>933 689</b>	<b>10 828</b>	<b>1 572 149</b>	<b>17 216</b>	<b>10 023 531</b>	<b>6 982</b>	<b>3 323 829</b>	<b>8 509</b>	<b>2 836 044</b>
<b>Ulkokunnat</b>	<b>305</b>	<b>73 672</b>	<b>36</b>	<b>11 057</b>	<b>324</b>	<b>47 371</b>	<b>8 986</b>	<b>3 801 381</b>	<b>145</b>	<b>85 184</b>	<b>159</b>	<b>48 083</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9 732</b>	<b>2 612 840</b>	<b>2 656</b>	<b>944 746</b>	<b>11 152</b>	<b>1 619 520</b>	<b>26 202</b>	<b>13 824 912</b>	<b>7 127</b>	<b>3 409 013</b>	<b>8 668</b>	<b>2 884 127</b>

Vaasan keskussairaala  
Avohoito

Kunnat	Kirurgia		Gastrokirurgia		Ortopedia		Urologia		Yleiskirurgia		Plastikkirurgia		Neurokirurgia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	131	67 786	376	162 365	758	182 296	866	219 673	152	38 859	36	7 879	54	17 472
Kaskinen	23	18 948	37	13 975	66	17 706	63	12 014	7	1 449	4	794	2	895
Mustasaari	501	214 471	472	220 968	1 219	278 601	850	214 517	296	77 129	81	15 512	71	32 170
Korsnäs	38	14 751	51	23 955	157	40 885	124	27 799	36	7 146	11	2 882	2	1 274
Kristiinank.	110	58 709	218	108 175	290	71 402	169	43 336	45	14 743	16	2 465	31	17 693
Laihia	194	97 827	233	105 149	450	104 747	326	81 700	140	32 290	25	5 091	17	7 960
Luoto	22	10 534	45	14 360	125	25 744	139	35 569	33	7 933	5	814	16	6 825
Maalahti	137	61 543	147	75 201	350	83 803	299	67 130	97	23 587	14	2 920	14	5 078
Uusikaarlepyy	72	32 169	120	42 114	332	74 277	378	95 640	71	17 753	17	3 196	18	8 497
Närpiö	150	76 653	261	122 279	508	128 981	448	131 089	126	31 178	18	3 595	43	16 983
Pedersöre	73	31 956	196	89 887	338	80 352	364	98 205	54	11 405	15	3 153	17	6 253
Vaasa	1 756	728 060	1 999	835 646	4 094	956 711	2 900	744 343	1 330	323 017	275	51 314	200	94 641
Vöyri	96	41 234	183	86 115	315	77 769	314	71 314	110	27 946	25	5 141	26	10 636
<b>Yhteensä</b>	<b>3 303</b>	<b>1 454 637</b>	<b>4 338</b>	<b>1 900 185</b>	<b>9 002</b>	<b>2 123 273</b>	<b>7 240</b>	<b>1 842 327</b>	<b>2 497</b>	<b>614 433</b>	<b>542</b>	<b>104 756</b>	<b>511</b>	<b>226 377</b>
Ulkokunnat	311	159 638	152	49 867	267	71 407	97	26 965	42	8 955	20	3 494	26	9 095
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 614</b>	<b>1 614 275</b>	<b>4 490</b>	<b>1 950 051</b>	<b>9 269</b>	<b>2 194 679</b>	<b>7 337</b>	<b>1 869 292</b>	<b>2 539</b>	<b>623 388</b>	<b>562</b>	<b>108 250</b>	<b>537</b>	<b>235 472</b>

Vaasan keskussairaala  
Avohoito

Kunnat	Verisuonikirurgia		Naistent. ja synn		Silmäsairaudet		Korva, nenä, kurkk		Suu- ja leuka		Fysioterapia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	241	86 608	465	109 705	1 087	106 018	770	125 201	336	104 053	327	91 870
Kaskinen	28	9 589	69	17 553	82	10 666	55	10 646	11	3 023	35	11 349
Mustasaari	232	88 653	1 797	483 404	1 246	116 528	1 033	178 099	675	203 685	567	186 687
Korsnäs	33	12 796	142	36 248	136	16 364	131	23 404	77	24 126	64	19 449
Kristiinank.	139	57 357	353	92 117	650	75 353	372	67 797	123	31 027	131	42 696
Laihia	131	46 375	600	153 757	464	41 061	438	73 769	731	120 922	165	63 652
Luoto	35	11 539	227	46 821	204	23 878	154	25 889	81	21 288	58	15 626
Maalahti	132	52 409	468	121 758	414	50 195	307	54 140	175	54 729	127	41 286
Uusikaarlepyy	111	43 476	277	71 827	391	36 631	298	48 672	146	42 230	100	33 493
Närpiö	109	38 772	642	167 105	579	66 524	352	56 493	288	77 753	160	75 388
Pedersöre	108	42 530	297	65 805	463	44 935	387	54 268	195	51 726	179	66 174
Vaasa	895	331 994	6 521	1 750 410	4 028	428 473	3 971	723 826	2 967	844 397	2 312	730 536
Vöyri	74	28 427	419	113 568	402	42 024	312	57 170	232	63 885	115	43 201
<b>Yhteensä</b>	<b>2 268</b>	<b>850 525</b>	<b>12 277</b>	<b>3 230 078</b>	<b>10 146</b>	<b>1 058 650</b>	<b>8 580</b>	<b>1 499 373</b>	<b>6 037</b>	<b>1 642 844</b>	<b>4 340</b>	<b>1 421 407</b>
Ulkokunnat	26	9 117	193	50 010	242	22 413	164	34 722	445	76 446	124	50 639
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 294</b>	<b>859 642</b>	<b>12 470</b>	<b>3 280 088</b>	<b>10 388</b>	<b>1 081 063</b>	<b>8 744</b>	<b>1 534 095</b>	<b>6 482</b>	<b>1 719 290</b>	<b>4 464</b>	<b>1 472 046</b>

Vaasan keskussairaala  
Avohoito

Kunnat	Lastentaudit		Lastenneurologia		Lastenkirurgia		Anestesiologia		Akuutti/Yleislääket.	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	153	63 206	114	55 180	63	29 171	1	2 359	205	23 075
Kaskinen	37	7 473	13	7 664	11	5 600			120	14 517
Mustasaari	1 744	557 289	429	206 652	148	58 966	16	3 502	7 901	859 218
Korsnäs	126	39 530	71	44 241	23	10 555	1	89	1 771	175 503
Kristiinank.	224	75 823	84	40 187	26	11 073	2	2 878	373	49 671
Laihia	449	123 173	182	95 887	52	25 244	1	258	5 672	570 468
Luoto	74	35 531	14	7 441	29	11 601	1	234	25	2 563
Maalahti	362	102 002	108	52 480	56	24 862	2	4 718	5 162	515 384
Uusikaarlepyy	107	37 384	48	23 275	20	8 570	2	2 617	140	15 204
Närpiö	427	128 310	119	62 457	41	18 861	5	445	1 392	163 123
Pedersöre	148	66 783	80	49 046	48	19 117	1	2 359	144	15 301
Vaasa	4 865	1 504 509	1 232	627 547	586	249 655	41	19 922	64 405	6 389 530
Vöyri	404	138 248	175	80 153	31	12 669	5	7 167	1 261	148 301
Yhteensä	9 120	2 879 260	2 669	1 352 210	1 134	485 941	78	46 548	88 571	8 941 858
Ulkokunnat	148	48 911	77	39 474	61	26 433,00	1	89	6 743	686 071
YHTEENSÄ	9 268	2 928 170	2 746	1 391 684	1 195	512 374	79	46 637	95 314	9 627 928

Vaasan keskussairaala  
Avohoito

Kunnat	Psykiatria		Nuorisopsykiatria		Lastenpsykiatria		Avohoito yhteensä	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	300	70 868	84	23 978	15	5 501	12 113	3 898 856
Kaskinen	8	2 696			2	1 018	1 367	446 149
Mustasaari	2 982	683 841	805	221 273	837	270 426	35 186	9 361 810
Korsnäs	163	31 452	24	5 314	52	17 677	4 441	1 051 703
Kristiinank.	98	22 050	34	9 893	44	15 675	7 789	2 600 766
Laihia	954	275 503	409	121 727	426	129 065	16 810	4 285 951
Luoto	15	5 393	53	13 876	3	815	2 337	663 113
Maalahti	295	65 647	120	30 547	92	27 363	12 619	3 143 441
Uusikaarlepyy	73	16 158	77	20 277	10	3 767	5 121	1 673 713
Närpiö	182	42 083	61	18 664	71	25 384	11 880	3 786 867
Pedersöre	63	15 655	102	26 586	8	1 731	5 842	1 975 127
Vaasa	18 968	4 276 976	2 729	793 721	3 074	998 847	168 869	39 612 935
Vöyri	736	174 908	216	54 696	177	59 029	9 007	2 736 363
Yhteensä	24 837	5 683 230	4 714	1 340 552	4 811	1 556 298	293 381	75 236 791
Ulkokunnat	497	118 247	150	43 805	74	27 181	20 872	6 080 013
YHTEENSÄ	25 334	5 801 477	4 864	1 384 357	4 885	1 583 479	314 253	81 316 804

Vuodeosastohoito, laskutettu hoitopäivinä

Kunnat	Sisätaudit ja hematol.		Kardiologia		Keuhkosairaudet		Neurologia		Kirurgia o gastrok		Ortopedia		Verisuonikirurgia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari							29	20 474			8	5 648		
Kaskinen							67	47 302						
Mustasaari							326	230 156			14	9 884		
Korsnäs							1	706						
Kristiinank.							198	139 788			22	15 532		
Laihia							176	124 256			1	706		
Luoto														
Maalahti							77	54 362			16	11 296		
Uusikaarlepyy							7	4 942			10	7 060		
Närpiö			25	17 650			107	75 542						
Pedersöre							30	21 180						
Vaasa	110	77 660					1 781	1 257 386	15	10 590	558	393 948	11	7 766
Vöyri							92	64 952						
Yhteensä	110	77 660	25	17 650	0	0	2 891	2 041 046	15	10 590	629	444 074	11	7 766
Ulkokunnat											141	99 546		
YHTEENSÄ	110	77 660	25	17 650	0	0	2 891	2 041 046	15	10 590	770	543 620	11	7 766

Vaasan keskussairaala

Vuodeosastohoito, laskutettu hoitopäivinä

Kunnat	Geriatr ia		Psykiatria		Nuorisopsykiatria		Lastenpsykiatria		Siirtoviivepäivät		Yhteensä			
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	Akuuttilääket.	Yleislääketiede	lkm	€		
Pietarsaari	22	12 606	1 105	664 767	243	216 197	2	2 214	2	1 120	59	33 040	1 470	956 066
Kaskinen			285	234 890	4	3 356			2	1 120			358	286 668
Mustasaari	32	13 943	868	556 661	125	120 555	145	160 515	76	42 560	71	39 760	1 657	1 174 034
Korsnäs	19	10 887	152	90 843	4	3 356			6	3 360	18	10 080	200	119 232
Kristiinank.			232	139 236	17	14 263	35	38 745	17	9 520	11	6 160	532	363 244
Laihia	83	37 245	359	216 308	364	275 716	51	56 457	71	39 760	154	86 240	1 259	836 688
Luoto			73	44 148	103	86 417			1	560	4	2 240	181	133 365
Maalahti	6	2 292	431	290 924	227	176 733	41	38 745	14	7 840	8	4 480	820	586 672
Uusikaarlepyy			126	74 995	233	195 487	28	30 996	5	2 800	16	8 960	425	325 240
Närpiö	7	2 674	282	193 006	241	191 559	19	21 033	8	4 480	3	1 680	692	507 624
Pedersöre	56	32 088	186	122 256	93	78 027					17	9 520	382	263 071
Vaasa	4 973	2 185 995	8 200	5 116 544	663	555 697	626	664 200	926	518 560	1 479	828 240	19 342	11 616 586
Vöyri			449	269 416	69	58 171	88	83 833	24	13 430	2	1 120	724	490 922
Yhteensä	5 198	2 297 730	12 748	8 013 994	2 386	1 975 534	1 035	1 096 738	1 152	645 110	1 842	1 031 520	28 042	17 659 412
Ulkokunnat			336	202 345	170	154 110	34	37 638	11	6 170	9	5 040	701	504 849
YHTEENSÄ	5 198	2 297 730	13 084	8 216 339	2 556	2 129 644	1 069	1 134 376	1 163	651 280	1 851	1 036 560	28 743	18 164 261

Vaasan keskussairaala  
Drg-paketit

Kunnat	Sisätaudit		Endokrinologia		Gastroenterologi		Hematologia		Infektiosair		Kardiologia		Nefrologia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	130	407 825	2	4 761	7	16 243	15	87 398			178	788 374	6	24 679
Kaskinen	33	79 924									25	107 683	1	2 756
Mustasaari	293	885 150			4	9 186	20	108 569			232	1 021 427	11	31 694
Korsnäs	42	174 362					10	38 250			25	111 174	1	1 670
Kristiinank.	129	383 368			2	5 178	3	12 903			98	422 335	5	15 868
Laihia	171	471 644	1	4 176	5	8 852	20	74 535			108	541 871	1	4 176
Luoto	27	82 372			1	4 176					45	266 029	1	1 879
Maalahti	103	307 215	1	1 963	6	12 946	8	31 443			81	358 756		
Uusikaarlepyy	91	243 750	2	6 139	1	2 422	8	37 416			102	542 882	3	10 953
Närpiö	138	454 641			2	4 092	13	46 547			105	511 894	1	4 176
Pedersöre	62	179 799	1	1 963	1	1 336	19	75 956			111	609 647	1	2 589
Vaasa	1 293	3 811 407	4	14 491	23	69 659	115	516 685	1	2 881	736	3 209 151	17	61 258
Vöyri	100	294 448			1	2 297	3	16 984			78	397 331	1	1 670
Yhteensä	2 612	7 775 905	11	33 493	53	136 387	234	1 046 686	1	2 881	1 924	8 888 554	49	163 368
Ulkokunnat	77	207 159,00			8	25 723	1	4 176			54	297 030	2	9 897
YHTEENSÄ	2 689	7 983 064	11	33 493	61	162 110	235	1 050 862	1	2 881	1 978	9 185 584	51	173 265

Vaasan keskussairaala  
Drg-paketit

Kunnat	Ihotaudit ja Reumatol.		Onkologia		Neurologia		Keuhkosairaudet		Anestesiologia		Kirurgia		Sydän ja thoraxkir.	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari			46	150 461	117	325 623	18	48 254			13	44 427	1	4 006
Kaskinen			11	34 833	20	65 546	3	7 088			2	6 666		
Mustasaari			41	121 094	160	437 376	41	114 271			10	22 274	3	10 296
Korsnäs			9	27 714	16	89 409					1	7 331		
Kristiinank.	1	2 171	45	140 676	87	274 646	17	43 741			4	11 858	2	8 012
Laihia			46	142 744	79	220 751	31	83 903			5	11 778	1	4 006
Luoto			5	12 973	11	33 409	2	4 262			1	4 006		
Maalahti	1	4 176	40	114 184	44	116 373	18	50 979			4	13 055		
Uusikaarlepyy			22	67 348	37	120 593	5	16 114			2	5 108	1	2 324
Närpiö			42	136 592	74	221 513	17	102 147			7	20 952	1	2 404
Pedersöre			26	74 143	35	98 787	7	18 821			3	9 710		
Vaasa			258	737 708	560	1 606 357	182	507 378	1	2 203,00	47	131 197	10	35 335
Vöyri			42	123 456	53	159 742	14	42 456			5	12 979		
Yhteensä	2	6 347	633	1 883 926	1 293	3 770 125	355	1 039 414	1	2 203	104	301 341	19	66 383
Ulkokunnat			65	235 533	36	85 190	7	21 887			10	33 256		
YHTEENSÄ	2	6 347	698	2 119 459	1 329	3 855 315	362	1 061 301	1	2 203	114	334 597	19	66 383

Vaasan keskussairaala  
Drg-paketit

Kunnat	Yleiskirurgia		Ortopedia		Urologia		Gastrokirurgia		Plastikkakirurgia		Verisuonikirurgia		Neurokirurgia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	56	186 997	251	1 186 887	164	474 101	227	999 816	5	13 456	55	191 443	5	49 795
Kaskinen	4	10 832	27	127 410	9	16 586	21	124 869	2	6 386	6	29 922		
Mustasaari	80	238 761	307	1 330 062	185	464 447	234	908 067	15	52 893	67	237 224	4	24 757
Korsnäs	5	17 127	51	250 561	12	29 728	21	91 676	3	8 380	5	11 750	1	2 724
Kristiinank.	22	57 421	103	495 848	66	161 754	114	538 506	3	8 149	30	99 442	1	2 804
Laihia	38	102 536	123	463 742	59	134 799	131	574 618	7	22 871	27	143 795		
Luoto	10	27 997	28	120 147	16	45 746	31	142 594	3	7 911	13	34 193		
Maalahti	32	94 621	96	347 094	55	138 442	78	317 259	6	28 694	27	128 283	1	8 773
Uusikaarlepyy	30	95 090	102	473 613	65	190 361	75	356 357	9	26 451	36	160 833	1	8 773
Närpiö	43	116 302	149	625 768	82	228 878	117	489 712	5	21 782	32	91 624	3	22 073
Pedersöre	29	84 604	94	395 593	67	173 139	120	563 076	4	10 833	38	122 526		
Vaasa	264	790 879	1 048	4 062 143	559	1 361 513	902	3 946 980	58	193 221	201	824 641	10	74 992
Vöyri	42	165 981	88	383 699	59	169 582	78	319 828	3	8 950	23	85 763	4	28 162
Yhteensä	655	1 989 148	2 467	10 262 567	1 398	3 589 076	2 149	9 373 358	123	409 977	560	2 161 439	30	222 853
Ulkokunnat	14	44 111	156	514 453	39	82 871	94	473 376	9	23 222	4	33 091	4	24 797
YHTEENSÄ	669	2 033 259	2 623	10 777 020	1 437	3 671 947	2 243	9 846 734	132	433 199	564	2 194 530	34	247 650

Vaasan keskussairaala  
Drg-paketit

Kunnat	Naistentaud. ja syn		Silmäsairaudet		Korva, nenä, kurkku		Suu- ja leuka		Lastentaudit		Lastenkirurgia		Drg-paketit Yhteensä	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	41	109 953	59	64 758	44	120 939	12	36 812	36	91 580	25	56 494	1 513	5 485 082
Kaskinen	13	45 306	11	10 707	3	6 130	3	4 757	4	12 567	3	8 432	201	708 400
Mustasaari	291	911 568	127	113 382	63	140 407	13	46 057	154	399 524	65	161 464	2 420	7 789 950
Korsnäs	29	94 805	16	17 456	5	10 627	4	14 168	7	16 986	4	11 432	267	1 027 330
Kristiinank.	58	180 626	53	48 546	19	46 560	6	16 914	42	110 348	11	28 091	921	3 115 765
Laihia	90	277 273	51	42 134	30	51 630	8	12 897	52	164 792	23	58 583	1 107	3 618 106
Luoto	10	21 944	7	7 628	13	34 587	3	5 139	11	30 607	13	28 474	251	916 073
Maalahti	90	299 653	32	30 358	23	59 748	5	12 896	55	147 078	24	53 544	830	2 677 533
Uusikaarlepyy	61	188 554	22	21 237	20	47 124	6	17 168	30	118 213	13	33 527	744	2 792 350
Närpiö	142	444 216	69	58 604	27	65 854	10	21 833	64	195 200	22	55 345	1 165	3 942 149
Pedersöre	23	77 759	16	18 433	30	63 714	4	9 145	14	38 756	28	67 079	733	2 697 408
Vaasa	1 017	3 087 783	387	338 806	302	685 691	84	224 338	551	1 679 262	151	362 961	8 781	28 338 920
Vöyri	87	258 746	31	26 234	23	56 129	5	13 759	55	147 199	18	41 915	813	2 757 310
Yhteensä	1 952	5 998 186	881	798 283	602	1 389 140	163	435 883	1 075	3 152 112	400	967 341	19 746	65 866 376
Ulkokunnat	33	103 378	14	12 703	31	78 183	3	12 030	42	115 049	22	54 637	725	2 491 751
YHTEENSÄ	1 985	6 101 564	895	810 986	633	1 467 323	166	447 913	1 117	3 267 161	422	1 021 978	20 471	68 358 127

Vaasan keskussairaala  
Outlier-päivät

Kunnat	Sisätaudit		Ihotaudit		Gastroenterologia		Hematologia		Infektiosairaudet		Kardiologia		Nefrologia	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	64	33 020					11	5 720			80	41 600	3	1 560
Kaskinen	25	13 000												
Mustasaari	130	67 580			2	1 040	52	27 040			48	24 880	6	3 120
Korsnäs	62	32 000									1	520		
Kristiinank.	98	50 500	8	4 160	9	4 680					52	26 780	3	1 560
Laihia	102	53 040			7	3 640	11	5 700			35	18 200		
Luoto	44	22 880									11	5 720		
Maalahti	94	48 740			5	2 600	7	3 640			3	1 560		
Uusikaarlepyy	53	27 560					10	5 200			40	20 800		
Närpiö	45	23 280			1	520	8	4 080			96	49 920	13	6 760
Pedersöre	43	22 360					16	8 320			40	20 620		
Vaasa	884	456 540			6	3 100	61	31 160	11	5 720	240	124 600	1	520
Vöyri	70	36 180									14	7 280	8	4 160
Yhteensä	1 714	886 680	8	4 160	30	15 580	176	90 860	11	5 720	660	342 480	34	17 680
Ulkokunnat	91	47 320			15	7 800					2	1 020	7	3 640
YHTEENSÄ	1 805	934 000	8	4 160	45	23 380	176	90 860	11	5 720	662	343 500	41	21 320

Vaasan keskussairaala  
Outlier-päivät

Kunnat	Onkologia		Neurologia		Keuhkosairaudet		Kirurgia		Yleiskirurgia		Ortopedia		Sydän ja thoraxkir.	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	31	16 120	10	5 200	12	6 240			8	3 520	33	14 480		
Kaskinen	2	1 040	2	1 040							2	880		
Mustasaari	40	20 800	44	22 880	8	4 160			2	880	52	22 800	5	2 200
Korsnäs	9	4 680	26	13 000							5	2 200		
Kristiinank.	30	15 600	11	5 720	4	2 080	2	880	7	3 080	17	7 480		
Laihia	16	8 320	25	12 920	4	2 080			4	1 760	31	13 700		
Luoto			1	520							1	440		
Maalahti	47	24 440	6	3 080	2	1 040	2	880	4	1 760	7	3 080		
Uusikaarlepyy	35	18 200	8	4 160	5	2 600			22	9 680	15	6 540	4	1 760
Närpiö	25	13 000	8	4 160	101	52 520	2	880	1	440	15	6 580		
Pedersöre	7	3 640	7	3 640	19	9 540			1	440	8	3 520		
Vaasa	163	84 760	423	216 580	119	61 880	13	5 720	32	14 080	206	90 640	23	10 120
Vöyri	11	5 720	1	520	17	8 840					3	1 320		
Yhteensä	416	216 320	572	293 420	291	150 980	19	8 360	81	35 640	395	173 660	32	14 080
Ulkokunnat	48	24 960	4	2 080	10	5 200					33	14 540		
YHTEENSÄ	464	241 280	576	295 500	301	156 180	19	8 360	81	35 640	428	188 200	32	14 080

## Outlier-päivät

Kunnat	Urologia		Gastrokirurgia		Plastikkakirurgia		Verisuonikirurgia		Silmäsairaudet		Korva, nenä, kurkku		Suu- ja leuka	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	56	24 640	71	30 980			2	880			5	2 200	16	7 040
Kaskinen	1	440	1	440										
Mustasaari	36	15 840	139	60 520			60	26 400			1	440		
Korsnäs	3	1 320	50	22 000										
Kristiinank.	16	7 040	37	16 280					1	440				
Laihia	14	6 160	45	19 800	2	880	3	1 320						
Luoto	4	1 760												
Maalahti	12	5 280	34	14 960			5	2 200						
Uusikaarlepyy	20	8 800	31	13 640			14	6 160						
Närpiö	22	9 680	13	5 720			6	2 640			11	4 840		
Pedersöre	36	15 840	62	27 280			2	880			5	2 200		
Vaasa	163	71 720	307	134 540	12	5 280	85	37 360			18	7 920		
Vöyri	11	4 840	55	24 160										
<b>Yhteensä</b>	<b>394</b>	<b>173 360</b>	<b>845</b>	<b>370 320</b>	<b>14</b>	<b>6 160</b>	<b>178</b>	<b>78 280</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>17 600</b>	<b>16</b>	<b>7 040</b>
Ulkokunnat	2	880	10	4 400	3	1 320	10	4 400			2	880		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>396</b>	<b>174 240</b>	<b>855</b>	<b>374 720</b>	<b>17</b>	<b>7 480</b>	<b>188</b>	<b>82 680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>18 480</b>	<b>16</b>	<b>7 040</b>

## Vaasan keskussairaala

### Outlier-päivät

Kunnat	Naistentaudit ja synn		Lastentaudit		Lastenkirurgia		Outlier-päivät Yhteensä	
	lkm	€	lkm	€	lkm	€	lkm	€
Pietarsaari	12	5 520	1	1 250	1	1 250	416	201 220
Kaskinen			3	3 750			36	20 590
Mustasaari	26	11 960	61	76 250	9	11 250	721	400 040
Korsnäs	1	460	0	0			157	76 180
Kristiinank.	3	1 380	43	53 750	1	1 250	342	202 660
Laihia	3	1 380	17	21 250			319	170 150
Luoto			7	8 750	2	2 500	70	42 570
Maalahti	7	3 220	16	20 000			251	136 480
Uusikaarlepyy	2	920	0	0	2	2 500	261	128 520
Närpiö	21	9 660	54	67 500	1	1 250	443	263 430
Pedersöre	1	460	0	0	1	1 250	248	119 990
Vaasa	183	84 180	587	733 070	3	3 750	3 540	2 183 240
Vöyri	18	8 280	35	43 750			243	145 050
<b>Yhteensä</b>	<b>277</b>	<b>127 420</b>	<b>824</b>	<b>1 029 320</b>	<b>20</b>	<b>25 000</b>	<b>7 047</b>	<b>4 090 120</b>
Ulkokunnat	4	1 840	29	36 250			270	156 530
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>281</b>	<b>129 260</b>	<b>853</b>	<b>1 065 570</b>	<b>20</b>	<b>25 000</b>	<b>7 317</b>	<b>4 246 650</b>



BDO Audiator Oy

## VAHVISTUSILMOITUSKIRJE TILINTARKASTAJALLE

Vaasan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän tilikauden 1.1.-31.12.2021 tilintarkastukseen liittyen vahvistamme parhaan tietomme ja käsityksemme mukaisesti seuraavaa:

- Olemme täyttäneet tilintarkastustoimeksiannon vahvistuskirjeessä 7.10.2013 tarkoitetut velvollisuutemme, jotka koskevat tietojen antamista tilintarkastajalle sekä tilinpäätöksen laatimista kuntalain mukaisesti, erityisesti siten, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot.
- Liiketapahtumat on kirjattu kirjanpitoon, ja ne sisältyvät tilinpäätökseen.
- Merkittävät oletukset, joita olemme käyttäneet kirjanpidollisia arvioita tehdessämme, ovat kohtuullisia.
- Vaatet ja vireillä olevat oikeudenkäynnit sekä tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat on käsitelty kirjanpidossa ja esitetty tilinpäätöksessä.
- Tiedossamme ei ole kuntayhtymää koskevia väärinkäytöksiä tai epäiltyjä väärinkäytöksiä tai säädösten tai määräysten noudattamatta jättämisistä tai epäiltyjä noudattamatta jättämisistä, jotka vaikuttavat
  - hallinnon laillisuuteen tai valtuuston päätösten mukaisuuteen;
  - siihen, onko kuntayhtymän tilinpäätös laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaako se oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta,
  - sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuuteen,ja johon on osallisena kuntayhtymän tilivelvollinen, viranhaltija tai työntekijä tai muita.
- Tiedossamme ei ole esteellisyyssäännösten vastaisia päätöksiä, menettelyjä tai liiketapahtumia.
- Olemme antaneet toimintakertomuksessa selonteot sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Selonteoissa on kuvattu tiedossamme olevat sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan puutteet, esitetty toimenpiteet sisäisen valvonnan ja konsernivalvonnan kehittämiseksi sekä annettu muut toimintakertomuksen laadintaa koskevien ohjeiden mukaiset tiedot.

Vahvistusilmoituskirjeellä ei muuteta kuntayhtymän hallituksen, tilivelvollisten, viranhaltijoiden, työntekijöiden eikä tilintarkastajan lainsäädännön mukaisia velvoitteita eikä vastuita. Tähän kirjeeseen sovelletaan tilintarkastajan salassapitovelvollisuutta.

Sitoudumme ilmoittamaan tilintarkastajalle, mikäli ennen tilintarkastuskertomuksen antamista tietoomme tulee muutoksia tässä vahvistusilmoituskirjeessä kuvatuissa seikoissa.

Tämä kirje annetaan tiedoksi myös tarkastuslautakunnalle.

Päiväys 21.2.2022

Vaasan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän hallituksen puolesta

.....  
Hans Frantz  
hallituksen puheenjohtaja

.....  
Marina Kinnunen  
sairaanhoitopiirin johtaja